

## مرصد المنشآت الصغيرة والمتوسطة

تقرير "منشآت" للربع الثالث  
لعام 2023

في هذا التقرير:

- « "منشآت" تستعرض أبرز مستجدات الربع الثالث لعام 2023
- « أحدث الأرقام وأبرز دراسات الحالة الخاصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- « المبادرات الداعمة لنمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة
- « حواراتٌ حصريّة مع أبرز الخبراء ورواد الأعمال
- « الصناعات التحويلية: قطاع جاذب للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- « نظرة خاصة على منطقة القصيم وإمكاناتها الزراعية الواعدة



# أ. عبدالعزيز بن عبدالله الحميد

رئيس مجلس إدارة غرفة القصيم



اتسمت المنطقة بأنها سلة غذاء المملكة، كما تُولد من أرضها إحدى أهم وأكبر مناسبة زراعية تسويقية تتمثل في موسم التمور، بالإضافة إلى مهرجان "الكليجا والأكلات الشعبية" الذي تحتضنه وتنظمه غرفة القصيم، تعزيزاً للإنتاج المحلي، والذي أسهم بدوره في دفع كفاءة الأسر المنتجة نحو ريادة الأعمال.

وعليه، تعمل الغرفة التجارية في المنطقة، من خلال مستهدفاتها الساعية إلى بناء وتعزيز الاستدامة المالية والاقتصادية في قطاع المال والأعمال، على استكشاف الفرص الاستثمارية الفريدة، وتسهيل أعمال المستثمرين الحاليين والجُدد، عبر تقديم أبرز الرؤى والبيانات حول السوق في المنطقة، وتذليل جميع التحديات والعقبات التي قد تواجه المستثمرين خلال رحلتهم الاستثمارية.

كما أولت الغرفة الكثير من عنايتها لقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتبنت تنميته وتطويره وتمكينه من الوصول للدعم، عبر تنفيذ البرامج والفعاليات التوعوية والتثقيفية لتطوير المهارات الإدارية والتسويقية والمالية لأصحاب المنشآت، وتعزيز قدرتهم التنافسية، كما أطلقت الغرفة برنامج "انطلقنا" لتمويل المنشآت الصغيرة والناشئة الجديدة في عام 2021، بالشراكة مع بنك التنمية الاجتماعية؛ بهدف تقديم التمويل والرعاية للمنشآت الجديدة في مختلف القطاعات في المنطقة، وتمكين أصحاب الأفكار والمشاريع من تحويل الفرص الاستثمارية الصغيرة، إلى منشآت حقيقية ذات قيمة مضافة، تدعم عملية التنمية الاقتصادية في المملكة.

تُسبق المملكة الزمن في تعزيز نقاط قوتها الاقتصادية التي تسير عليها خطط التنمية، من خلال العديد من البرامج والنظم الإصلاحية والتطويرية، التي تستهدف في مقامها الأول تنويع مصادر الدخل، والحد من الاعتماد الكبير على النفط كمصدر اقتصادي أول ومهم.

وبعد أن قطعت برامج التحول الوطني شوطاً كبيراً في تنفيذ مبادراتها وخططها، جاءت التقارير المختصة - ومنها تقرير صندوق النقد الدولي- مشيدةً بجهود المملكة المتواصلة لاستيفاء التحسينات الاقتصادية والمالية، وتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 الساعية إلى بناء اقتصاد حيوي ومتنوع، حيث أشارت التقارير إلى أن المملكة كانت أسرع اقتصادات مجموعة العشرين نمواً في عام 2022 بمعدل بلغ 8.7%، مع نمو الناتج المحلي غير النفطي بنحو 4.8%، وتراجع معدلات البطالة بين المواطنين إلى أدنى مستوى تاريخي لها.

وفي هذا السياق، تبرز منطقة القصيم باعتبارها إحدى أهم المناطق الاستثمارية في المملكة، وأحد المحاضن المُحفزة لنجاح قطاع ريادة الأعمال، لذلك سعت وزارة التجارة، بالتعاون مع وزارة الاستثمار، وجميع الجهات ذات الصلة، إلى خلق الفرص الواعدة في المنطقة، وإبراز النماذج الناجحة التي قطعت شوطاً في هذا المجال، كي تكون محفزاً نحو اجتذاب العديد من الفرص الجديدة.

وبما أن اقتصاد منطقة القصيم يعتمد بشكل أساسي على التعدين والزراعة، فمن المتوقع أن تشهد المنطقة تطوراً اقتصادياً أكبر؛ بسبب تركيز المملكة على قطاع التعدين، والأثر المستهدف للمبادرات الحكومية المستقبلية، مثل برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، كما أن ما تعيشه المنطقة من مناخ مناسب، وما تحتضنه من مياه جوفية، وتربة زراعية مثالية، هو ما يدعم النمو الزراعي المستمر، حتى

4	<b>أبرز المؤشرات الرئيسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة</b>
5	لمحة عن نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة
6	<b>الصناعات التحويلية: قطاعٌ جاذب للمنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة</b>
7	المملكة... قوة صناعية رائدة
8	وزارة الصناعة والثروة المعدنية تقود توسع المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة
12	☆ <b>قصة نجاح: رضوان كيّال، المؤسس والمدير الإداري، شركة "الأطعمة المعاصرة"</b>
13	بناء نجاح المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة
15	التوسع في الإنتاج الصناعي والوصول إلى الأسواق العالمية
16	👁 <b>رؤية الخبراء: خليل النمري، نائب الرئيس التنفيذي، للتخطيط الإستراتيجي والاتصالات وتطوير الأعمال، صندوق التنمية الصناعية السعودي</b>
17	توطين الإنتاج الصناعي: برنامج "نُساند" من "سابك" لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة
18	<b>دراسة حالة: مركز "سيمنز للطاقة" في الدمام: تمكينٌ للصناعات الوطنية</b>
19	☆ <b>قصة نجاح: محمد العثمان، مؤسس مصنع "عسق" للبلاستيك</b>
20	<b>نظرة خاصة على: منطقة القصيم</b>
21	نمو القطاع الخاص في منطقة القصيم
23	توزيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في منطقة القصيم
24	"غرفة القصيم" تدعم ريادة الأعمال
25	👁 <b>رؤية الخبراء: م. محمد المجلي، أمين منطقة القصيم</b>
26	القصيم وزراعة التمور
27	<b>نظرة فاحصة على: "كرنفال بريدة للتمور"</b>
28	👁 <b>رؤية الخبراء: د. خالد النقيدان، الرئيس التنفيذي لكرنفال بريدة للتمور</b>
29	مبادرات "منشآت" لدعم صناعة التمور
30	"مسرعة أعمال التمور" من "منشآت"
31	☆ <b>قصة نجاح: ناصر العمار، المدير العام لمؤسسة العمار للخدمات الزراعية</b>
32	<b>أبرز مستجدات "منشآت" ومنظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة</b>
33	"منشآت" تُنظّم سلسلة أسابيع الأعمال
35	"منشآت" في أرقام
36	تمويل رأس المال الجريء ربع السنوي
36	🔍 <b>إضاءة على الاستثمار الجريء: فيليب بحوشي، المؤسس والرئيس التنفيذي لمنصة "ماجنييت"</b>
37	تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في القطاع الخاص
38	أخبار "منشآت" خلال الربع الثالث
40	أخبار منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة
42	<b>عن "منشآت"</b>
43	<b>المراجع</b>





# أبرز المؤشرات الرئيسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

---

لمحة عن أبرز التوجهات الرئيسة للمنشآت الصغيرة  
والمتوسطة في الربع الثالث من عام 2023



# لمحة عن نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة

بفضل الدعم الحكومي القوي، والاستثمارات الكبرى في مجال رأس المال الجريء، بالإضافة إلى استمرار القطاع الخاص في ضخ الاستثمارات في منظومة المنشآت المتوسطة، شهدت المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة نمواً كبيراً خلال الربع الثالث من عام 2023، حيث بلغ عددها 1.27 مليون منشأة، بنسبة نمو 3.5% على أساس ربع سنوي، وما زالت العاصمة الرياض تتصدر مشهد ريادة الأعمال، إذ تحتضن 43.3% من إجمالي المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، ويُعد نمو الاقتصاد غير النفطي في المملكة بنسبة 3.6% في الربع الثالث من عام 2023 على أساس سنوي<sup>1</sup>، مدفوعاً بعدد من المتغيرات التي منها مشهد ريادة الأعمال، دليلاً واضحاً على أن مبادرات التنويع الاقتصادي الطموحة بدأت تؤتي ثمارها بالفعل.

**3.5%**  
نسبة الزيادة في نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة عن الربع الثاني لعام 2023



**1.27 مليون**  
منشأة صغيرة ومتوسطة في المملكة



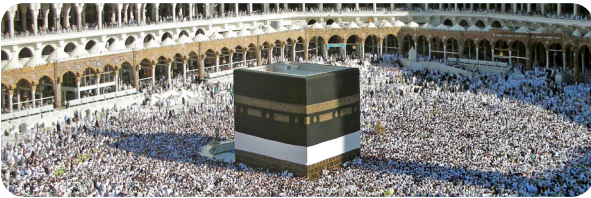
**18,176**  
منشأة متوسطة<sup>2</sup>



**151,170**  
منشأة صغيرة



**1.1 مليون**  
منشأة متناهية الصغر



**232,039**

منشأة صغيرة ومتوسطة في منطقة مكة المكرمة



**549,346**

منشأة صغيرة ومتوسطة في منطقة الرياض



**351,190**

منشأة صغيرة ومتوسطة في المناطق الأخرى بالمملكة<sup>3</sup>



**136,689**

منشأة صغيرة ومتوسطة في المنطقة الشرقية

## التوزيع الإقليمي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، الربع الثالث من عام 2023

المصدر: المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

**43.3%**

منطقة الرياض

**18.3%**

منطقة مكة المكرمة

**10.8%**

المنطقة الشرقية

**27.7%**

المناطق الأخرى





# الصناعات التحويلية: قطاعٌ جاذبٌ للمنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة

يُعد قطاع الصناعات التحويلية قطاعاً واعداً، يحمل العديد من الفرص النوعية لرواد الأعمال الناشئين والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، إذ يلعب القطاع دوراً هاماً في تحقيق مستهدفات المملكة، لتكون مركزاً إقليمياً صناعياً متكاملاً، وقوة عالمية ذات اقتصادٍ متنوع ومُستدام.



# المملكة... قوة صناعية رائدة

باعتباره أحد أهم برامج تحقيق رؤية السعودية 2030، يلعب برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، دوراً محورياً في تحقيق المستهدفات الوطنية الطموحة لتطوير قطاع الصناعات التحويلية، وذلك عبر تعظيم الاستفادة من قطاعات الصناعة، والتعدين، والطاقة، والخدمات اللوجستية، حيث أطلق برنامج "صنع في السعودية" عام 2021، لتعزيز الصناعات الوطنية عبر دعم المصنعين الوطنيين، والمنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة.<sup>4</sup>

ولتحقيق هذه المستهدفات، أبرمت المملكة عدة اتفاقيات مع قادة القطاع الصناعي على مستوى العالم؛ لتطوير الصناعات التحويلية في صناعات السيارات الكهربائية، والصناعات الكيماوية، والعسكرية، والتعدينية، والصناعات المستدامة، مثل تقنيات الخرسانة القائمة على الكربون السالب، والصناعات القائمة على الموارد الطبيعية، والطاقة المتجددة، مما يفتح بدوره الآفاق أمام المنشآت الصغيرة والمتوسطة للاستفادة من الفرص المتاحة في عدد كبير من الأسواق الناشئة والنامية.

## أبرز مؤشرات قطاع الصناعات التحويلية

136



رخصة صناعية جديدة أصدرتها وزارة  
الصناعة والثروة المعدنية بنهاية  
أغسطس 2023<sup>6</sup>

4.6%



نسبة النمو في نشاط قطاع الصناعات  
التحويلية في شهر أغسطس 2023  
على أساس سنوي<sup>5</sup>

3.8%



نسبة النمو في عدد المنشآت الصناعية  
بنهاية أغسطس 2023 على أساس  
سنوي<sup>8</sup>

11,110



إجمالي عدد المنشآت الصناعية القائمة  
في المملكة بنهاية أغسطس 2023<sup>7</sup>

وبينما يواصل قطاع الصناعات التحويلية نموه وتطوره في المملكة، تتجلى الجهود الوطنية المبذولة لتمكين نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في هذا القطاع، عبر تحقيق مستهدفات الاستراتيجية الوطنية للصناعة، وتبني تقنيات الثورة الصناعية الرابعة، وتسهيل وصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة الصناعية إلى التمويل، ودعم البنية التحتية الصناعية، وتأمين سلاسل إمداد قوية.





## وزارة الصناعة والثروة المعدنية تقود توسع المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة

تأسست وزارة الصناعة والثروة المعدنية عام 2019، وهي تلعب دوراً رئيساً في تحقيق مستهدفات التنويع الاقتصادي ضمن رؤية السعودية 2030، من خلال النهوض بقطاعي الصناعة والتعدين، وتعزيز مكانة المملكة باعتبارها وجهة استثمارية رائدة وحاضنة للابتكار، بالإضافة لتحويلها إلى مركز لجسّتي عالمي، وتمكين المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة من التوسع والنمو.

### الاستراتيجية الوطنية للصناعة لتعزيز الصناعات التحويلية<sup>9</sup>

تهدف الاستراتيجية الوطنية للصناعة، التي أطلقتها وزارة الصناعة والثروة المعدنية عام 2022، إلى ضخ الاستثمارات في 12 قطاعاً فرعياً، ومضاعفة قيمة الصادرات الصناعية، بالإضافة إلى مضاعفة الناتج المحلي الصناعي بنحو 3 مرات بحلول عام 2030، ولتحقيق هذه المستهدفات؛ تم تشكيل اللجنة العليا للصناعة برئاسة صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، ولي العهد رئيس مجلس الوزراء -حفظه الله-، لتطوير نموذج حوكمة متكامل ومرن للقطاع، وقيادة الجهود المحلية لتوطين القطاع الصناعي.

