



## بيان 24: وجهة عالمية للفرص

### في هذا التقرير:

- المملكة في ظل رؤية السعودية 2030
- تحفيز فرص النمو: البرامج الحكومية والمشاريع الضخمة
- منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة: وجهة عالمية لرواد الأعمال
- فرص التمويل: دعم الابتكار في الشركات الناشئة
- بيان 24: ربط رواد الأعمال بالمستثمرين
- نظرة على "كأس العالم لريادة الأعمال"

# المملكة العربية السعودية: مركز عالمي للابتكار والفرص

## رؤية السعودية 2030: تحولٌ لمستقبلٍ واعد

أطلقت رؤية السعودية 2030 عام 2016م، باعتبارها إستراتيجية شاملة للتحول الاقتصادي في المملكة، من خلال توفير فرص جديدة وواعدة في العديد من القطاعات الرئيسية مع اعتمادها على التنويع الاقتصادي بالأساس، حيث تستهدف خفض اعتماد المملكة على النفط عبر مجموعة واسعة من الإصلاحات الجوهرية التي تعيد تشكيل الاقتصاد الوطني، وبفضل بيئة العمل الجاذبة والملائمة للأعمال، أصبحت المملكة واحدة من أسرع الاقتصادات نمواً في العالم، مما يجذب الاستثمارات، ويعزز ثقة رواد الأعمال الباحثين عن فرص جديدة للنمو والاستقرار.

وبعد قطع أكثر من نصف الطريق، شهدت المملكة نمواً كبيراً بفضل التطور المتسارع، والأطر الجديدة للابتكار، والإصلاحات التي تسهّل ممارسة الأعمال، حيث نما النشاط الاقتصادي غير النفطي في المملكة بنسبة 4.9% في الربع الثاني من عام 2024م على أساس سنوي<sup>1</sup>، وهو ما يُشير إلى النمو المتسارع لاقتصاد المملكة الحيوي، كما بلغت قيمة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر للمملكة خلال الربع الثاني من عام 2024م، حوالي 19.4 مليار ريال<sup>2</sup>. ومن المتوقع أن تحافظ المملكة على هذا الزخم في السنوات القادمة بفضل الركائز الثلاث الأساسية لرؤية السعودية 2030، مما يضعها في مصاف أقوى الاقتصادات العالمية.



### وطن طموح

تعمل المملكة، من خلال إعادة تشكيل الحوكمة، على تعزيز الكفاءة والشفافية في جميع العمليات الحكومية، ويركز هذا المحور على تطوير البنية التحتية الرقمية والممارسات المستدامة، لتحقيق الطموحات الوطنية، وتعزيز مكانة المملكة ودورها عالمياً.



### اقتصاد مزدهر

تعمل المملكة على تنويع اقتصادها الإستراتيجي، وخفض الاعتماد على النفط، من خلال دعم الابتكار وريادة الأعمال، والاستثمار في مختلف القطاعات، مما يسهم في بناء اقتصاد مستدام وجاذب للشراكات العالمية.



### مجتمع حيوي

تعمل المملكة على تعزيز نسيجها الثقافي من خلال زيادة اعتراز المواطنين بتاريخهم وتراثهم الممتد، كما تعمل رؤية السعودية 2030 على تعزيز جودة حياة السكّان، عبر دعم الأنشطة الثقافية، وتقديم خدمات بمستوى عالمي في مجالات رئيسية مثل الرعاية الصحية والتعليم، حيث يعزز هذا النهج الهوية الوطنية، ويهدف إلى الارتقاء بجودة الحياة، وتأمين مستقبل حيوي ومزدهر للجميع.

## المملكة العربية السعودية: وجهة عالمية إستراتيجية

تعمل رؤية السعودية 2030 على الاستفادة من نقاط القوة الكامنة لدى المملكة بما يعزز من ريادتها العالمية، حيث تتمتع المملكة بموقع جغرافي مميز باعتبارها مركزاً إقليمياً إستراتيجياً يربط بين ثلاث قارات، وتشهد نمواً قوياً بفضل الإصلاحات الشاملة، والاستثمارات طويلة الأجل في البنية التحتية، ويؤدي هذا التحول -الذي يأتي مدفوعاً بالدمج بين التراث الثقافي والتطورات الحديثة، وبتركيبة سكانية شابة تعتمد على التقنية بشكلٍ أساسي- إلى خلق فرص جديدة للمستثمرين، ورؤاد الأعمال، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة في مختلف المجالات.

### اقتصاد مرن وجاذب

تعمل التحسينات في البيئة التنظيمية وبيئة الأعمال في المملكة على تعزيز ريادة الأعمال فيها، وحماية حقوق المستثمرين، وخفض تكاليف ممارسة الأعمال التجارية.

4,709

طلباً للحصول على تأشيرة زيارة الأعمال للمستثمرين في الربع الثاني من عام 2024م



49.6%

نسبة النمو في تراخيص الاستثمار في الربع الثاني من عام 2024م على أساس سنوي



2,728

رخصة استثمارية مُنحت في الربع الثاني من عام 2024م<sup>3</sup>



57

ترخيصاً أُصدِرَت لشركات عالمية لنقل مقراتها الإقليمية إلى المملكة في الربع الثاني من عام 2024م



### تركيبة سكانية شابة و متمكنة تقنياً

تُعد التركيبة السكانية الشابة والماهرة في استخدام التقنيات الحديثة، أحد أهم العناصر الحيوية لدفع التطور التقني للمملكة.

100%

نسبة انتشار الإنترنت اعتباراً من عام 2022م<sup>5</sup>



29 عاماً

متوسط أعمار سكان المملكة<sup>4</sup>



31%

نسبة النمو في الخدمات الإلكترونية المُقدمة للمستثمرين في الربع الثاني من عام 2024م على أساس سنوي<sup>6</sup>



58 ألف

خدمة إلكترونية مُقدمة للمستثمرين في الربع الثاني من عام 2024م



### مزيجٌ بين أصالة الماضي وازدهار الحاضر

التزاماً بالحفاظ على تراثها، ومواكبة التطورات العالمية، تحافظ المملكة على تراثها التاريخي بينما تقود في الوقت نفسه مشاريع البنية التحتية الحديثة الطموحة.

**الغلا:** وجهة مميزة تجمع بين تراث المنطقة التاريخي، والتجارب السياحية الحديثة كالفعاليات والمهرجانات الفنية والثقافية

**بوابة الدرعية:** تدمج بين أنماط العمارة النجدية التراثية، وأساليب البناء الحديثة

## التأثير العالمي

يتجلى تأثير المملكة على الصعيد العالمي عبر مشاركتها الاستباقية والفاعلة في تعزيز الاستثمارات الدولية والشراكات الاقتصادية.