### أهداف الاستراتيجية الوطنية للصناعة لتحقيق التنمية



**36,000+**

منشأة صناعية على مستوى المملكة بحلول عام 2035<sup>13</sup>



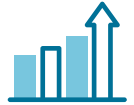
**%230**

نسبة النمو المستهدفة في قيمة الصادرات الصناعية، من 169 مليار ريال في 2020، إلى 557 مليار ريال بحلول 2030<sup>12</sup>



**%133**

نسبة النمو المستهدفة في عدد الفرص الوظيفية في قطاع الصناعة، من 900,000 وظيفة في 2020، إلى 2.1 مليون وظيفة بحلول 2030<sup>11</sup>



**%170**

نسبة النمو المستهدفة في الناتج المحلي الصناعي، من 331 مليار ريال في 2020، إلى 895 مليار ريال بحلول 2030<sup>10</sup>





## الاستراتيجية الوطنية للصناعة تُعزز نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة<sup>14</sup>

تأتي الاستراتيجية الوطنية للصناعة داعمةً لمساعي المملكة في تنمية قاعدتها الصناعية وتوطين الإنتاج فيها، وذلك عبر تعزيز ثقافة ريادة الأعمال، وتوفير البرامج والمبادرات التمويلية؛ لتلبية الاحتياجات التشغيلية للشركات الصناعية الناشئة، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لتمكّن من تحقيق هدفها المتمثل في تعزيز مشاركتها وإسهاماتها في القطاع الصناعي.

### أهداف الاستراتيجية الوطنية للصناعة لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة



وإيماناً بدور المنشآت الصغيرة والمتوسطة، باعتبارها إحدى المحركات الرئيسة للقطاع الصناعي، تمنح الاستراتيجية الوطنية للصناعة المنشآت الصغيرة والمتوسطة أولوية خاصة في المنافسات الحكومية من خلال العقود المصممة خصيصاً وعمليات الشراء، بما في ذلك الإعلان المبكر عن المنافسات، وتسريع عمليات الدفع والسداد.

كما صُممت حزمة من الحوافز التشجيعية لتعزيز مشاركة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المنافسات الحكومية.





## مبادراتٌ تفتح آفاق المستقبل أمام المنشآت الصغيرة والمتوسطة

أطلقت وزارة الصناعة والثروة المعدنية، برنامجين لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة في قطاع الصناعات التحويلية في المملكة، تستهدف من خلالهما تطوير المنشآت الصناعية الناشئة، وتمكينها من تبني تقنيات جديدة ومبتكرة، للاستفادة من تقنيات الثورة الصناعية الرابعة.

### برنامج "مسرعة وحاضنة الأعمال الصناعية"<sup>26</sup>

أطلقت وزارة الصناعة والثروة المعدنية برنامج "مسرعة وحاضنة الأعمال الصناعية" في 2023، وهي مبادرة شاملة تستهدف رعاية المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة، حيث تركز الحاضنة على دعم المشاريع الناشئة بدءاً من مرحلة توليد الأفكار، ومساعدتها على التأسيس وتسريع نموها ونجاحها، وتعمل المسرعة على استدامة هذا النمو، عبر تقديم استشارات الأعمال، والبرامج التدريبية والإرشادية، والدعم المالي ودراسات الجدوى، والحصول على التراخيص؛ لتوسيع نطاق هذه المشاريع.

تقديم الخدمات الاستشارية في مجالات الهندسة، والصحة، والسلامة، والأمن، والبيئة



تقديم التوجيه من المرشدين والخبراء في مجال الصناعة



دعم إعداد الأعمال والتراخيص ودراسات الجدوى



تقديم برامج ووحدات تدريبية وتأهيلية مخصصة



الاستفادة من الشراكات مع الجامعات وقادة الصناعة والمستثمرين والخبراء الفنيين



تطوير المنتجات الصناعية



تقديم المنح والتمويل حسب نطاق اختصاص الحاضنة أو المسرعة<sup>27</sup>



الوصول إلى مختبرات النماذج الأولية التي تضم الآلات المتخصصة



دعم تسويقي محدد من خلال مطابقة الأعمال مع الشركات الصناعية والجولات الترويجية والوصول إلى الأسواق العالمية





## برنامج "مصانع المستقبل"<sup>28</sup>

يستهدف برنامج مصانع المستقبل بناء وتحويل 4,000 مصنع في المملكة إلى مصانع متقدمة تشغيلياً وتقنياً، عبر إنشاء المصانع الجديدة وفقاً لأعلى معايير الإنتاج والتصنيع، وتمكين المصانع القائمة من تبني أحدث التقنيات، وتطبيق معايير التميز التشغيلي، وذلك ضمن 5 قطاعات استراتيجية:



السيارات<sup>29</sup>



الفضاء والطيران



المعدات الطبية



الطاقة المتجددة



الأمن والدفاع

ويمكن لجميع المصانع المرخصة في المملكة، الاستفادة من هذا البرنامج باختلاف مستويات تطورها التقني، ويتبنى البرنامج عدة محاور وأبعاد لتحديد مستوى تطور المصنع، وتطوير خطة لانتقال المصنع من المستوى الحالي إلى المستوى المستهدف:

أتمتة المرافق وورش العمل  
والاتصال والذكاء



الترباط والتكامل



دورة حياة المنتج



تعليم وتطوير القوى العاملة



الاستراتيجية والحوكمة



ترباط واتصال مرافق المصنع



جاهزية المواهب<sup>30</sup>



الكفاءة الإدارية





# رضوان كيّال

المؤسس والمدير الإداري،  
"شركة" الأطعمة المعاصرة



شركة "الأطعمة المعاصرة" هي شركة متخصصة في صناعة المنتجات الغذائية بمكونات طبيعية، تأسست في محافظة جدة في أواخر عام 2018، وتعمل على تقديم خيارات غذائية صحية ومبتكرة، لتكون العلامة التجارية الرائدة في تقديم المنتجات والخدمات الصحية عالية الجودة على مستوى المملكة.

**منذ تأسيس شركتك عام 2018 وحتى الآن، كيف برأيك تطور مشهد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في مجال الصناعات التحويلية؟ وما هي أبرز التحديات التي واجهتها في السنوات الأولى للشركة؟**

باعتباره أحد أهم عناصر التنويع الاقتصادي، يتلقى قطاع الصناعات التحويلية دعماً حكومياً كبيراً، ويشمل هذا الدعم الشركات الناشئة، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تعمل في هذا القطاع، ويبدو ذلك واضحاً في النمو السريع للقطاع، والاهتمام المتزايد بتصنيع المنتجات محلياً، كما أن تطور البنية التحتية لقطاع التصنيع قد أسهم في التشجيع على دخول هذا المجال، فكل ما يتطلبه الأمر اليوم هو فكرة جيدة وقابلة للتنفيذ.

ويجب أن أذكر هنا، أن شركة "الأطعمة المعاصرة" قد تلقت في بدايتها دعماً هائلاً من وزارة الصناعة والثروة المعدنية في تغطية رسوم العمالة، ومن صندوق تنمية الموارد البشرية في توطين القوى العاملة.

كما قدمت لنا "منشآت" أيضاً دعماً غير محدود، فمن خلال "أكاديمية منشآت"، حصلنا على التدريب اللازم في أفضل الجامعات، وعبر ما حصلناه من هذه الدورات التدريبية، تمكّنا من الاستفادة من خبرات من سبقونا في المجال، وقد وصل اهتمام ودعم "منشآت" إلى درجة إرسالنا إلى اليابان، لتتعرف عن قرب أكثر على منهجيات الإنتاج الخالي من الهدر، رفعاً لكفاءة منتجاتنا، وتقليلاً للنفايات.

أما فيما يتعلق بالتحديات التي واجهتنا، فهي أمر اعتبره طبيعياً تماماً في أي عمل جديد، فأنت تُجري أبحاثك قبل أن تبدأ الخطوات الفعلية في عملك، لكن من الطبيعي أن تواجهك عقبات لم تتوقعها، وبالنسبة لنا كان التحدي الأكبر هو إدارة التدفقات النقدية، وتخصيص الميزانية المناسبة لأنشطة التسويق، كما أن ما شهدته المملكة من تطورات شديدة التسارع، فرضت علينا ضرورة استيعاب هذه التغييرات التنظيمية، مع ضمان استمرار منتجاتنا في تلبية المعايير

المطلوبة، وعلى الرغم من هذه التحديات، فيمكن القول أن وجود الفريق المناسب، والذي يؤدي مهامه بكفاءة، يقلل كثيراً من الآثار السلبية لمثل هذه التحديات.

**كيف تمكّنت شركة "الأطعمة المعاصرة" من تحسين عمليات التصنيع لديها، للحفاظ على الميزة التنافسية، والنجاح في تلبية المتطلبات المتلاحقة للسوق؟**

تحت ضغط قيود الميزانية في البداية، لم نتمكن من الاستثمار في المعدات المتقدمة، ولذلك انصبّ تركيزنا على تحسين عملياتنا، وانتهاج أفضل الممارسات في إدارة القوى العاملة. ويمكنني أن أذكر هنا تحدياً إنتاجياً واجهنا في البداية، واستطعنا تحويله إلى واحدة من مزايانا، فعلى سبيل المثال، تُعد زبدة الجوز مكوناً أساسياً في ألواح الطاقة التي نقوم بإنتاجها، وقد كانت لدينا سعة غير مستغلة في آلات الطحن، فقرّرنا إنتاج زبدة الجوز الخاصة بنا، ولم يُضف هذا القرار منتجاً جديداً إلى منتجاتنا فحسب، وإنما أدى أيضاً لوصول آلات الطحن إلى أقصى طاقتها، وبالتالي عزّزنا كفاءتنا الإنتاجية.

**ما نصيحتك لرواد الأعمال الطموحين، المتطلعين إلى دخول صناعة الأغذية، وإحداث أثر اجتماعي إيجابي؟**

نصيحتي هي ابدأ صغيراً، وركّز جيداً على اختبارات السوق، وتأكد دائماً أن تعليقات العملاء على الرغم من أهميتها القصوى، إلا أنها ليست نهائية، اسمح بالابتكار، وابحث عن الفرص غير المستغلة. من الضروري جداً في البداية التركيز على التدفقات النقدية، وأرقام المبيعات، وسيساعدك إنشاء متجر إلكتروني في تعزيز التدفقات النقدية من خلال الإيرادات وهوامش الربح، وسيتيح لك -في حال ما بذلت الجهد الكافي للتسويق- إمكانية الحصول على التعليقات الضرورية على منتجاتك في الوقت الفعلي، عبر ربطك مباشرة بالعملاء.

وفي النهاية أود أن أضيف، أن كل نشاط مختلف أو مُبتكر، عادة ما يثير بعض الشكوك حول إمكانية نجاحه من عدمه، ولذلك فنصيحتي هي التحلي بالصبر والثقة فيما تقوم به.



## بناء نجاح المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة

مع التوسع الذي تشهده المملكة في جهود توطين القطاع الصناعي، يُنصَح أصحاب الأفكار والمشاريع الذين يتطلعون إلى تأسيس منشآت صغيرة ومتوسطة ناجحة في هذا القطاع، بإعطاء الأولوية لاختيار الموقع المناسب لإنشاء المشروع، وضمان مرونة سلاسل الإمداد الخاصة بهم، والتوسع إلى الأسواق الدولية، بينما يواصلون رحلة نموهم.

### مراكز التصنيع الإقليمية

يعتمد نجاح المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة على عدة عوامل، من بينها اختيار الموقع المناسب عند إنشاء المصنع، حيث يسهم القرب من الموارد اللازمة للتصنيع، والبنية التحتية، والخدمات اللوجستية، بشكل كبير في نجاح العمليات التشغيلية، وضمان فاعليتها من حيث التكلفة.

ومع تصدر الرياض، والمنطقة الشرقية، ومكة المكرمة، قائمة الوجهات الأساسية لأصحاب المشاريع الذين يسعون لبدء مشروع صناعي جديد، برزت وجهات جديدة تحظى باهتمام رواد الأعمال في هذا القطاع، مثل المدينة المنورة والقصيم.

التوزيع الإقليمي للمصانع التي بدأت الإنتاج في شهر مايو 2023<sup>32</sup>



التوزيع الإقليمي للتراخيص الصناعية الجديدة الصادرة في شهر مايو 2023<sup>31</sup>





## تطوير سلاسل إمدادٍ مرنة

تُعد سلاسل الإمداد المرنة أمراً ضرورياً للمنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة التي تتطلع إلى تأمين الموارد اللازمة للمشروع، وخفض التكاليف، والحفاظ على استقرار الإنتاج، وتلبية توقعات العملاء.

وتعزيزاً لمرونة سلاسل الإمداد الوطنية، تعتزم المملكة تدشين 59 منطقةً لوجستيةً بحلول عام 2030، لزيادة سعة الشحن،<sup>33</sup> بالإضافة إلى بناء المناطق الاقتصادية الخاصة في جازان، ورأس الخير، ومدينة الملك عبدالله الاقتصادية، لتسريع هدف الوصول إلى التنويع الاقتصادي، وتمكين المستثمرين من ممارسة الأعمال التجارية في المملكة.<sup>34</sup>

وبالإضافة إلى سلاسل الإمداد المرنة والمتكاملة، تقدم المناطق الاقتصادية الخاصة أيضاً مجموعة من الحوافز لجذب رواد الأعمال وأصحاب الأعمال التجارية، بما في ذلك:



رسوم جمركية مؤجلة على  
البضائع الداخلة إلى المناطق  
الاقتصادية الخاصة



إعفاءات من ضريبة القيمة  
المضافة بحسب القطاع  
أو النشاط التجاري



إعفاء من ضريبة  
الاستقطاع



خفض ضريبة الدخل  
على الشركات



## برنامج "نماءات" من أرامكو

أطلقت "أرامكو" برنامج "نماءات" في عام 2021، بهدف دعم اقتصادٍ وطني متنوع ومستدام، عبر إتاحة الفرص للشركات الوطنية والدولية، ودعم شراكات الاستثمار الصناعي، التي ستسهم بدورها في خلق الفرص الوظيفية للكفاءات الوطنية، وبناء القدرات الوطنية.<sup>35</sup>

ويأتي "نماءات" امتداداً لبرنامج تعزيز القيمة المضافة الإجمالية لقطاع التوريد في المملكة "اكتفاء"، الذي أطلقتته "أرامكو" عام 2015، لزيادة مرونة سلسلة الإمداد، وذلك عبر تعزيز الإنتاج المحلي، وتطوير رأس المال البشري، وتعزيز التبادل المعرفي والخبرات.

ومنذ إنطلاقه، شهد "نماءات" ازدياداً في حجمه، وتوسعاً في آفاقه، إذ نمت فرصه الاستثمارية من 32 إلى 55 فرصة خلال عامه الأول.<sup>36</sup>

## المجالات الرئيسية للبرنامج:



الابتكار الاجتماعي



التصنيع



التحول الرقمي



الاستدامة



الخدمات الصناعية

لمزيد من المعلومات حول البرنامج، تفضل بزيارة الموقع الرسمي ←

# التوسع في الإنتاج الصناعي والوصول إلى الأسواق العالمية

انطلاقاً من تعزيز إنتاجية المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة في المملكة، وتوسيع نطاق وصولها إلى الأسواق العالمية، طوّر صندوق التنمية الصناعية السعودي، وبنك التصدير والاستيراد السعودي، برامج ومبادرات داعمة؛ لمساعدة رواد الأعمال وأصحاب المشاريع على توسيع نطاق أعمالهم، وتصدير منتجاتهم إلى جميع أنحاء العالم.



## مبادرة "تحفيز نمو المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة"

تماشياً مع مستهدفات برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، أطلق صندوق التنمية الصناعية السعودي مبادرة "تحفيز نمو المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة"، بهدف توسيع نطاق وصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ورفع طاقتها الإنتاجية، تحقيقاً للنمو والتوسع الذي تتطلع إليه. ويتاح هذا المنتج التمويلي لمستثمري "الصندوق الصناعي" الحاليين والجدد.



صرف 30% من قيمة  
القرض دفعة مقدمة



مدة سماح ممددة  
(تصل إلى 24 شهراً)



إمكانية تخفيض  
الملاءة المالية  
المطلوبة، لتكون 50%  
من قيمة القرض



مدة سداد أطول  
(8 سنوات كحد أدنى)



## بنك التصدير والاستيراد السعودي يدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

قدم بنك التصدير والاستيراد السعودي تمويلاً بقيمة تجاوزت 2.8 مليار ريال لدعم الصادرات غير النفطية خلال النصف الأول من عام 2023،<sup>37</sup> وذلك من خلال دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تشكل 51% من عملاء البنك.<sup>38</sup> كما أبرم البنك اتفاقيات تعاون تشمل كل من "منشآت"، وبرنامج ضمان التمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "كفالة"، لإطلاق منتج "كفالات تمويل منشآت قطاع التصدير"، الذي يستهدف تحفيز تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة لغرض التصدير للخارج.

يهدف برنامج تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة التابع لبنك التصدير والاستيراد السعودي إلى:<sup>39</sup>



بناء وتعزيز قدرات المنشآت  
الصغيرة والمتوسطة



تقديم خدمات التدريب  
والاستشارات



تقديم منتجات ائتمانية  
متنوعة



تمويل المشاريع الصناعية  
الصغيرة والمتوسطة



# خليل النمرى

نائب الرئيس التنفيذي، للتخطيط الإستراتيجي والاتصالات وتطوير الأعمال، صندوق التنمية الصناعية السعودي



عاماً 50 YEARS

صندوق التنمية الصناعية السعودي

التوجه الرئيسي ليس مجرد التحول فحسب، بل أيضاً خلق الفرص الواسعة، وتقديم الدعم المالي للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في مجال التصنيع.

## كيف يستغل صندوق التنمية الصناعية السعودي موارده وخبراته لمساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في التغلب على التحديات المشتركة؟

اكتسب صندوق التنمية الصناعية السعودي خبرة كبيرة في دعم الصناعة على مدار الـ 49 عاماً الماضية، وبالتالي فقد قدمنا في عام 2019 خدمات استشارية مُصممة خصيصاً للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، حيث استهدفنا تقديم خبرتنا للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في كامل المنظومة، وليس فقط لعملاء الصندوق، وذلك عبر توفير أكثر من 160 خبيراً بحثياً متخصصاً، يقدمون الدعم طوال عملية تقديم القروض. واليوم، نقدم ثلاث خدمات استشارية تشمل: استراتيجية السوق، وتحسين كفاءة التكاليف، وتحسين كفاءة عمليات التصنيع، حيث نقوم بتحديد المشكلة، وتحليلها، والتوصية بحلول قابلة للتنفيذ، ومن ثم الوصول إلى النتائج المرجوة، وقد أظهرت توقعاتنا انخفاضاً بنسبة 40% في التكلفة التشغيلية عند تنفيذ استراتيجية تحسين التكلفة، في حين أظهرت دراسة تحسين كفاءة عمليات التصنيع زيادة بنسبة 60% في المحافظة على الموارد.

وبالتزامن مع خدماتنا الاستشارية تلك، قمنا بتأسيس أكاديمية الصندوق الصناعي التي أطلقت 111 برنامجاً حتى نهاية عام 2022، واستقبلت أكثر من 8,188 متدرب، ويمكن الرجوع إلى تفاصيل هذه المبادرة المجانية، على موقع الصندوق الصناعي، إذ تُعد مثل هذه المبادرات استكمالاً لخدماتنا المالية عبر التركيز على الخدمات غير المالية، مثل التدريب وتنمية رأس المال البشري، وقد طُوّرت الأكاديمية بالشراكة مع مؤسسات مرموقة مثل "بيركلي" و"ستانفورد" و"كلية لندن للأعمال"، وتغطي الأكاديمية جوانب متعددة، بدءاً من الاستدامة، والقيادة، والإدارة، إلى مجالات أكثر تخصصاً مثل التصنيع الرشيق والمتقدم، وكلها مصممة لدعم قادتنا القادمين في قطاع التصنيع في المملكة.

## كيف تتوافق أهداف صندوق التنمية الصناعية السعودي مع رؤية السعودية 2030 في دعم نمو قطاع الصناعات التحويلية؟

خضع صندوق التنمية الصناعية السعودي لتحوّل كبير في عام 2018، حيث زاد رأس ماله إلى 105 مليار ريال، وتوسّع نطاق دعمه ليشمل ثلاثة قطاعات محورية هي: التعدين، والطاقة، والخدمات اللوجستية. وفي عام 2022، خطونا خطوات كبيرة بالفعل في دعم هذه القطاعات، من ضمنها الموافقة على 111 قرض في قطاعات الطاقة، والخدمات اللوجستية الصناعية، والتعدين، ويعمل صندوق التنمية الصناعية السعودي على تحفيز منظومة الصناعة، وخلق فرص جديدة، وذلك عبر قروض تمويلية، التي بلغت قيمتها 14.2 مليار ريال، بزيادة قدرها 28% عن عام 2021.

وقد قام الصندوق في السنوات الست الماضية فقط، بإقراض عملائه حوالي 55 مليار ريال، وهو ما يعادل إنفاقنا خلال أول 36 عاماً من عملنا، حيث تغطي خدماتنا التمويلية الاحتياجات المالية عبر دورة حياة المشاريع، وتدعم الصناعة عبر دعم رأس المال العامل، وعمليات الاستحواذ، وتمويل سلاسل الإمداد، بالإضافة إلى ذلك، فقد قدمنا في عام 2022 منتجات جديدة تتضمن مبادرة تحفيز الصناعة المحلية التي تقدم مُنتج "التمويل المُيسّر"، للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لتمكينها من تبني تقنيات الثورة الصناعية الرابعة.

## كيف يفتح التوطين فرصاً جديدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في قطاع الصناعات التحويلية؟

منذ إطلاق رؤية السعودية 2030، شهدنا نقلة ملحوظة في قطاع التصنيع في المملكة، وقد تطورت محفظة الصندوق الصناعي لدعم هذه النقلة، حيث شهدت صناعة السيارات، والقطاعات البحرية، والطاقة المتجددة والآلات المتقدمة جميعها نمواً، وتحتاج كل من هذه القطاعات المتوسعة إلى منظومة داعمة، ويخلق هذا التوسع بدوره فرصاً للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، ويسهم في إنشاء منظومة قوية ومرنة.

بالإضافة إلى ذلك، فإن التوطين هو أحد الركائز الأساسية لرؤية السعودية 2030، وهناك استراتيجية وطنية واضحة ومكتملة، مع أهداف توطين محددة، فوّضت الكيانات المعنية بوضع برامجها الخاصة، التي تعمل بدورها على إتاحة المزيد من الفرص، حيث إن



nusaned  
INVESTMENT COMPANY

# توطين الإنتاج الصناعي: برنامج "نُساند" من "سابك" لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة<sup>40</sup>

باعتبارها إحدى الشركات العالمية الرائدة في مجال إنتاج الكيماويات المتنوعة، أطلقت شركة "سابك" مبادرتها الرئيسية "نُساند" عام 2018، لدعم الاستثمار في المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، تحفيزاً لجهود التوطين في مختلف مجالات الصناعة، وتسهم شركة "سابك" في دعم رواد الأعمال، والمنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة في المملكة، باعتبارهم ركيزة من ركائز رؤية السعودية 2030، وذلك عبر تقديم حزمة من الخدمات، بما في ذلك:

- زيادة الإنفاق على المشتريات المحلية
- دعم تطوير الصناعات التحويلية
- التسويق التجاري لبراءات الاختراع والتقنيات والتطبيقات المدعومة من "سابك"
- توفير المواد الخام
- الدعم التقني
- النصائح والدعم في مجال التمويل
- تنمية مهارات وقدرات القوى العاملة
- التعاون الوثيق مع الجهات الرسمية لتسهيل تطوير المشاريع<sup>41</sup>

وفي إطار جهودها الشاملة والمتكاملة، تلتزم "نُساند" بدعم النمو الصناعي في المملكة عبر 13 مجالاً استراتيجياً:

- السيارات
- الاستزراع السمكي
- الطيران المدني
- تحلية المياه
- الصناعات الغذائية
- الخدمات اللوجستية
- الصناعات العسكرية
- الصناعات التعدينية
- النفط والغاز
- الصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية
- الآلات والمعدات
- البناء والتشييد
- الطاقة المتجددة والبديلة

وحرصاً على تحقيق المستهدفات الطموحة لرؤية السعودية 2030، الخاصة بتوطين القطاع الصناعي، وتعزيز الصادرات الوطنية، تركز "نُساند" على 4 ركائز رئيسة لتهيئة الفرص للمستثمرين، لا سيما الطاقات الشابة، ورواد الأعمال الطامحين لتطوير أعمالهم في مجالات الابتكار والقطاعات الصناعية الرائدة.

## داعم

توفير حزم الدعم المقدمة من "سابك"، بما في ذلك عروض المنتجات، والدعم الفني، والخدمات المشتركة، التي تتيح الفرص للمستثمرين في مجال المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة.<sup>43</sup>

## انتماء

بوابة عالمية للفرص الاستثمارية، تُمكن المستثمرين من استكشاف الفرص، والوصول إليها، وتحليلها.<sup>42</sup>

## تمكين خدمات التمويل

تقدم "نُساند" مجموعة من فرص التمويل الجذابة للمنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة المؤهلة، من خلال الحلول التمويلية المقدمة من شركاء "سابك".<sup>45</sup>

## مؤهل

سلسلة من البرامج التدريبية المخصصة لتطوير قدرات القوى العاملة؛ لتمكين فرص المستثمرين، وخلق الآلاف من الوظائف الجديدة للعاملين في القطاعات الصناعية المستهدفة.<sup>44</sup>





## دراسة حالة:

SIEMENS  
energy

## مركز "سيمنز للطاقة" في الدمام: تمكين للصناعات الوطنية<sup>46</sup>

يعد مركز "سيمنز للطاقة" بالدمام، الذي تأسس عام 2016، عنصراً أساسياً في جهود المملكة لتوطين قطاع الطاقة لديها، وتمكين المنشآت الصناعية الصغيرة والمتوسطة، وذلك عبر بناء مركز متكامل وشامل لخدمة قطاع الطاقة، وتوطين صناعات التقنيات المرتبطة، عبر تعزيز القدرات الوطنية في مجاليّ تصنيع وتجميع المنتجات.

### "سيمنز للطاقة" في أرقام

**375 +** ملايين ريال  
حجم استثمارات شركة  
"سيمنز" في المركز<sup>50</sup>



**300+**  
موظف<sup>49</sup>



**75,000** متر مربع  
مساحة المركز<sup>48</sup>



**أكبر**  
مركز من نوعه على  
مستوى الشرق الأوسط<sup>47</sup>



**20**  
نظام ضغط طردي لمشروع  
"الحوية عنيزة لخزن الغاز"<sup>52</sup>



**10**  
توربينات غازية ثقيلة  
جاهزة للإنتاج<sup>51</sup>



**26**  
وحدة ضواغط  
أنتجت في المركز



أصبح مركز "سيمنز للطاقة" بالفعل أكبر منشأة لتصنيع توربينات الغاز والضواغط في منطقة الشرق الأوسط بأكملها، كما يعمل المركز على صقل مهارات الجيل القادم من المهندسين والفنيين السعوديين، لإنتاج منتجات متطورة، تعتمد في مصادرها بشكل كبير على المنشآت الصغيرة والمتوسطة الوطنية.<sup>53</sup>

- < التوربينات الغازية
- < وحدات زيوت التزليق
- < قدرات التصنيع بالإضافة
- < جزم الضغط
- < عبوات المحاليل المائية
- < تصنيع وتجميع المحركات<sup>54</sup>
- < القطارات الضاغطة
- < التوازن عالي السرعة

يلعب مركز "سيمنز للطاقة" دوراً محورياً أيضاً في تحقيق المستهدفات الوطنية الساعية للوصول إلى صافي انبعاثات صفيرية بحلول عام 2060، وتخطط الشركة -على مرحلتين- لإنتاج سلسلة من مصادر الطاقة المتجددة من خلال التقنيات المتطورة، وسلاسل القيمة الوطنية.



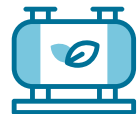
المزيد من سلاسل  
القيمة المحلية<sup>55</sup>



إنتاج الوقود الخالي من  
الكربون للقطاع البحري



مصنع تصنيع "الكبروسين"  
لتحويل الهيدروجين الأخضر إلى  
وقود طيران مستدام



إنتاج الهيدروجين الأخضر  
للسيارات والحافلات

# محمد العثمان

المؤسس،

مصنع "عسق" للبلاستيك



"عسق" للبلاستيك، هي شركة رائدة في تصنيع المنتجات البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد، لديها أكثر من 16 عاماً من الخبرة، وتشمل مجموعة منتجاتها الواسعة حاويات العصير، وأدوات المائدة، والجالونات، وصناديق التمر.