### فعاليات رئيسية جاذبة للاهتمام العالمي:

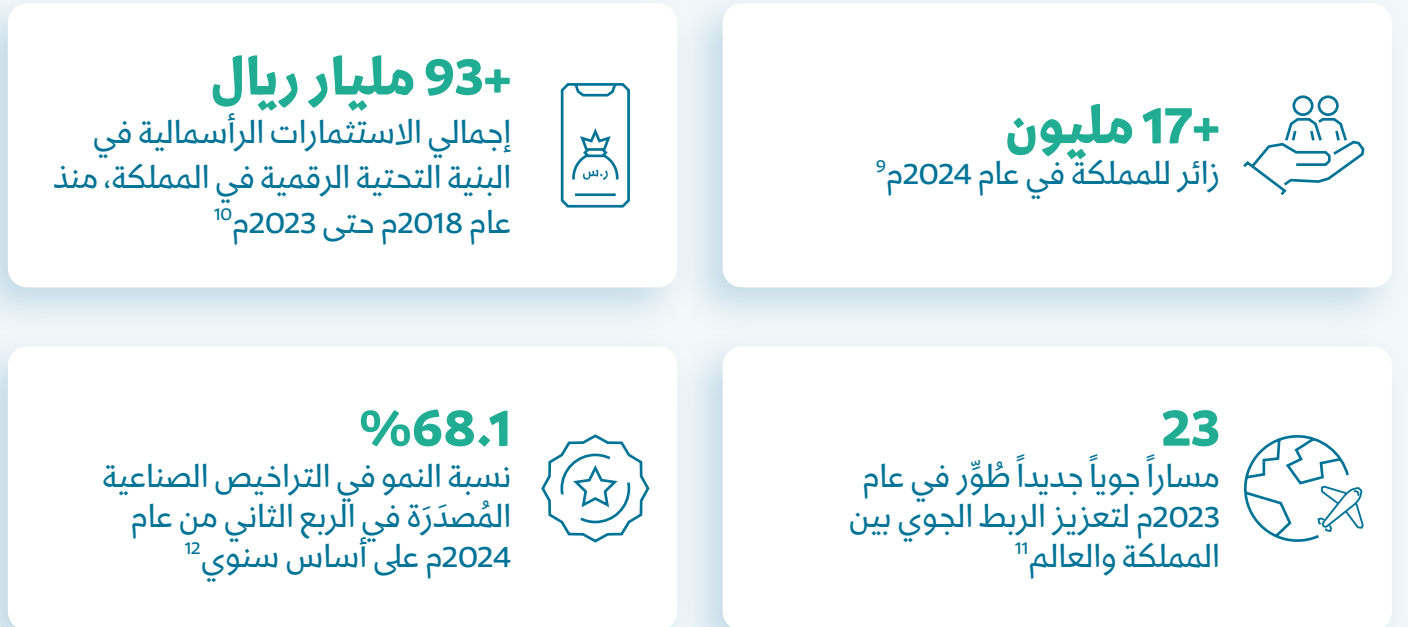


## التنوع الاقتصادي والمشهد الاستثماري

تلتزم المملكة بتنويع مصادر اقتصادها عبر جذب استثمارات ضخمة، وتنفيذ إصلاحات تنظيمية تستهدف خلق بيئة أعمال أكثر جاذبية، وقد انعكست هذه الإصلاحات على المشهد الاستثماري، حيث ارتفع تصنيف المملكة 16 مرتبة في تصنيف "التنافسية العالمي" التابع للمعهد الدولي للتنمية الإدارية، محققة المركز السادس عشر على مستوى العالم في عام 2024م.<sup>7</sup>

### نمو القطاعات غير النفطية والصناعات الناشئة

تواصل المملكة تعزيز استقرارها الاقتصادي، بالشراكة مع القطاع الخاص، من خلال دعم النمو في القطاعات غير النفطية، وقد أدى هذا التحول الإستراتيجي إلى استمرار نمو القطاعات غير النفطية في المملكة، حيث نما الاقتصاد غير النفطي بنسبة 4.9% على أساس سنوي في الربع الثاني من عام 2024م، ليتفوق مجدداً على القطاع النفطي، ويواصل نموه المستمر منذ 3 أعوام.<sup>8</sup>



## نظام الاستثمار الأجنبي والحوافز الاستثمارية

أسهم نظام الاستثمار الأجنبي والحوافز الاستثمارية، في تعزيز مناخ الاستثمار في المملكة بشكل كبير، حيث تعمل برامج مثل برنامج التخصيص، وبرنامج التحول الوطني، على خلق مناخ استثماري أكثر ملاءمة للمستثمرين.

تسهيل الوصول لبرامج القروض



السماح بملكية أجنبية كاملة  
بنسبة 100%



الاستفادة من برامج  
دعم التوظيف



الدعم من خلال برامج تمكين  
الطاقة والمرافق



تسهيل الوصول لحلول تملك  
الأراضي، بما في ذلك المناطق  
الاقتصادية الخاصة



توفير التمويل، والتأمين،  
والضمان الائتماني للصادرات



التأهيل للحصول على الائتمان  
الضريبي والإعفاء الضريبي



توفير التمويل المالي  
للبحث والتطوير



الاستفادة من تحفيز منظومة  
المنشآت الصغيرة والمتوسطة



## صندوق الاستثمارات العامة وتأثيره العالمي

يُعد صندوق الاستثمارات العامة المحرك الأساسي للاستثمار في المملكة، حيث يعزّز نمو القطاعات ذات الأولوية، ويسهم في تحقيق المستهدفات الطموحة لرؤية السعودية 2030 من خلال الشراكات الإستراتيجية، والاستثمارات طويلة الأجل، وقد تجاوزت الأصول الإجمالية لصندوق الاستثمارات العامة حتى الربع الرابع من عام 2023م، 3.47 تريليون ريال، مما يؤكد دوره الكبير في تحقيق مستهدفات التحول في المملكة.<sup>13</sup>