## ما هي التحديات التي واجهتها أثناء تأسيس المصنع؟ وكيف تكيفت مع ديناميكيات السوق المتغيرة؟

باعتبارنا شركة جديدة، يمكن تلخيص التحديات التي واجهناها قبل الإنتاج، في عدم كفاية مساحة الأرض التي بدأنا عليها مصنعنا، وصعوبة اختيار المنتجات، والافتقار إلى بعض التقنيات المتقدمة في المجال، بالإضافة إلى صعوبة توفير القوى العاملة المدربة والفنيين الأكفاء.

أما تحديات ما بعد الإنتاج، فقد تمثلت بشكل أساسي في صعوبة دخول السوق في البداية، حيث بدأنا وسط منافسين راسخين في السوق، ولديهم الخبرة، والإمكانيات، التي لم تكن متوفرة لدينا في هذا الوقت، لكننا واجهنا هذه التحديات بالتركيز على الجودة، وتوقع متطلبات السوق المستقبلية، وتعلمنا من كل أزمة مررنا بها، مثل أزمة وباء كوفيد-19 على سبيل المثال، كيفية التأقلم مع المتغيرات.

وبالنسبة للدعم الحكومي فهو لم يتوقف مطلقاً، ولكنه اتخذ منحى آخر تماماً منذ عام 2016، مع انطلاق رؤية السعودية 2030، وقد استفدنا من هذا الدعم على كافة المستويات، بدءاً من توفير الأرض المناسبة بفضل التوجه الحكومي للمدن الصناعية وتسهيل الإجراءات، وكذلك استفدنا من جهود دعم الموارد البشرية، في الوصول إلى اليد العاملة الماهرة والكفاءات، كما ساعدتنا المعارض الخارجية التي تنظمها الجهات الحكومية دعماً للتصدير، في فتح أسواق جديدة في دول مختلفة أمام منتجاتنا، بالإضافة لإجراءات حماية المحتوى المحلي، وبسبب الدعم القوي من جهات مثل "هيئة مدن"، والشركات الكبرى مثل "سابك"، توفرت لنا البيئة المناسبة للنمو والتوسع.

والقطاع بشكل عام يتطور باستمرار، ونحن نتكيف مع هذه التطورات، وناكب حركة السوق، فمع الزيادة الكبيرة التي نشهدها في عدد ونوعية المقاهي والمطاعم ومشاريع

الإعاشة، زاد الطلب، وكانت لدينا نظرة مستقبلية لطلبات السوق، وهو ما ساعدنا على إدراك اتجاه التطور، ومواكبته، وكان هذا العامل الأساسي لنجاح مصنع "عسق"، وقدرته على النمو، حيث بدأنا بإنتاج ثلاثة منتجات، ووصلنا الآن إلى إنتاج 600 منتج.

## يُعد الحفاظ على معايير الجودة أمراً بالغ الأهمية في قطاع الصناعات التحويلية، ما هي إجراءات وعمليات مراقبة الجودة التي يطبقها المصنع لضمان الاستمرارية والسلامة والتميز؟

لقد ركّزنا منذ أول يوم على الجودة، وكان هدفنا الأساسي هو الوصول إلى منتج جيد، وأن نوثق هذه الجودة بالشهادات اللازمة، وبدأنا بالحصول على "الأيزو" بشهاداتها المختلفة، كما حرصنا على موافقة منتجاتنا بشكل كامل لمعايير هيئة المواصفات والمقاييس السعودية، فالجودة تعني الحصول على ثقة العملاء، وهي الميزة التنافسية الأهم، وفي سبيل ذلك فإننا نحرص على استخدام أجود الخامات، والجدير بالذكر هنا أن أكثر من 90% من المواد الأولية التي نستخدمها هي من شركة "سابك" المعروفة بجودتها الاستثنائية.

## ما نصيحتك لرواد الأعمال الطموحين الذين يتطلعون إلى دخول مجال صناعة البلاستيك والإسهام بشكل إيجابي في المجتمع؟

تلتزم كل الجهات الحكومية اليوم بتقديم أفضل وأقوى طرق الدعم لرواد الأعمال الشباب، كذلك يحظى إنتاج البلاستيك في المملكة بميزة تنافسية، تتمثل في سهولة الوصول للمواد الخام، وفي ظل هذا المناخ التمكيني، ينبغي أن يبدأ رواد الأعمال نشاطهم الصناعي متسلحين بفكرة واضحة، وأن يتحلوا بالصبر، كما أن عليهم ألا يجيدوا عن الجودة، وفي النهاية يجب عليهم دراسة الأسواق الخارجية والاستفادة منها في استخلاص رؤى قابلة للتنفيذ، وضمان أن تتوجه أفكارهم المبتكرة إلى المنتجات التي تحقق قيمة مضافة للسوق والمجتمع ككل.





# نظرة خاصة على: منطقة القصيم

استناداً إلى تاريخها التجاري الغني، وخصوبة تربتها، ووفرة احتياطاتها من الموارد الطبيعية، التي تمثل جميعها عوامل تحفز التنمية في قطاعات الزراعة والتعدين والنقل في المنطقة، تشهد منطقة القصيم نمواً مطّرداً، لتصبح لاعباً رئيساً في الاقتصاد الوطني.





## نمو القطاع الخاص في منطقة القصيم

يُساهم موقع القصيم الاستراتيجي، حيث إنها تقع في ملتقى مناطق الرياض، والمدينة المنورة، وحائل، والمنطقة الشرقية، بالإضافة لبنيتها التحتية الواسعة والمتطورة من الطرق والسكك الحديدية، وتاريخها الممتد لأكثر من قرن من الزمان في تجارة المعادن، والماشية، والمنتجات الزراعية، في انطلاقها كمركز رئيس للنقل والخدمات اللوجستية في المملكة.

### لمحة عن القصيم

**4**   
غرف تجارية<sup>59</sup>

**2**   
مدينة  
صناعية<sup>58</sup>

**393**   
مصنع منتج حتى  
الربع الثاني من  
عام 2022<sup>57</sup>

**94.1%**   
معدل التوظيف حتى  
الربع الثاني من عام  
2022<sup>56</sup>

### الخصائص الاقتصادية لمنطقة القصيم



### القصيم رائدة زراعياً

يُشار إلى القصيم بوصفها "سلة غذاء المملكة"، إذ تمتاز المنطقة بريادتها في زراعة العنب، والحمضيات، والتمور، ولديها سوق هام لتجارة الإبل، كما أن مبادراتها الاستباقية لتوسيع نطاق الزراعة العضوية، يتماشى مع نهج المملكة في التوجّه نحو الممارسات الزراعية المستدامة.

### الإحصاءات الرئيسية في قطاع الزراعة



**ثاني أعلى**

نسبة لأشجار النخيل  
في المملكة<sup>62</sup>



**370,000**

طن حجم إنتاج التمور  
سنوياً<sup>60</sup>



**1.22 مليون**

طن حجم المنتجات  
الزراعية سنوياً<sup>60</sup>



## وجهة واحدة للتعددين

تعد القصيم موطناً لمنجم "البوكسايت" الوحيد في الشرق الأوسط، وهو مادة خام رئيسة في إنتاج الألومنيوم، فضلاً عن اشتهار المنطقة بوفرة رواسب الفحم والمعادن، ومن المتوقع أن ينمو قطاع التعدين في القصيم في السنوات المقبلة، نتيجةً لخطوط الإمداد المتطورة إلى مصفاة "رأس الخير"، وهو ما يعكس الالتزام الثابت لدى المملكة بتعزيز الفرص الجديدة في صناعة التعدين، وشتى القطاعات.

## قطاع التعدين في أرقام

9 مليارات ريال



قيمة المستهدف لسوق  
الألومنيوم في المملكة  
بحلول عام 2026<sup>66</sup>

4 ملايين



طن حجم إنتاج  
البوكسايت في منطقة  
القصيم سنوياً<sup>65</sup>

183.4 مليون



طن متري من احتياطي  
البوكسايت<sup>64</sup>

105



رخصة تعدينية  
نشطة في  
المنطقة<sup>63</sup>

## التنوع الاقتصادي عبر التعليم وتطوير البنية التحتية

يعمل الالتزام الحكومي بتطوير البنية التحتية، والاهتمام بالتعليم، في القصيم، فضلاً عن وفرة مواردها الطبيعية، ونسبة الطاقات الشابة الماهرة والمؤهلة من سكانها، على ترسيخ مكانتها باعتبارها مركزاً مزدهراً وواعداً للأعمال.

## إحصاءات السكان والبنية التحتية



5

كليات  
وجامعات<sup>72</sup>



24

مستشفى عام  
وخاص<sup>71</sup>



1

مطار دولي<sup>70</sup>



29

فندقاً<sup>69</sup>



60%

من السكان تحت  
سن 35 عاماً<sup>68</sup>



1.52

مليون نسمة  
إجمالي عدد  
السكان<sup>67</sup>

## مشهد تجاريّ مزدهر

يتجسد ازدهار المشهد التجاري في القصيم عبر مجموعة متنوعة من القطاعات، بما في ذلك البناء والتشييد، والتعدين والزراعة، والصناعات التحويلية، وتعد القصيم منطقة صاعدة بخطوات واسعة ومنتظمة، وهو ما يمثل فرصاً كبيرة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، والمستثمرين المتطلعين إلى الاستفادة من حيوية هذه السوق الناشئة.

## التطورات التي تشهدها منظومة التجارة في القصيم

27

مشروعاً تنموياً للمنظومة البيئية  
والمائية، أطلقت في عام 2022<sup>74</sup>



85

مصنعاً تحت الإنشاء<sup>73</sup>



253

قرض من صندوق التنمية الزراعية  
خُصص للقصيم في عام 2021<sup>76</sup>



2.6 مليار ريال

قيمة القروض المضمونة الممنوحة من  
صندوق التنمية الصناعية السعودي،  
لمشاريع في منطقة القصيم، منذ إنطلاقه<sup>75</sup>



## توزيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في منطقة القصيم

نظراً لمكانتها التجارية الهامة في تاريخ المملكة، تشهد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في منطقة القصيم ازدهاراً عبر عدد من القطاعات الحيوية، حيث تقود ما يقارب 60,000 منشأة جهود النمو والابتكار في المنطقة.

**98.6%**

من المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المنطقة هي منشآت صغيرة أو متناهية الصغر<sup>78</sup>



**58,181**

إجمالي عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المنطقة<sup>77</sup>



**50,655**

منشأة متناهية الصغر (87.1%)<sup>80</sup>



**سادس**

أكبر منطقة على مستوى المملكة من حيث عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة<sup>79</sup>



**826**

منشأة متوسطة (1.4%)<sup>82</sup>



**6,700**

منشأة صغيرة (11.5%)<sup>81</sup>



تحتل منطقة القصيم بالعديد من عوامل الجذب الاقتصادي، في قطاع الزراعة والصناعات المرتبطة بها، خاصةً زراعة التمور، التي تفتح بدورها فرصاً كبيرة للتجارة والقوى العاملة داخل المنطقة وخارجها، وعلى الرغم من صعوبتها، لكونها مرتبطة بمنتج موسمي يتأثر بتقلبات الطقس، فضلاً عن كونها صناعة ناشئة لدينا، حيث لم يتجاوز عمرها 30 عاماً، إلا أننا وبفضل الدعم الحكومي، قد أصبحنا المُنْتِج والمُصْدِر الأول للتمور في العالم، ولدينا مستقبل واعد في صناعة التمور والصناعات التحويلية والمشتقة منها، لذلك أنصح رواد الأعمال في المنطقة بالجدية، والدقة، والحرص على دراسة مشاريعهم قبل البدء فيها، وأتوقع لهم فرصاً كثيرة واعدة في هذا المجال والمجالات الأخرى.

**عبد العزيز التويجري**

مؤسس شركة "هضم للتمور"





# "غرفة القصيم" تدعم ريادة الأعمال

## خدمات الغرفة<sup>83</sup>

عبر تحفيز الابتكار في مجال ريادة الأعمال ودعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز مهارات القطاع الخاص الوطني، وتوفير القوى العاملة في المنطقة؛ تعمل الغرفة التجارية في القصيم على تحفيز بيئة ريادة الأعمال، وذلك من خلال توفير مجموعة من الخبرات، والبرامج، التي تمكن رواد الأعمال في القصيم من دفع نمو الصناعات الجديدة والواعدة في المنطقة.



العمل على تمكين المرأة،  
والطاقات الشابة داخل  
منظومة الأعمال في القصيم



تنمية الاقتصاد  
المحلي



تقديم الخدمات  
التوجيهية والتطويرية  
اللازمة في مجال  
ريادة الأعمال



استضافة فعاليات  
إقليمية بهدف تسهيل  
التواصل بين المنشآت  
الناشئة والمستثمرين

## برنامج "انطلقنا"

مددت الغرفة التجارية في القصيم مؤخراً، شراكاتها مع بنك التنمية الاجتماعية، وقد أتى ذلك على خلفية النجاح الذي حققه برنامج "انطلقنا" لمدة عامين، في تمويل المشاريع الصغيرة والناشئة في منطقة القصيم، ويمنح البرنامج المنشآت الصغيرة والناشئة إمكانية الوصول إلى منتجات البنك التمويلية، ويدعم تطويرها المستمر عبر التوجيه والخدمات الاستشارية.

وقد حقق البرنامج خلال الفترة التشغيلية الأولى، من عام 2022 إلى منتصف 2023، ما يلي:

500,000 ريال

هو الحد الأقصى المتاح للتمويل  
لأصحاب المشاريع الناشئة<sup>86</sup>



11

عقداً وقعت من قبل  
المستفيدين<sup>85</sup>



3+ مليون ريال

إجمالي التمويل المقدم إلى رواد الأعمال  
والمنشآت الصغيرة والناشئة<sup>84</sup>



وتوفر الغرفة التجارية بالقصيم ورش العمل، ولقاءات نوعية متخصصة، لمساعدة المنشآت الناشئة على الابتكار، والوصول للتمويل، واعتماد أفضل الممارسات التجارية العالمية، وذلك تماشياً مع مهمتها المتمثلة في تعزيز تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال.

## ورش العمل والبرامج التدريبية المقدمة من الغرفة خلال عام 2023

< برنامج "تأهيل مستفيدي الضمان  
الاجتماعي لدخول مجال العمل الحر"<sup>91</sup>

< ورشة "التجارة الإلكترونية..  
الأساسيات والأدوات"<sup>89</sup>

< دورة "مؤشرات الأداء"<sup>87</sup>

< البرنامج التأهيلي الصيفي "صيف  
غرفة القصيم.. تدريب وإلهام"<sup>92</sup>

< ورشة "التسويق الحديث"<sup>90</sup>

< ورشة "اشتراطات ومتطلبات  
الاستيراد والفسح وأسباب الرفض  
الشائعة"<sup>88</sup>

# م. محمد المجلي

أمين منطقة القصيم



يخدم قطاع الأعمال في مختلف المجالات، ويساعد القطاع الخاص في رفع إنتاجيته وزيادة إسهامه في الناتج المحلي، وتركز أمانة القصيم على تحقيق أهداف استراتيجية في قطاع الاستثمار، مثل خلق الفرص الاستثمارية المواتية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتقديم الخدمات الداعمة لنموها، وتشجيع ثقافة ريادة الأعمال.

**هل يمكنك أن نطلعنا على بعض الرؤى حول مبادرات أو برامج محددة شاركت فيها أمانة منطقة القصيم، لتسهيل تأسيس وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة؟ وكيف تأثر مشهد الأعمال في المنطقة بهذه المبادرات والبرامج؟**

تُعد مبادرة "نوافذ الأمل" إحدى المبادرات التي نفّذتها المنطقة، وهي مبادرة أطلقها صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود بن عبد العزيز أمير منطقة القصيم، بالتعاون مع محافظ الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وعدد من القطاعات ذات الصلة، لتقليل الآثار السلبية التي يمكن أن تلحق بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة بالمنطقة أثناء جائحة "كورونا".

بالإضافة إلى فعالية "بيان القصيم"، التي تهدف إلى تهيئة البيئة المناسبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة القائمة بما يضمن استمرارها ونموها، ويُحفّز دخول منشآت جديدة للسوق عبر تشجيع المبادرين والمهتمين بمجال الأعمال، وإنشاء المشاريع، وتجاوز مراحل التأسيس بسلاسة.

كما تقيم أمانة منطقة القصيم العديد من ورش العمل، والمحاضرات، واللقاءات التثقيفية والإرشادية، لتطوير المهارات الإدارية والتسويقية والمالية لأصحاب المنشآت، وتقديم هذه الدورات برامج تدريبية لتنمية قدرات المستثمرين ورواد الأعمال، وتساعدتهم في الخطوات الأولى لإطلاق المشاريع، عبر تقديم الدعم والمشورة، وتسهيل الضوء على الفرص الاستثمارية الواعدة

ويتجلى تأثير كل هذه البرامج في زيادة الفرص الاستثمارية والإقبال عليها في المنطقة، كما يمكن أن نستنتج ارتفاع معدلات الاستثمار في المشاريع الصغيرة والمتوسطة، من خلال الزيادة الواضحة في عدد الرخص التجارية لهذا النوع من المشاريع، والتي وصلت إلى أكثر من 112,000 رخصة سارية.

**ما أهمية منطقة القصيم في المشهد الاقتصادي للمملكة، وما هي إسهاماتها في تعزيز التنمية الشاملة بها، لا سيما في الأنشطة الزراعية؟**

تعد القصيم منطقة رائدة في مجال الزراعة في المملكة، حيث أنها منتج عالمي للتمور، إذ تنتج حوالي 370,000 طن من منتجات التمور سنوياً، وتضم أكثر من 12,000 مزرعة تمور، بالإضافة إلى زراعة العنب والليمون والبرتقال، والتي تُنتج أكثر من 1.2 مليون طن من المنتجات الزراعية سنوياً، ذلك إلى جانب وفرة إنتاج الماشية، من الأغنام والماعز والإبل بشكل خاص، وقد أنشأت المنطقة أكبر مستشفى للإبل على مستوى العالم، بمساحة 140,000 متر مربع، ويمكن أن يستقبل 4,000 رأس من الإبل في الوقت نفسه.

تعتبر القصيم منطقة غنية بالموارد الطبيعية، فهي تضم منجم "البوكسيت" الوحيد في الشرق الأوسط، حيث ينتج ما يقارب 5 ملايين طن من "البوكسيت"، مما يسهم في إنتاج قرابة مليوني طن من الألومنيوم سنوياً.

**ما الآليات التي تتبعها أمانة منطقة القصيم في تنفيذ التدابير اللازمة لدعم وتشجيع نمو وابتكار المنشآت الصغيرة والمتوسطة؟**

تعمل أمانة منطقة القصيم على إعداد الخطط وآليات التنفيذ الخاصة بتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتحفيز وتطوير بيئة ريادة الأعمال، وكذلك تعزيز التكامل بين جميع الجهات الحكومية والخاصة لتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة بالمنطقة، وذلك عبر إقامة الفعاليات والمعارض والدورات التدريبية، التي تسعى الأمانة من خلالها إلى تشجيع الأفراد على بدء عملهم الخاص، وإيجاد الآليات المناسبة لتنمية وتطوير القدرات والإمكانات لرؤاد الأعمال في المنطقة.

وتُشيد أمانة منطقة القصيم بما بذلته حكومة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود - حفظه الله - لهذا القطاع، عبر إنشاء الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لتنظيم ورعاية تلك المنشآت.

ونعمل في أمانة منطقة القصيم على دعم وتنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال طرح الفرص الاستثمارية باستمرار، وهو ما



# القصيم وزراعة التمور

## حضور إقليمي قوي للصناعة الوطنية

من المعروف أن المملكة العربية السعودية هي المُنتِج الأول للتمور في العالم، حيث يمثل إنتاجها 15% من حجم الإنتاج العالمي السنوي،<sup>93</sup> وهو ما يجعل التمور سلة وطنية أساسية، ومنتجاً تصديرياً مرتفع القيمة، وتُعد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في القصيم قوة دافعة لهذه الصناعة المزدهرة، حيث توفر المنطقة ما يقارب خُمس الإنتاج الوطني من التمور سنوياً<sup>94</sup>، فضلاً عن الخطط المستقبلية لزراعة 3 ملايين نخلة مُنتجة، والتي ستضمن استمرار إنتاج المنطقة في التوسع.<sup>95</sup>

## إحصاءات صناعة التمور

**20%**



نسبة إسهام القصيم في إنتاج المملكة السنوي من التمور<sup>98</sup>

**11.2 مليون**



نخلة في المنطقة<sup>97</sup>

**370,000**



طن حجم إنتاج التمور سنوياً في القصيم<sup>96</sup>

**7**



مهرجانات للتمور تستضيفها القصيم كل عام<sup>101</sup>

**13**



صنفاً مختلفاً من التمور تنتجها المنطقة<sup>100</sup>

**13,402**



مزرعة تمور في المنطقة<sup>99</sup>

## التمور ومنتجاتها المُشتقة

التمور ليست مجرد ثمرة فاكهة عادية، بل تعد مكوناً أساسياً من مكونات الطهي في المملكة، وجزءاً أصيلاً من تقاليد، وإحدى السلع الرئيسية فيها، بدءاً من معمول التمر، مروراً بمسحوق التمر، والألواح الغنية بالطاقة، والمشروبات المحلاة والممزوجة بالتمر، والتي تُنتج جميعها بواسطة المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

## وتتنوع المنتجات المُشتقة من التمور في المملكة بين:<sup>102</sup>

- < معجون التمر
- < مربى التمر
- < دبس التمر
- < سكر النخيل
- < عصير التمر
- < الكحول الطبي
- < مسحوق التمر
- < الحلول الطبية
- < الخل
- < حمض الستريك
- < كريمة التمر

وبالنظر إلى ارتفاع أسعار التمور المُنتجة عالمياً، وقلة عدد الشركات المتخصصة في إنتاجها، فإن لدى المنشآت الصغيرة والمتوسطة فرصة كبيرة لزيادة إنتاج التمور ومشتقاتها.

## إحصاءات الصناعات المشتقة من التمور:



**7**

مبادرات أطلقها صندوق التنمية الزراعية لزيادة إنتاج التمور ومشتقاتها<sup>105</sup>



**57.3%**

من إجمالي مصانع التمور تنتج مشتقات التمور أيضاً<sup>104</sup>



**90**

صنفاً من مشتقات التمور تنتج في المملكة<sup>103</sup>



## نظرة فاحصة على: "كرنفال بريدة للتمور"

في شهر أغسطس من كل عام، ومع بداية موسم حصاد التمور، والذي يستمر لمدة 75 يوماً، تحتضن مدينة بريدة في منطقة القصيم، أكبر سوق للتمور في العالم، وينتظر الزوار وتجار التمور هذه المناسبة كل عام، وهو ما يتيح تصدير تمور القصيم إلى جميع أنحاء العالم، ويمثل هذا الكرنفال فرصة للشركات الناشئة العاملة في مجال إنتاج التمور، كما يعزز نمو المزارعين والتجار في المنطقة، عبر إتاحة الفرصة للتواصل مع رواد الأعمال ومصانع التعبئة والتغليف، وزيادة مبيعاتهم عبر التعاون مع منصات وتطبيقات التوصيل.

### "كرنفال بريدة للتمور" في أرقام



**35 يوماً**

مدة الكرنفال<sup>108</sup>



**45 صنفاً**

من التمور تُعرض في الكرنفال<sup>107</sup>



**أكبر**

سوق موسمي للتمور عالمياً<sup>106</sup>



**20+ مليون ريال**

حجم مبيعات سوق الكرنفال اليومية<sup>111</sup>



**50%**

من التمور المُباعة يومياً تُباع عن طريق التصدير<sup>110</sup>



**15,000 متر مربع**

إجمالي المساحة المُعدة للتصدير<sup>109</sup>



**4,000+**

فرصة عمل موسمية وفّرها الكرنفال في عام 2023<sup>114</sup>



**74**

دولة استوردت التمور عبر الكرنفال منذ عام 2022<sup>113</sup>



**2.8 مليار ريال**

حجم مبيعات الكرنفال في عام 2022<sup>112</sup>



# د. خالد النقيدان

الرئيس التنفيذي لكرنفال بريدة للتمور



يقارب 400,000 زائر خلال موسم 2022، كما أُضيف عدد من الفعاليات المصاحبة للكرنفال، حسب توجيه صاحب السمو الملكي الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن عبد العزيز آل سعود، أمير منطقة القصيم - يحفظه الله - رئيس اللجنة العليا لـ "كرنفال بريدة للتمور"، ما أسهم في خلق العديد من الفرص الاستثمارية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، سواء في القطاعات الزراعية، أو الترفيهية، أو السيادية، أو الصناعية، وغيرها من القطاعات التجارية.

## كيف يسهم "كرنفال بريدة للتمور" في توطين الوظائف، وخلق فرص العمل للمواطنين، خاصة في قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة؟

نظراً للكميات الكبيرة من التمور المُتداوِلة يومياً، وكذلك عدد الزوار لـ "كرنفال بريدة للتمور"، أسهم الكرنفال في خلق العديد من الفرص الاستثمارية النوعية الجاذبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، والتي أسهمت بدورها في توفير أكثر من 4,000 فرصة وظيفية موسمية للشباب والفتيات، في عدد من المجالات، منها التصدير والتسويق، والبيع المباشر، ونقل وشراء المنتجات من المزارع، والعمل مع المسوّقين (الدلالة)، وعمل الأسر في الفرز والتغليف والتعبئة، إضافة إلى الأعمال اللوجستية التي تخلق فرصاً كبيرة بين التاجر والمُزارع، والمسوّق والمتسوق.

يُحافظ "كرنفال بريدة للتمور" على تطوره المستمر منذ انطلاقه في عام 2000، كما يستقبل الزوّار، والتجّار، والمسؤولين، من داخل المملكة وخارجها، مما يفتح الآفاق أمام المنشآت الصغيرة والمتوسطة للتوسّع دولياً، عبر الالتزام بالممارسات الزراعية للتمور وفق معايير عالية، والالتزام بالمواصفات والمقاييس المطلوبة من الدول، ودراسة السوق، والحفاظ على الآلية المطلوبة للتعبئة، والتغليف، للحصول على منتج يحوز على ثقة المستهلك، وتسويقه بالشكل المطلوب.

تشتهر منطقة القصيم بتاريخها العريق في إنتاج التمور، برأيك كيف تسهم صناعة التمور في تنمية المنطقة اقتصادياً؟ وكيف لعبت المنشآت الصغيرة والمتوسطة دوراً في هذا القطاع؟

تُعَدّ التمور جزءاً من ثقافتنا الوطنية، ورمزاً أصيلاً للضيافة العربية، فلا يكاد يخلو بيت منها، ولطالما اهتمت المملكة بصناعة التمور وزراعة النخيل، من خلال دعمها للمزارعين، وإقرارها للعديد من الأنظمة والبرامج، وتأسيس الكيانات التي من شأنها تنظيم هذا القطاع الحيوي.

ومع انطلاق رؤية السعودية 2030، التي وضعت قطاع التمور ضمن أحد أهم القطاعات الاقتصادية، شهدنا عهداً جديداً من الاستثمارات، التي ركّزت على تعزيز التعاون بين الشركات الوطنية والجهات الحكومية ذات الصلة، ومنتجي ومصدري التمور، وتطوير سلاسل القيمة الغذائية، ورفع جودة وحجم الإنتاج، بالإضافة إلى تطوير كفاءة التسويق، وتشجيع الاستثمار، وتوفير البيانات اللازمة، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد، وتعزيز القدرات البشرية والمؤسسية، مما أسهم في فتح عالم واسع من الفرص الاستثمارية النوعية، أمام المنشآت الصغيرة والمتوسطة، التي لعبت دوراً هاماً في ابتكار صناعات جديدة من التمور، فضلاً عن الصناعات التحويلية التي أعطت قيمة مضافة أخرى لهذا المنتج.

## يُعد "كرنفال بريدة للتمور" حدثاً كبيراً في المنطقة عموماً، فهل يمكن أن تشاركنا أفكارك حول كيفية دعم المهرجان لمزاري التمور والمنشآت الصغيرة والمتوسطة المتخصصة في هذا المجال؟

تحتضن منطقة القصيم أكثر من 11.2 مليون نخلة، تُنتج أكثر من 370,000 طن سنوياً من التمور، ويُعد "كرنفال بريدة للتمور" إحدى الوسائل التسويقية على مستوى عالمي، حيث تجاوزت مبيعاته للتمور ملياري ريال، وبلغ عدد زواره ما



## مبادرات "منشآت" لدعم صناعة التمور

منشآت  
monsha'at  
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة  
Small & Medium Enterprises General Authority

jahez

### مبادرة تفعيل التقنيات اللوجستية في مجال التمور

أبرمت "منشآت" في العام الماضي، شراكة مع "جاهز"، وهو أحد التطبيقات الرائدة في المملكة في مجال توصيل الطعام، وذلك لدعم وتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في قطاع التمور، خلال "كرنفال بريدة للتمور"، وقد تمكنت المنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال عبر هذه المبادرة، من الاستفادة من سرعة وفاعلية منصة توصيل "جاهز"، لزيادة الطلب على سلعهم، والوصول إلى الأسواق المستهدفة، على نطاق أوسع، وكفاءة أكبر.