### الشراكات الرئيسية لصندوق الاستثمارات العامة منذ بداية 2024م حتى الآن:

#### BlackRock

**الشراكة مع "بلاك روك":** أعلن صندوق الاستثمارات العامة عن استثمار بقيمة 18.75 مليار ريال، ضمن تحالف إستراتيجي مع شركة "بلاك روك"، أكبر مدير للأصول في العالم، لتسريع نمو وتطوير الأسواق المالية في المملكة.<sup>16</sup>



**الشراكة الإستراتيجية مع "رابطة محترفي التنس":** أصبح صندوق الاستثمارات العامة الشريك الرسمي لـ "رابطة محترفي التنس"، للمساعدة في تطوير المواهب الشابة في رياضة التنس، وكذلك تشجيع نموها عالمياً.<sup>15</sup>



**الشراكة الإستراتيجية مع "رابطة محترفات التنس":** عقد صندوق الاستثمارات العامة و"رابطة محترفات التنس" شراكة تمتد لعدة أعوام لدعم نمو رياضة التنس لصالح اللاعبات المحترفات عالمياً.<sup>14</sup>

وبالإضافة إلى عقد الشراكات والمشاريع، يدعم صندوق الاستثمارات العامة القطاع الخاص، من خلال برامج ومبادرات تستهدف تعزيز المحتوى المحلي وتحفيز النمو.

< **برنامج "مساهمة":** يستهدف البرنامج زيادة المحتوى المحلي في مشاريع صندوق الاستثمارات العامة، من خلال دمج الشركات السعودية في سلاسل القيمة الرئيسية، والتركيز على خلق فرص العمل، ودعم الابتكار، والنمو الاقتصادي، عبر تعزيز قدرات الشركات المحلية لتلبية المعايير العالمية.

< **برامج المقاولين:** صُممت هذه البرامج لدعم المقاولين في القطاع الخاص، من خلال تسهيل التسجيل لمشاريع الشركات التابعة للصندوق، وتركز هذه البرامج على تعزيز القدرة والكفاءة في جميع أنحاء القطاع، وتوفير الدعم المالي لتعزيز النمو والاستدامة.

< **برنامج "مسرّة الأعمال الصناعية":** يستهدف البرنامج تمكين القطاع الصناعي في المملكة، من خلال دعم الابتكار، كما يدعم البرنامج تعزيز الطاقة الإنتاجية من خلال اعتماد التقنيات المتقدمة لدفع النمو الصناعي، وخلق وظائف نوعية.

## تطوير البنية التحتية: مشاريع ترسم المستقبل

تمثل المشاريع الضخمة في المملكة، والتي تستهدف تطوير البنية التحتية التحويلية والتنمية الحضرية، تحولاً في اتجاه مستقبل المملكة المزدهر، وتُعد برامج مثل برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، وصندوق البنية التحتية الوطني، من عوامل التمكين الرئيسية، التي تعزز مشاركة القطاع الخاص في هذه المشاريع الضخمة، حيث يسعى برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية إلى خلق نحو 1.6 مليون فرصة عمل، والإسهام بـ 1.2 تريليون ريال في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بحلول عام 2030م، في حين يستهدف صندوق البنية التحتية الوطني استثمار حتى 200 مليار ريال في مشاريع البنية التحتية الحيوية خلال العقد المقبل.<sup>17، 18</sup>



**مشروع البحر الأحمر:** يُعد مشروع البحر الأحمر مبادرة رائدة، تركز على إنشاء وجهة سياحية فاخرة تعطي الأولوية للاستدامة والحفاظ على البيئة، ويستهدف المشروع -الذي يُقدم عدة وجهات بحرية مميزة- وضع معايير جديدة في السياحة البيئية والضيافة.



**نيوم:** تجسّد "نيوم" رؤية المملكة لمدينة مستقبلية مستدامة، تجمع بين التقنية الذكية، والطاقة المتجددة، والتخطيط الحضري المُبتكّر، وتستهدف "نيوم" المُصمّمة لتعزيز التنوع الاقتصادي، أن تكون مركزاً للصناعة، والتقنية، والسياحة، وأن تحوّل المنطقة إلى مركز عالمي للابتكار.