### أبرز مزايا المبادرة:<sup>115</sup>

- < 13% نسبة الخصم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة من نسبة عمولة "جاهز"
- < متجر مخصص على تطبيق "جاهز" لمنتجات التمور ومشتقاتها
- < مستودعات ومخازن مقدمة من شركة "جاهز"
- < تسويق مجاني للمنتجات
- < وصول أعلى للعملاء
- < تقليل التكاليف والجهد التشغيلي



### مبادرة نقل وتخزين مبرّد في "موسم عنيزة للتمور"

قدّمت "منشآت" دعمها للمنشآت الصغيرة والمتوسطة خلال "موسم عنيزة للتمور 2023"، عبر تزويدها بشاحنات إضافية للتخزين والنقل البري، وتوفير عددٍ من المواقف للشاحنات خلال الموسم مجاناً، كما تمكّنت "منشآت" عبر هذه المبادرة، من ربط البائعين والتجار المحليين في سوق التمور، بشركات النقل المبرّد، لضمان وصول مخزونهم إلى بقية أنحاء المملكة بسهولة وأمان.

### الشركات المُشاركة في المبادرة:



الإمداد الآمن  
SAFE SUPPLY





## "مسرعة أعمال التمور" من "منشآت" 116

استهدفت "مسرعة أعمال التمور" التي أطلقتها "منشآت" سابقاً، دعم الشركات الناشئة ورواد الأعمال في قطاع التمور، عبر تقديم فرص فريدة للمستثمرين؛ لزيادة جودة الإنتاج بواسطة خدمات تستهدف سلسلة القيمة لصناعة التمور بأكملها، بدءاً من الزراعة، والحصاد، والتعبئة، والتخزين، وحتى الإعداد، والمعالجة، والتسويق، والمبيعات.

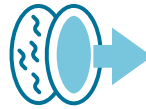
### أهداف المسرعة:



تنمية الميزة التنافسية  
في المناطق



تعزيز القطاع عن  
طريق جذب أفضل  
الممارسات العالمية  
في المجال الزراعي

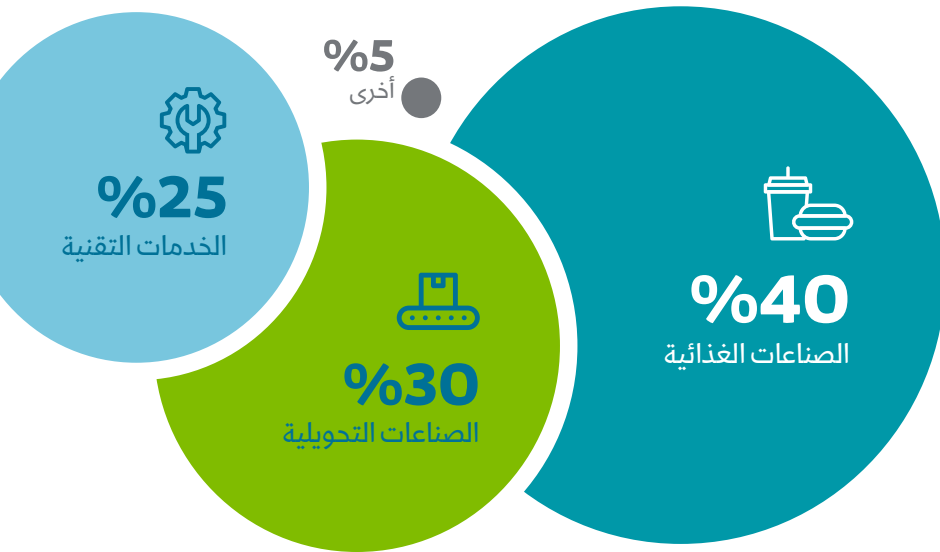


رفع المعايير في قطاع  
التمور عن طريق تطوير  
شركات ناشئة ذات  
إمكانات عالية



دعم الشركات الناشئة  
في صناعة التمور

### توزيع الشركات الناشئة في البرنامج حسب القطاع



### عن المسرعة:

15 أسبوعاً

مدة المسرعة



5 أيام

مدة المعسكر التدريبي



3 مواقع

شمّلها البرنامج في كلٍّ من  
القصيم، والمدينة المنورة،  
والأحساء



### "مسرعة أعمال التمور" في أرقام: 117



1,000+

إجمالي عدد الساعات  
الاستشارية المقدمة  
للشركات الناشئة



35+

إجمالي الخبراء  
والضيوف المتحدثين  
الذين  
تم استضافتهم



30+

إجمالي عدد البرامج  
وورش العمل المقدمة



115+

إجمالي الصفقات  
والشراكات المبرمة  
للشركات الناشئة



175+

وظيفة تم توفيرها في  
الشركات الناشئة

# ناصر العمار

المدير العام

لمؤسسة العمار للخدمات الزراعية



مؤسسة العمار للخدمات الزراعية  
Alamar Agricultural Services Est.

تأسست "العمار للخدمات الزراعية" في منطقة القصيم عام 2000، وهي مؤسسة تعمل على تنمية وتطوير صناعة التمور في المنطقة من خلال خدمة مزارعي ومنتجي ومسوّقي التمور، بالإضافة إلى دعمها مفهوم ريادة الأعمال في المنطقة عبر توفير الفرص التدريبية والوظيفية للكوادر الوطنية، وتهيئتهم لدخول سوق العمل.

**ما الذي دفعك إلى تأسيس مؤسسة العمار للخدمات الزراعية؟ وما هي التحديات الرئيسية التي واجهتها في رحلة عملك؟ وكيف تمكنت من معالجتها؟**

تُعدُّ القصيم من أكثر المناطق الواعدة في المملكة، فهي تتميز بتاريخها العريق في الزراعة والتجارة، كما أن غناها بالموارد الطبيعية، وزيادة مساحة الأراضي المزروعة فيها باطّراد، جعلها مكاناً مناسباً لبدء الأعمال، وتحقيق الربح، وبالتالي القدرة على الاستثمار والتوسع.

وكما نعلم، لا يخلو أي عمل من التحديات، وفي مجال عملنا يكمن التحدي الأبرز في دخول السوق والقدرة على المنافسة، فأني نشاط تجاري يواجه في البداية صعوبات في التنافس، خاصةً مع المؤسسات التي تمتلك الخبرة الأسبق أو رأس المال الأكبر، كذلك واجهنا بعض الصعوبات التي تتمثل في إدخال تقنيات جديدة في الصناعة، ولكننا واجهنا هذه التحديات بتحقيق أعلى مستويات الجودة والمرونة، والاستفادة الكاملة من خبرتنا التي اكتسبناها على مدى السنوات.

**برأيك ما العوامل التي تجعل من منطقة القصيم وجهة جاذبة لرواد الأعمال، خاصة للمهتمين بقطاعي الزراعة والصناعات الغذائية؟**

يمكن وصف القصيم بأنها "سلة غذاء المملكة"، فهي بما تحظى به من أرض زراعية خصبة، وموارد متوفرة، وخبرات زراعية اكتسبها أهلها على مدى مئات السنين، وتوارثتها الأجيال جيلاً بعد جيل، فضلاً عن التطوير المستمر الذي تشهده الآن، تُعدُّ منطقة مثالية للاستثمار.

ومن خلال عملي في هذا المجال لمدة 27 عاماً، أرى أن القصيم وجهة جاذبة جداً، وبها كل الفرص اللازمة لإنجاح الأعمال في قطاعي الزراعة والصناعات الغذائية، خاصة في زراعة التمور، إذ تحظى المنطقة بأجود أنواع التمور في العالم، وهي تشهد تطوراً ونموً متسارعاً، ويسير هذا التطوير بالتوازي مع آليات العرض والطلب، واستغلال كافة إمكانيات المنطقة على الوجه الأمثل، لتحقيق أقصى استفادة ممكنة منها.

**كيف تتصور مستقبل صناعة التمور في القصيم، وما نصيحتك لرواد الأعمال الطموحين في القصيم الذين يسعون إلى تحقيق النجاح في قطاع صناعة الأغذية؟**

مؤسسة "العمار" هي مؤسسة واحدة من منظومة يتجاوز عددها 300 مؤسسة مشابهة في المملكة، فحين بدأنا كان في القصيم مليون نخلة، والآن يتجاوز عدد النخيل 11 مليون نخلة، وهو ما يعني زيادة هائلة في الإنتاج، وإمكانيات كبيرة للابتكار والتطوير، أضف إلى ذلك ما نشهده من زيادة في الكثافة السكانية أيضاً، وهو ما يعني فرصاً استهلاكية تتوّفر، وأسواقاً جديدة تُفتح، وهدفنا هو تدريب الكفاءات الشابة وصقل مهاراتها، ليستطيعوا في المستقبل مواصلة ما بدأناه، لأننا نؤمن أن المستقبل يَعُدُّ بالكثير.

نصيحتي لكل المستثمرين ورواد الأعمال الطموحين، إن الفرص الاستثمارية الزراعية في القصيم كبيرة، ومتنوعة، ونصيحتي هي أن يبدأوا بشراء المزارع طالما تتوفر لها مياه الري، فهُم في منطقة يمكنهم فيها استغلال الخبرات الزراعية المتوارثة، وتنويع المنتجات، حيث يسهّل هنا التنويع بين زراعة التمور والقمح والخضروات، ومن ناحيتي أرحب بالشراكة مع أي مستثمر أو رائد أعمال يقرر أن يبدأ عمله في القصيم، عبر تقديم الاستشارات ومشاركة الخبرة، والإسهام في التسويق.





# أبرز مستجدات "منشآت"

أبرز الأخبار والصفقات في منظومة المنشآت  
الصغيرة والمتوسطة





## "منشآت" تُنظّم سلسلة أسابيع الأعمال

### أسبوع الامتياز التجاري

بالشراكة مع البنوك الرائدة، والمؤسسات المالية، والهيئات الحكومية، ورجال الأعمال، أقامت "منشآت" أسبوع الامتياز التجاري ضمن سلسلة أسابيع الأعمال؛ لتسليط الضوء على المبادرات والبرامج الرئيسية التي تُقدّمها "منشآت" لدعم رواد الأعمال في الوصول إلى فرص الامتياز التجاري، وتعزيز تخصيص العلامات التجارية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة.

10+

عارضين



150+

جلسة لدعم الأعمال



650,000+

إجمالي المستفيدين من  
الأسبوع حضورياً وعن بُعد



30

لقاءً وورشة عمل<sup>118</sup>



28

جهة مشاركة



250+

جلسة استشارية  
وإرشادية متخصصة



### أسبوع النمو

قدّم برنامج "طموح" التابع لـ "منشآت"، بالشراكة مع مركز الابتكار في "وادي السيليكون" بالولايات المتحدة الأمريكية، برنامجاً لتسريع نمو الأعمال، لدعم المنشآت متسارعة النمو في المملكة، عبر مجموعة من ورش العمل والاستشارات التي تستهدف تطوير مهاراتها القيادية والمعرفية، وذلك بمشاركة مجموعة من الخبراء والمختصين في مجال ريادة الأعمال، لضمان الاستفادة من أفضل الممارسات العالمية في دفع نمو المنشآت، ومعالجة التحديات التي تواجهها خلال مسيرة نموها.<sup>119</sup>



28

لقاءً وورشة عمل



19

جهة مشاركة



290+

جلسة استشارية  
وإرشادية متخصصة



150+

جلسة لدعم  
الأعمال



380,000+

مستفيد من  
الأسبوع حضورياً  
وعن بُعد





## أسبوع التمويل

نظمت "منشآت" أسبوع التمويل، بالشراكة مع البنوك السعودية، وبالتعاون مع عددٍ من الجهات الحكومية والقطاعات المعنية بالحلول التمويلية إلى جانب الصناديق الاستثمارية؛ وذلك لتسليط الضوء على أبرز المبادرات والبرامج التمويلية التي تسهم في دعم رواد الأعمال، وتعزيز نمو منشآتهم عبر مجموعة واسعة من القطاعات، بالإضافة إلى توقيع مذكرات تفاهم مع عددٍ من الجهات التمويلية والشركات المتخصصة، بما في ذلك "تسهيل للتمويل"، و"الوطنية للتمويل"، وشركة مضاربة المالية، و"أملاك العالمية"، و"جمعية الاقتصاد الاجتماعي".<sup>120</sup>

6 جهات تمويلية وطنية وافقت على توفير الحلول التمويلية المناسبة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

350+ استشارة<sup>122</sup>

60 عارضاً

400,000+ عدد المشاركين<sup>121</sup>

## أسبوع الصحة

بمشاركة عددٍ من الجهات الرائدة في القطاع الصحي بالمملكة، مثل الهيئة العامة للغذاء والدواء، والهيئة السعودية للتخصصات الصحية، وبرنامج تحول القطاع الصحي، ومجلس الضمان الصحي، نظمت "منشآت" أسبوع الصحة، بهدف تسليط الضوء على الفرص الواعدة التي يحظى بها القطاع الصحي في المملكة، وتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في هذا القطاع من الاستفادة منها.<sup>123</sup>

40 لقاءً وورشة عمل<sup>124</sup>

20 جهةً مشاركة

270+ جلسة استشارية وإرشادية متخصصة

190+ جلسة لدعم الأعمال

350,000+ مستفيد من الأسبوع حضورياً وعن بُعد

## أسبوع القانون

بالتعاون مع الهيئة السعودية للمحاميين، استضافت "منشآت" جلسات حوارية بين رواد الأعمال، وخبراء قانونيين، في "أسبوع القانون"، وقد عُقدت الجلسات في مراكز دعم المنشآت في كلٍّ من الرياض، والمدينة المنورة، وجدة، والخبر، وذلك بهدف تسليط الضوء على الفرص الرئيسية المتاحة في القطاع القانوني للمنشآت الصغيرة والمتوسطة لتطويرها، والتخفيف من مخاطرها المحتملة.