**مدينة الملك سلمان للطاقة (سبارك):** هي مدينة صناعية حديثة مُخصصة لقطاع الطاقة، وتستهدف تعزيز مكانة المملكة باعتبارها مركزاً عالمياً للطاقة، من خلال تقديم مرافق متطورة للتصنيع والبحث والتطوير، وبالتالي دفع الابتكار وجذب الاستثمار في مجال الطاقة.



**القدية:** تعتبر "القدية" الوجهة الأولى للترفيه والرياضة والفنون في المملكة، وسيقدم هذا المشروع الضخم مساحات ترفيهية، ومرافق رياضية، وأماكن ثقافية، تعزّز الحياة الاجتماعية والثقافية في المملكة، وتحسّن جودة الحياة لكل من السكّان والزوّار.



**المربع الجديد:** يستهدف مشروع "المربع الجديد" تحويل وسط مدينة الرياض إلى مركز حضري متطور، ويتميز بهندسته المعمارية المُبتكرة، والمساحات الخضراء، وحلول المدن الذكية المتكاملة، من أجل توفير بيئة جاذبة للأعمال والترفيه، وتحسين جودة الحياة للسكان، وتعزيز المكانة العالمية للرياض.



**مدينة الملك عبدالله الاقتصادية:** تتمتع مدينة الملك عبدالله الاقتصادية بموقع إستراتيجي على البحر الأحمر، وتقدم نموذجاً متطوراً للتخطيط الحضري والتنمية الاقتصادية، من خلال الجمع بين المناطق السكنية، والصناعية، والتجارية، وهو ما يعزّز النمو الاقتصادي، ويخلق فرص العمل، ويحسن جودة الحياة، من خلال البنية التحتية والمرافق الحديثة.



**مشروع تطوير بوابة الدرعية:** يركز المشروع على تنشيط المنطقة التاريخية بالدرعية، حيث كانت مهد انطلاق الدولة السعودية الأولى، كما يستهدف المشروع إنشاء وجهة سياحية غنية ثقافياً، وإظهار التراث المتنوع للمملكة، من خلال المواقع التاريخية المُرمّمة، والمتاحف، والمؤسسات الثقافية.



**العلا:** تُعد "العلا" وجهة سياحية فريدة تجمع بين التاريخ العريق، والمناظر الطبيعية الفريدة، والثقافة الأصيلة والمتنوعة، وتستهدف المملكة إبراز تراثها والحفاظ عليه، وتعزيز السياحة الثقافية فيها، مما يُرسّخ مكانة "العلا" باعتبارها أحد أهم الوجهات السياحية عالمياً.

## جودة الحياة والإصلاحات الاجتماعية

انطلاقاً من مستهدفاتها الساعية إلى تعزيز جودة حياة المجتمع، تعمل المملكة على تنفيذ إصلاحات تستهدف تطوير قطاعات الرعاية الصحية، والثقافة، والترفيه، مما يُسهم في زيادة مستوى الرفاهية للمواطنين والمقيمين، وخلق قوة عاملة أكثر إنتاجية ومشاركة.

### نمو قطاعي الثقافة والترفيه

تشهد المملكة نهضة ثقافية كبيرة، بفضل الاستثمارات الضخمة في قطاعي الفنون والترفيه، بالإضافة إلى إنشاء المتاحف والمسارح والمواقع الترفيهية، وذلك بهدف إثراء المشهد الثقافي والترفيهي، وتوفير خيارات ترفيهية متنوعة للسكان والزوار.

### مؤشرات النمو الأساسية

**128 مبادرة**

أطلقها برنامج جودة الحياة حتى الربع الثاني من عام 2024م<sup>20</sup>



**1.5 مليار ريال**

قيمة إسهام برنامج جودة الحياة في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة حتى الربع الرابع من عام 2023م<sup>19</sup>



**192 متحفاً**

حول أنحاء المملكة



**216+ ألف**

وظيفة تم توفيرها في قطاع الثقافة خلال الربع الرابع من عام 2023م<sup>21</sup>



**103**

المرتبة التي حققتها الرياض في مؤشر "قابلية العيش" العالمي في عام 2023م<sup>23</sup>