32 لقاءً وورشة عمل<sup>125</sup>

12 جهةً مشاركة

300+ جلسة استشارية وإرشادية متخصصة

180+ جلسة لدعم الأعمال

66,000+ مستفيد من الأسبوع حضورياً وعن بُعد

# "منشآت" في أرقام

شهد الربع الثالث من عام 2023، نمواً كبيراً في عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة المُستفيدة من خدمات "منشآت" في جميع أنحاء المملكة، حيث استفادت أكثر من 100,000 منشأة صغيرة ومتوسطة من مجموعة متنوعة من برامج ومنصات "منشآت"، التي تستهدف تنمية وتطوير قدرات هذه المنشآت، أو تقديم الخدمات التدريبية أو التمكينية، أو الحلول التمويلية، أو تسهيل الوصول إلى فرص الامتياز التجاري، أو دعم نموها وتوسعها، ويعكس هذا النمو وجود منظومة داعمة وقوية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، من شأنها تحفيز الشركات ورؤاد الأعمال الطموحين لدخول السوق.



**3,397**

منشأة مؤهلة لخدمة "جدير"  
خلال الربع الثالث من عام  
2023<sup>128</sup>

لمزيد من المعلومات،  
اضغط هنا



**67,458**

متدرب استفادوا من أكاديمية  
"منشآت" وبرامج أكاديمية  
"منشآت" على المنصات الأخرى  
خلال الربع الثالث من عام 2023<sup>127</sup>

لمزيد من المعلومات،  
اضغط هنا



**11,242**

عدد المستفيدين من مراكز دعم  
المنشآت خلال الربع الثالث من عام  
2023<sup>126</sup>

لمزيد من المعلومات،  
اضغط هنا



**281**

عدد العلامات التجارية  
المانحة للامتياز التجاري على  
منصة مركز الامتياز  
التجاري<sup>131</sup>

لمزيد من المعلومات،  
اضغط هنا



**1,170+**

عدد المستفيدين من مراكز  
ذكاء خلال الربع الثالث من  
عام 2023<sup>130</sup>

لمزيد من المعلومات،  
اضغط هنا



**35,768**

عدد المستفيدين من تطبيق  
"نوافذ" التابع لـ "منشآت" حتى  
نهاية الربع الثالث من عام  
2023<sup>129</sup>

لمزيد من المعلومات،  
اضغط هنا



**14**

منشأة طرّكت في السوق  
الموازية "نمو" منذ إطلاق  
"طموح" وحتى الربع الثالث  
من عام 2023<sup>133</sup>



**1,357**

منشأة انضمت إلى برنامج  
"طموح" منذ إطلاق البرنامج  
في عام 2021 وحتى الربع  
الثالث من عام 2023<sup>132</sup>

لمزيد من المعلومات،  
اضغط هنا



# تمويل رأس المال الجريء ربع السنوي

حافظ تمويل رأس المال الجريء الربع سنوي في المملكة، على موقعه بين أقوى التمويلات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال الربع الثالث من عام 2023، حيث أبرمت 22 صفقة بقيمة 326.3 مليون ريال في الفترة من يوليو إلى سبتمبر. وقد شهد تمويل رأس المال الجريء في التسعة أشهر الأولى من نفس العام، اهتماماً قوياً من المستثمرين في المملكة، أسهم في تحفيز استثمارات تجاوزت قيمتها المليار ريال.



## +ملياري ريال

إجمالي قيمة الاستثمارات  
التي تم اجتذابها في التسعة  
أشهر الأولى من عام 2023<sup>136</sup>



## 22

صفقة في الربع الثالث  
من عام 2023<sup>135</sup>



## 326.3

## مليون ريال

إجمالي قيمة التمويل في  
الربع الثالث من عام 2023<sup>134</sup>



إضاءة على الاستثمار الجريء: 🔍

## فيليب بحوشي

المؤسس والرئيس التنفيذي لمنصة "ماجنييت"

## MAGNITT

"ماجنييت" هي منصة البيانات الرائدة والمُتخصّصة في مجال الاستثمار الجريء، تهدف إلى تمكين المستثمرين، والشركات، وشركات التقنية الكبرى، والجهات الحكومية، عبر تزويدهم ببيانات شاملة ودقيقة حول الشركات الناشئة، والاستثمارات الجريئة، في أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وتصدرت المملكة قائمة التمويل في المنطقة، خلال التسعة أشهر الأولى من عام 2023، حيث جذبت استثمارات بقيمة تتجاوز ملياري ريال، وجاء هذا التفوق مدفوعاً جزئياً بصفقتين ضخمتين لمنصتي "حالا" و"فلاوورد" في الربع الأول، والصفقة الأكبر في الربع الثالث، والتي كانت من نصيب منصة "رواء" لإدارة المخزون والمبيعات، والتي بلغت قيمتها 101.3 مليون ريال، فضلاً عن الجهود الحكومية لتيسير ممارسة الأعمال التجارية، والفرص الاستثمارية التي أعلنتها صناديق بارزة مثل صندوق "جدا" التابع لصندوق الاستثمارات العامة، وجامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية (كاوست)، والشركة السعودية للاستثمار الجريء.

شهدت المملكة خلال الربع الثالث من عام 2023، انتعاشاً في مشهد رأس المال الجريء، باستثمار بلغ 326.2 مليون ريال، أي ما يقارب ثلاثة أضعاف التمويل مقارنة بالربع الثاني، كما ارتفع عدد الصفقات خلال هذا الربع من 19 إلى 22 صفقة، وعلى الرغم من انخفاض قيمة التمويل والصفقات في المملكة على أساس سنوي، إلا أنها لا تزال تتجاوز نظرائها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتي انخفض التمويل فيها بنسبة تتجاوز 40% على أساس سنوي.

## تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة في القطاع الخاص

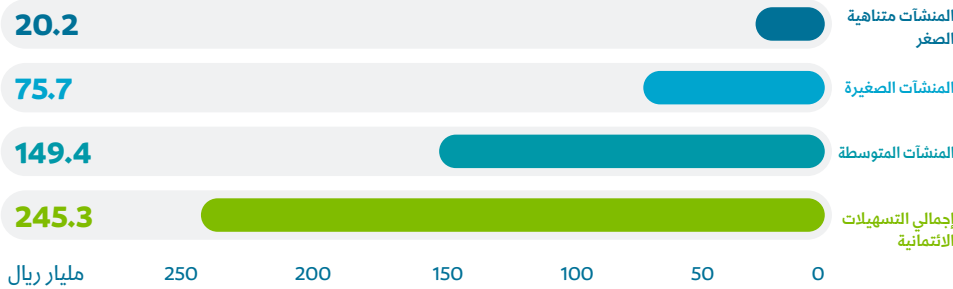
وفقاً لأحدث البيانات والمؤشرات، ارتفع إجمالي التسهيلات الائتمانية المخصصة من القطاع الخاص، للمنشآت الصغيرة والمتوسطة خلال الربع الأول من عام 2023، بنسبة 18.8% على أساس سنوي، من 221 مليار ريال في الربع الثاني من عام 2022، إلى 262.7 مليار ريال في الربع الثاني من عام 2023، مما يشير إلى زيادة ثقة القطاع المالي في منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة. وما تزال المنشآت متوسطة الحجم (50-249 موظف) هي أكثر المستفيدين من التمويل، حيث حصلت على 59.3% من إجمالي التمويل المُخصَّص للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في الربع الثاني من عام 2023.

التسهيلات الائتمانية المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة من البنوك، الربع الثاني من عام 2023 على أساس سنوي



**19.3%**

نسبة النمو في التمويل المقدم من البنوك للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في الربع الثاني من عام 2023 على أساس سنوي<sup>137</sup>

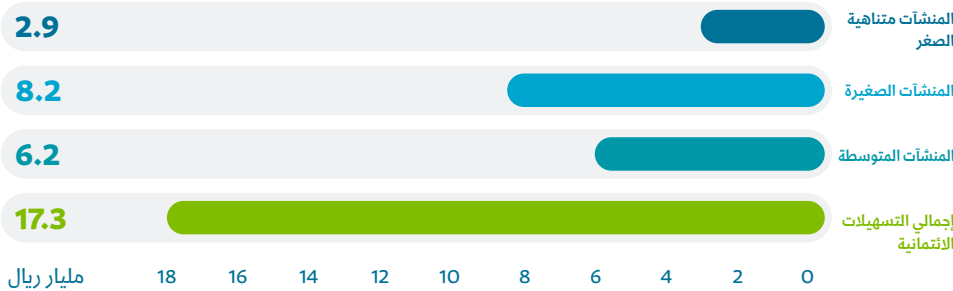


التسهيلات الائتمانية المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة من شركات التمويل، الربع الثاني من عام 2023 على أساس سنوي



**12.5%**

نسبة النمو في التمويل المقدم من شركات التمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في الربع الثاني من عام 2023 على أساس سنوي<sup>138</sup>

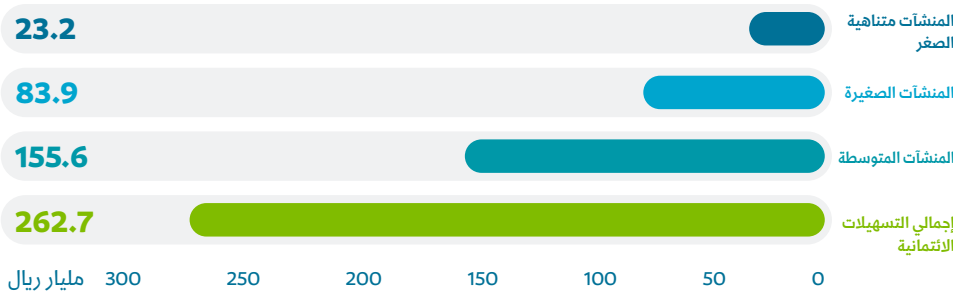


إجمالي التسهيلات الائتمانية المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، الربع الثاني من عام 2023 على أساس سنوي



**18.8%**

نسبة النمو في إجمالي التسهيلات الائتمانية المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في الربع الثاني من عام 2023 على أساس سنوي<sup>139</sup>







## أخبار "منشآت" خلال الربع الثالث

### "منشآت" تطلق مُسرّعة لأعمال الألعاب الإلكترونية بالتعاون مع "إنسباير يو"، أول حاضنة ألعاب إلكترونية في المملكة

**inspireU**  
from SGC

أطلقت "منشآت" في شهر يوليو، معسكرها التدريبي لتسريع أعمال الألعاب الإلكترونية، بالتعاون مع "إنسباير يو"، أول حاضنة ومسرّعة أعمال في المملكة، لدعم ريادة الأعمال في مجال تقنية المعلومات والاتصالات والابتكار الرقمي، وتمكين المنشآت المتخصصة في مجال الألعاب الإلكترونية من الاستفادة من الحلول والخبرات التقنية، والمنح المالية، بالإضافة للإسهام في جعل المملكة وجهةً ابتكارية رائدة في هذا المجال، وذلك من خلال تأهيل 120 مرشح للمعسكر التدريبي.<sup>140</sup>

### "منشآت" تعقد ورش عمل "ذكاء" لتعليم الرقمنة وريادة الأعمال للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

**مركز ذكاء**  
Thakaa Center

نظّمت "منشآت" ورشة عمل مكثفة على مدار يوم كامل، لمساعدة أصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ورواد الأعمال، لتحسين تواجد أعمالهم على الإنترنت، وتطوير استراتيجيات أفضل للتحويل الرقمي، كما استعرضت الورشة رؤى أساسية حول حماية البنية التحتية والأمن السيبراني، بالإضافة إلى دورات تدريبية حول كيفية استخدام خدمات الحوسبة السحابية، والذكاء الاصطناعي، وإنترنت الأشياء في إدارة العمليات والشركات الناشئة.<sup>141</sup>

### "منشآت" تُشارك في قمة اتحاد رواد الأعمال لمجموعة العشرين في الهند



شاركت "منشآت" في قمة اتحاد رواد الأعمال الشباب لمجموعة العشرين في الهند، في سبتمبر، حيث استهدفت القمة تسليط الضوء على الإنجازات والفرص المتاحة لرواد الأعمال الشباب في كلٍّ من السعودية ودول مجموعة العشرين، وقد مثلت هذه القمة فرصة هامة لـ "منشآت"، لاستعراض التقدم المحرز في منظومة ريادة الأعمال في المملكة، أمام مختلف الجهات الحكومية، وممثلي القطاع الخاص، ورواد الأعمال، والمستثمرين، بما في ذلك حلقات نقاش من "أفنان أبابطين"، مديرة إدارة ريادة الأعمال النسائية في "منشآت"، و"مرام الجشي" مديرة إدارة التجارة الإلكترونية في "منشآت".<sup>142</sup>

## "منشآت" تنظم دورات تدريبية في مجال التسويق وصناعة المحتوى الإبداعي لرواد الأعمال



نظمت "منشآت" في شهر أغسطس، مجموعة من ورش العمل التدريبية المتخصصة في التسويق والعلاقات الإعلامية لرواد الأعمال، وأصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة، في كل من الرياض، وجدة، والخبر، وتهدف الدورات إلى تطوير مهارات رواد الأعمال، وأصحاب المنشآت، في صناعة المحتوى الإبداعي، وتدريبهم على الأدوات الأساسية التي تساعد في الترويج لشركاتهم الناشئة عبر منصات التواصل الاجتماعي، بالإضافة إلى ورش العمل التي تستهدف تمكينهم لتعزيز مبيعاتهم، وخلق بيئة تواصل مستمرة مع العملاء المحتملين.<sup>143</sup>

## "منشآت" تُطلق برنامج تسريع ريادة الأعمال في الرياض بالتعاون مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا



أعلنت "منشآت" عن إطلاق برنامج تسريع ريادة الأعمال في الرياض، وذلك بالتعاون مع إمارة الرياض، و"معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا"، ويهدف البرنامج الذي أعلن عنه في شهر سبتمبر، إلى تطوير إستراتيجية ريادة الأعمال الابتكارية في الرياض، عبر تحديد نقاط القوة والضعف في منظومة ريادة الأعمال، وتطوير المبادرات لخلق منظومة أعمال مبتكرة تُعزز التقدم الاجتماعي والاقتصادي، ويتكوّن البرنامج الذي يستمر لمدة عامين، من أربع مراحل، يقوم فيها المشاركون بعقد ورش عمل متخصصة تحت الإشراف المباشر لخبراء "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" لضمان تبني أفضل الممارسات العالمية.<sup>144</sup>