**263 مسرحاً**

حول أنحاء المملكة<sup>22</sup>



### نهضة الرعاية الصحية

تخطو المملكة خطوات كبيرة في رفع فاعلية وكفاءة قطاع الرعاية الصحية، وتحسين الخدمات الصحية، من خلال تحديث البنية التحتية الطبية، والاستثمار في مبادرات الصحة الرقمية، وتحفيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

### غرف العمليات الرقمية بمدينة الملك سعود الطبية

مُجهزة بشاشات عالية الدقة لعرض بيانات المريض ومتابعة العملية الجراحية



غرف عمليات هجينة (هايبريد) وروبوتية متطورة



9 غرف عمليات رقمية



طلاءات مضادة للبكتيريا، ومرشحات هواء دقيقة، وأنظمة إضاءة متخصصة



بث مباشر للعمليات الجراحية عبر المنصات الطبية الدولية



## مبادرات "مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث" لدعم التحول الرقمي

**1.5 مليون**

اختبار أجري بواسطة أنظمة التشخيص الإلكترونية في عام 2023م مما أدى إلى انخفاض وقت الاستجابة بنسبة 30%



**1,195**

عملية جراحية أُجريت باستخدام الروبوتات الجراحية في عام 2023م



**26 ساعة**

تم تقليصها من مدة انتظار المرضى للأسرّة، منذ إطلاق مركز القيادة والتحكم المدعوم بالذكاء الاصطناعي في شهر سبتمبر من عام 2021م



**25%**

نسبة الزيادة في التشخيصات الإشعاعية باستخدام الذكاء الاصطناعي في عام 2023م



**20%**

نسبة الانخفاض في وقت انتظار المرضى بالاعتماد على تحليلات الذكاء الاصطناعي<sup>24</sup>



## دور "مستشفى صحة الافتراضي" في دعم المنشآت الصحية وتقديم خدمات صحية مميزة للمرضى

**150**

طبيب وطبيبة



**73**

خدمة طبية فرعية



**170**

مستشفى مدعوماً



**29**

خدمة صحية تخصصية أساسية يقدمها المستشفى<sup>25</sup>



**480 ألف مريض**

حجم الطاقة الاستيعابية السنوية للمستشفى



## تمكين المرأة ومشاركتها في سوق العمل

ضمن الجهود المبذولة لزيادة تمكين المرأة وتعظيم مشاركتها في سوق العمل، أطلقت العديد من المبادرات والبرامج التعليمية والتدريبية، لدعم رائدات الأعمال، ووضع الأنظمة والسياسات لضمان تكافؤ الفرص.

**11**

مبادرة لدعم وتمكين المرأة، تتنوع بين الأنظمة والتشريعات، والبرامج التعليمية، ومرونة ساعات العمل<sup>28</sup>



**35.4%**

من القوى العاملة في السوق السعودي من النساء في الربع الثاني من عام 2024م<sup>27</sup>



**35%**

نسبة مشاركة النساء في القطاع التقني في عام 2023م<sup>26</sup>





## منظومة التطور التقني والابتكار

يُمثل التحول الرقمي ركيزةً أساسيةً لرؤية السعودية 2030، لذا أطلقت المملكة العديد من المبادرات، بما في ذلك برنامج التحول الوطني، لتعزيز التقدم التقني والابتكار، وتستهدف هذه الجهود ترسيخ مكانة المملكة الرائدة إقليمياً في قطاع التقنية، ودعم مختلف القطاعات من خلال الحلول الرقمية المتطورة، وتعزيز بيئة قوية داعمة للنمو المستدام.

## مبادرات المدن الذكية والتحول الرقمي

تُعد المدن الذكية من العوامل الأساسية لتعزيز الابتكار، وجذب الاستثمارات، حيث تُستخدم التقنيات الحديثة مثل إنترنت الأشياء، والذكاء الاصطناعي، وتحليلات البيانات، على نطاق واسع في مشاريع عملاقة مثل "نيوم" و"المربع الجديد"، ويؤدي ذلك إلى تعزيز الحياة الحضرية، وتقليل الضرر البيئي، وتقديم خدمات عالية الجودة.

### إستراتيجيات نمو المدن الذكية

- < تحفيز الاستثمار في نشر شبكات الألياف الضوئية في المناطق الحضرية
- < تحفيز وتبني الابتكار الرقمي من خلال دعم رواد الأعمال وشركات التقنية الوطنية
- < خلق بيئة مستدامة لتعزيز صناعات تقنية المعلومات والاتصالات مع مواكبة التطور السريع
- < تعزيز الأمن الرقمي في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات
- < تطوير الإستراتيجية، وخارطة الطريق، والمُمكّنات الأساسية لتنفيذ رقمنة القطاعات ذات الأولوية
- < نشر خدمات النطاق العريض ورفع جودة خدمات الاتصالات في المملكة

## مُنجزات التحول الرقمي في المملكة

### المركز الثاني

على التوالي بين دول مجموعة العشرين في "مؤشر تنمية الاتصالات والتقنية" الصادر عن الاتحاد الدولي للاتصالات لعام 2024م<sup>30</sup>



### المركز الرابع

عالمياً في مؤشر الأمم المتحدة لتطور الحكومة الإلكترونية، ووصول مدينة الرياض إلى المركز الثالث في الخدمات الرقمية لعام 2024م<sup>29</sup>



### المركز السادس

عالمياً في "مسح الحكومة الإلكترونية" التابع للأمم المتحدة حول مستقبل الحوكمة الرقمية لعام 2024م<sup>31</sup>



65%

نسبة التوطين في قطاع تقنية المعلومات في الربع الثاني من عام 2024م<sup>32</sup>



## تطور الذكاء الاصطناعي والروبوتات

تُقدّم المبادرات الحكومية الدعم اللازم لتعزيز البحث والتطوير في مجال الذكاء الاصطناعي والروبوتات، مما يعزز تحقيق مستهدفات المملكة في تحقيق الريادة العالمية في مجال الابتكار.

### المركز الثاني عالمياً

في الوعي المجتمعي بالذكاء الاصطناعي وفقاً لمؤشر جامعة "ستانفورد" الدولي للذكاء الاصطناعي لعام 2023م<sup>33</sup>



### المركز الأول عالمياً

في مؤشر "الإستراتيجية الحكومية للذكاء الاصطناعي" التابع لجامعة "ستانفورد" في عام 2023م



### 20 ألف

متخصص في الذكاء الاصطناعي يُستهدف تدريبهم بحلول عام 2030م عبر "سدايا" بالتعاون مع شركات مثل "هواوي"<sup>35</sup>



### 776 مليون ريال

استثمرتها الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي (سكاي) في شركة "سينس تايم" لتطوير مختبرات الذكاء الاصطناعي<sup>34</sup>



### 52%

نسبة النمو في تسجيل براءات اختراع تقنية الروبوتات في الربع الثاني من عام 2023م على أساس سنوي<sup>36</sup>



## مبادرات الطاقة المتجددة والاستدامة

يجسّد التزام المملكة بالتوجه نحو الاستدامة والطاقة المتجددة، العديد من المشاريع والمبادرات الهادفة إلى تقليل الاعتماد على الوقود الأحفوري وتعزيز مصادر الطاقة الخضراء، وتشمل هذه المبادرات إنشاء حقول للطاقة الشمسية وطاقة الرياح على نطاق واسع، فضلاً عن البحوث في التقنيات الجديدة.

### 94 ألف

هكتار من الأراضي المتدهورة تمت إعادة تأهيلها منذ إطلاق مبادرة "السعودية الخضراء"



### 43.9 مليون

شجرة زُرعت منذ إطلاق مبادرة "السعودية الخضراء"



### 80+

مبادرة من القطاعين العام والخاص لتقليل الانبعاثات الكربونية<sup>37</sup>





# تافي إناستي

الشريك والرئيس التنفيذي لشركة  
"نورتال" في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



منها قاعدة مثالية لعملياتنا في الشرق الأوسط.

## ما أبرز التحديات التي واجهتها الشركة، والفرص التي وجدها، خلال عملها على مشاريع التحول الرقمي في المملكة العربية السعودية؟

تُعد إدارة التغيير داخل المنظمات من أكبر التحديات التي تواجهنا، حيث غالباً ما يبدأ التحول الرقمي بفريق عمل صغير ضمن نطاق مُركّز، لكنه سرعان ما يؤثر على عمل العديد من الأقسام التي لا تواكب التوجّه الجديد بشكل كامل في بعض الأحيان، لذلك تُعد إدارة التوازن بين الحاجة إلى تحقيق التقدم السريع، وضمان إشراك الجميع فيه، أمراً بالغ الأهمية، والجدير بالذكر هنا أن هذا التحدي لا يقتصر على المملكة العربية السعودية فحسب، بل تجده في كل مكان، سواء في إستونيا أو ألمانيا أو الولايات المتحدة.