## "منشآت" و"نستله" توقعان مذكرة تفاهم لتطوير مهارات رواد الأعمال في قطاع الأغذية والمشروبات في المملكة



وقّعت "منشآت" مذكرة تفاهم مع شركة "نستله بروفيشنال"، إحدى شركات "نستله" المتخصصة في رفع كفاءة الخدمات، بهدف تعزيز خبرات المنشآت الصغيرة والمتوسطة وعملياتها في قطاع الأغذية والمشروبات في المملكة، وستقوم "نستله بروفيشنال" بموجب هذه الاتفاقية، بتطوير مهارات رواد الأعمال المرشحين من قبل "منشآت"، عبر تقديم الجلسات التدريبية، والاستشارية، والإرشادية، التي تُعزز الإبداع داخل مجتمع المطاعم، والمقاهي، والطهاة، وصنّاع القهوة في المملكة، كما ستقوم شركة "نستله بروفيشنال" بنقل معرفتها وخبراتها في قطاعي القهوة والطهي، إلى رواد الأعمال، من خلال الطهاة وصنّاع القهوة المعتمدين، بما في ذلك قوائم المشروبات ووصفاتها.<sup>145</sup>







## أخبار منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة

### المملكة تُشارك في القمة الرسمية للشركات الناشئة في مجموعة العشرين في العاصمة الهندية نيودلهي<sup>146</sup>



ترأس صاحبُ السمو الملكي الأمير فهد بن منصور بن ناصر بن عبد العزيز، مؤسس جمعية رؤية الريادة، ورئيس مجموعة الشركات الناشئة السعودية لمجموعة العشرين، ورئيس الوفد السعودي لاتحاد رواد أعمال الشباب في مجموعة العشرين، وفد المملكة خلال أعمال قمة المجموعة الرسمية للشركات الناشئة في مجموعة العشرين، المنعقدة في العاصمة الهندية نيودلهي، حيث ناقشت القمة بناء منظومة عالمية للشركات الناشئة، وتعزيز النمو الاقتصادي، والابتكار والتعاون بين دول مجموعة العشرين والبلدان الأخرى، كما دعمت المملكة مقترح الهند لإنشاء صندوق بقيمة تريليون دولار، لتعزيز فرص رواد الأعمال، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة الواعدين حول العالم.

### صندوق الاستثمارات العامة يؤسس الشركة السعودية للاستثمار السياحي "أسفار" لتعزيز الفرص للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في مجال السياحة<sup>147</sup>



أسس صندوق الاستثمارات العامة، الشركة السعودية للاستثمار السياحي "أسفار"، بهدف تطوير منظومة السياحة في المملكة، وتعزيز فرص رواد الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في هذا القطاع، وستستثمر "أسفار" في منظومة السياحة المحلية عبر دعم المشاريع السياحية الجديدة والوجهات الجاذبة في قطاعات الضيافة، والترفيه، وتجارة التجزئة، والأغذية، في جميع أنحاء المملكة.

### "كفالة" توقع اتفاقية مع بنك التصدير والاستيراد السعودي لدفع نمو صادرات المنشآت الصغيرة والمتوسطة<sup>148</sup>



وقع برنامج ضمان التمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "كفالة"، اتفاقية تعاون مع بنك التصدير والاستيراد السعودي، لإطلاق منتج كفالات تمويل منشآت قطاع التصدير، وزيادة القدرات التصديرية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، وسيقدم بنك التصدير والاستيراد السعودي بموجب الاتفاقية، الدعم المخصص لتمويل الجهات المستفيدة من برنامج "كفالة" وفقاً للمسار الائتماني الخاص لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة في قطاع التصدير لدى برنامج "كفالة"، برسوم أقل من المسار الاعتيادي، وحجم تغطية أعلى، بما يضمن الوصول لأكبر عددٍ من المُصدّرين في قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

## الهيئة العامة للترفيه و"كفالة" توقعان مذكرة تفاهم لتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة في قطاع الترفيه<sup>149</sup>

أبرمت الهيئة العامة للترفيه، مذكرة تفاهم مع برنامج ضمان تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة "كفالة"، لتعزيز قطاع الترفيه في المملكة، وزيادة نسبة التمويل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجالات الترفيه، حيث حصلت المنشآت الصغيرة والمتوسطة منذ إطلاق الاتفاقية على ضمانات مالية بقيمة 31.3 مليون ريال.

كفالة  
Kafalah

برنامج ضمان تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة

الهيئة العامة للترفيه  
General Entertainment Authority

GEA

## "السعودية للاستثمار الجريء" تستثمر 18.75 مليون ريال (5 ملايين دولار) في صندوق "فنتشر سوق" للتقنية المالية<sup>150</sup>

أعلنت الشركة السعودية للاستثمار الجريء، عن استثمارها بـ 18.75 مليون ريال (5 ملايين دولار) في صندوق "فنتشر سوق" للتقنية المالية، والذي يركز على الاستثمار في شركات التقنية المالية الناشئة خلال مراحل نموها المبكرة، ويشكّل هذا الاستثمار، في ظل استمرار نمو صناعة التقنية المالية في المملكة، جزءاً من الاستراتيجية الأوسع للشركة السعودية للاستثمار الجريء، لبدء واستدامة تمويل الشركات الناشئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، من مرحلة ما قبل التأسيس، إلى ما قبل الطرح الأولي للاكتتاب العام.

SVC

## بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة يوقع اتفاقية مع بنك الهند لتنمية الصناعات الصغيرة<sup>151</sup>

وقّع بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة اتفاقية تعاون مشتركة مع بنك الهند لتنمية الصناعات الصغيرة (SIDB) على هامش منتدى الاستثمار الهندي السعودي في نيودلهي، وتهدف الاتفاقية إلى تعزيز التعاون بين بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وبنك الهند لتنمية الصناعات الصغيرة، من خلال تعزيز التبادل المعرفي في مجال الممارسات الائتمانية؛ لتنمية وتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، كما تُعزز الاتفاقية من الدور التوعوي والتدريبي بين بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وبنك الهند لتنمية الصناعات الصغيرة، لبحث وتعزيز سُبل التعاون بين البلدين.

SME Bank

بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة  
Small & Medium Enterprises Bank



# ”نمكّن“

المنشآت لتحقيق نجاح مستدام

## عن "منشآت"

أنشئت الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت" في عام 2016 بهدف تنظيم وتطوير ودعم قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة بما يتوافق مع أعلى المعايير العالمية في هذا المجال، وتسعى الهيئة لتعزيز إنتاجية القطاع الخاص.

ولتحقيق هذه الأهداف، تعمل الهيئة على تنظيم العديد من المبادرات التي تقدم حلولاً حقيقية لأبرز التحديات التي تواجه هذه الفئة من المنشآت أثناء محاولاتها لدخول السوق، وعادة ما يتم تقسيم تلك المبادرات لبرامج فرعية تناسب الأنواع والأحجام المختلفة من المنشآت، وبالإضافة إلى تقديم الدعم الإداري والتقني والمالي، تعمل الهيئة أيضاً على دعم جهود التسويق، وتوفير احتياجات الموارد البشرية لتلك المنشآت.



### الرسالة

دعم نمو وتنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال بناء بيئة محفزة ومجتمع ريادي، عبر قيادة التعاون مع شركائنا الإستراتيجيين في القطاعين العام والخاص والقطاع غير الربحي محلياً ودولياً.



### الرؤية

أن يكون قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة ركيزة أساسية لتنمية الاقتصاد في المملكة العربية السعودية، ومُمكنًا لتحقيق رؤية 2030 وما بعدها.

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة موقعنا الإلكتروني من خلال الرابط التالي [www.monshaat.gov.sa](http://www.monshaat.gov.sa)



+966 800 301 8888



info@monshaat.gov.sa



www.monshaat.gov.sa

01	الهيئة العامة للإحصاء	02	بيانات منشآت الربع الثالث 2023	03	بيانات منشآت الربع الثالث 2023	04	صُنع في السعودية: عن البرنامج
05	الهيئة العامة للإحصاء	06	"إكس": وزارة الصناعة والثروة المعدنية	07	"إكس": وزارة الصناعة والثروة المعدنية	08	"إكس": وزارة الصناعة والثروة المعدنية
09	الإستراتيجية الوطنية للصناعة	10	الإستراتيجية الوطنية للصناعة ص.15	11	الإستراتيجية الوطنية للصناعة ص.15	12	الإستراتيجية الوطنية للصناعة ص.15
13	الإستراتيجية الوطنية للصناعة ص.140	14	الإستراتيجية الوطنية للصناعة	15	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.54)	16	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.54)
17	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.56)	18	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.22)	19	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.53)	20	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.135)
21	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.135)	22	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.135)	23	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.56)	24	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.56)
25	الإستراتيجية الوطنية للصناعة (ص.50)	26	وزارة الصناعة والثروة المعدنية: المبادرات	27	وزارة الصناعة والثروة المعدنية: مبادرة مسرعة وحاضنة الأعمال الصناعية	28	برنامج مصانع المستقبل: نبذة
29	برنامج مصانع المستقبل: نبذة	30	برنامج مصانع المستقبل: نبذة	31	وزارة الصناعة والثروة المعدنية: تقرير مايو 2023	32	وزارة الصناعة والثروة المعدنية: تقرير مايو 2023
33	وكالة الأنباء السعودية	34	هيئة المدن والمناطق الاقتصادية الخاصة	35	كُتيب نماءات	36	أرامكو، نماءات
37	وكالة الأنباء السعودية	38	بنك التصدير والاستيراد السعودي	39	بنك التصدير والاستيراد السعودي		



40

سابك: نُسَاند

41

نُسَاند: نَبْذَة

42

انتِماء: نَبْذَة

43

داعم: نَبْذَة

44

سابك: مُؤْهَل

45

نُسَاند: الشُّركاء

46

مركز سيمنز للطاقة  
بالدمام

47

سيمنز: بيان صحفي

48

سيمنز: بيان صحفي

49

سيمنز: بيان صحفي

50

سيمنز: بيان صحفي

51

سيمنز: بيان صحفي

52

سيمنز: بيان صحفي

53

لينكد إن: سيمنز

54

مركز سيمنز للطاقة  
بالدمام: ضُنع في السعودية

55

عرب نيوز: سيمنز

56

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

57

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

58

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

59

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

60

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

61

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

62

استثمر في  
السعودية: منطقة  
القصيم

63

وزارة الصناعة والثروة المعدنية:  
التقرير السنوي، ص. 109

64

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

65

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

66

وزارة الاستثمار، تقرير  
منطقة القصيم، ص 28

67

وزارة الاستثمار، تقرير  
منطقة القصيم، ص 28

68

وزارة الاستثمار، تقرير  
منطقة القصيم، ص 16

69

وزارة الاستثمار، تقرير  
منطقة القصيم، ص 16

70

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

71

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

72

استثمر في السعودية:  
منطقة القصيم

73

وزارة الصناعة والثروة  
المعدنية: التقرير  
السنوي، ص. 88

74

عرب نيوز

75

وزارة الاستثمار، تقرير  
منطقة القصيم، ص 25

76

وزارة الاستثمار، تقرير  
منطقة القصيم، ص 25

77

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

78

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

82	بيانات منشآت الربع الثالث 2023	81	بيانات منشآت الربع الثالث 2023	80	بيانات منشآت الربع الثالث 2023	79	بيانات منشآت الربع الثالث 2023
87	الغرفة التجارية في القصيم	86	الغرفة التجارية في القصيم	85	الغرفة التجارية في القصيم	84	الغرفة التجارية في القصيم
92	الغرفة التجارية في القصيم	91	الغرفة التجارية في القصيم	90	الغرفة التجارية في القصيم	89	الغرفة التجارية في القصيم
97	وكالة الأنباء السعودية	96	استثمر في السعودية: منطقة القصيم	95	وكالة الأنباء السعودية	94	وكالة الأنباء السعودية
102	الصناعات المشتقة من التمور: الفارس وآخرون، ص. 89	101	وزارة الاستثمار، تقرير منطقة القصيم، ص 32	100	وزارة الاستثمار، تقرير منطقة القصيم، ص 32	99	المركز الوطني للنخيل والتمور، إحصائيات
107	وزارة الاستثمار، تقرير منطقة القصيم، ص 32	106	"منشآت": تقرير مبادرة "دعم صناعة التمور"	105	صندوق التنمية الزراعية	104	الصناعات المشتقة من التمور: الفارس وآخرون، ص. 89
112	وكالة الأنباء السعودية	111	"منشآت": تقرير مبادرة "دعم صناعة التمور"، ص 3	110	وكالة الأنباء السعودية	109	وكالة الأنباء السعودية
117	"منشآت"	116	"منشآت"	115	"منشآت": تقرير مبادرة "دعم صناعة التمور"، ص 4	114	عرب نيوز
122	"منشآت" تقرير التمويل	121	"منشآت"	120	"منشآت"	119	وكالة الأنباء السعودية
						118	عرب نيوز



123

"منشآت"  
←

124

"منشآت": تقرير  
أسبوع الصحة

125

"منشآت": تقرير  
أسبوع القانون

126

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

127

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

128

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

129

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

130

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

131

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

132

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

133

بيانات منشآت الربع  
الثالث 2023

134

"ماجنييت": تقرير  
الاستثمار الجريء في  
المملكة العربية السعودية

135

"ماجنييت": تقرير  
الاستثمار الجريء في  
المملكة العربية السعودية

136

"ماجنييت": تقرير  
الاستثمار الجريء في  
المملكة العربية السعودية

137

البنك المركزي السعودي:  
النشرة الإحصائية الشهرية،  
سبتمبر 2023، ص. 35

138

البنك المركزي السعودي:  
النشرة الإحصائية الشهرية،  
سبتمبر 2023، ص. 35

139

البنك المركزي السعودي:  
النشرة الإحصائية الشهرية،  
سبتمبر 2023، ص. 35

140

"منشآت"  
←

141

"منشآت"  
←

142

"منشآت"  
←

143

"منشآت"  
←

144

"منشآت"  
←

145

زاوية  
←

146

وكالة الأنباء السعودية  
←

147

وكالة الأنباء السعودية  
←

148

عرب نيوز  
←

149

الهيئة العامة للترفيه  
←

150

وكالة الأنباء السعودية  
←

151

عرب نيوز  
←