أما بالنسبة للفرص، فإننا نشهد مستويات مرتفعة من الطموح في المملكة، بفضل التأثير الكبير والواضح الذي تُحدثه المشاريع الكبيرة فيها، الأمر الذي يجعل اجتذاب المواهب والكفاءات أكثر سهولة، حيث يخلق الأثر الذي سيحدثونه في إعادة تشكيل صناعة بأكملها، وتحسين حياة الآلاف من الناس، شعوراً قوياً بالدافعية لديهم.

## ما نصيحتك لروّاد الأعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة التي تتطلع إلى التوسّع دولياً؟

نصيحتي هي أن يتطلّعوا للعالمية منذ البداية، فالسوق السعودية سوق قوية ومتنامية، ويُمكنك استغلال النجاح فيها للتوسع دولياً في أقرب فرصة ممكنة، حيث إن إمكانيات النمو الحقيقية تكمن في توسيع نطاق عملك خارج السوق المحلية، ويُعد قطاع الطاقة مثلاً على ذلك، فتحقيق النجاح هنا يمكن أن يفتح أمامك آفاقاً أرحب في جميع أنحاء العالم، وهو ما حدث بالفعل مع شركات صغيرة بدأت أعمالها في عُمان، وتُصدّر منتجاتها الآن إلى دول متعددة.

وباختصار، فالثبات في مكانك في عالم الأعمال يعني التراجع، حيث يُعد السعي للتوسّع هو الدافع لمواصلة النمو والابتكار.

## كيف تسهم شركة "نورتال" في تحقيق هدف رؤية السعودية 2030 المتمثل في ترسيخ مكانة المملكة باعتبارها مركزاً عالمياً للابتكار؟

يأتي إسهامنا في رؤية السعودية 2030 مستنداً إلى الخبرة الواسعة التي اكتسبناها من العمل في إستونيا، التي تبرز باعتبارها سوقاً عالمية رائدة في مجال الابتكار الرقمي وحلول الذكاء الاصطناعي، وهي الخبرة التي نعتزم توظيفها في المملكة، فنحن لا نعمل فحسب على تقديم حل وجيد، بل نحرص على ضمان الفهم الكامل والعميق للتأثير الذي تُحدثه المنظومات الرقمية في القطاعين العام والخاص، وهو ما يجعلنا ننطلق من نهج مميز في عملنا، وتتيح لنا خبرتنا التي تمتد إلى عشرين عاماً من العمل في المملكة، التي يمكننا القول أن لديها العديد من المجالات والخدمات الأكثر تقدماً من دول أخرى، أن نستعرض السوق السعودية من منظور فريد.

كما نحرص أيضاً على فهم الاحتياجات، وتحديد الفرص الواعدة بالنمو في المملكة، فعلى سبيل المثال، يعد الأمن السيبراني مجالاً يمكن من خلاله إحداث تأثير كبير، حيث يُعد توفير بنية تحتية رقمية آمنة وقوية، عاملاً من العوامل المُمكنة لنمو المملكة، ويأتي سجلنا الحافل والطويل في التعامل مع التهديدات السيبرانية، دليلاً على قدرتنا على الإسهام في بناء بنية تحتية آمنة ومستقرة في المملكة.

## ما المزايا الإستراتيجية التي تقدمها المملكة العربية السعودية لشركات مثل "نورتال"؟

تُقدّم المملكة العربية السعودية، باعتبارها السوق الأكبر والأكثر حيوية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فرصاً هائلة للنمو والابتكار، وقد كُنّا حاضرين فيها بشكل كبير خلال السنوات الأخيرة، خاصة عندما قمنا بنقل المقر الإقليمي للشركة إلى المملكة في عام 2023م، فبالإضافة لكونها سوقاً رئيسية، فهي سوقٌ شابة أيضاً، وتحظى بالعديد من المهارات والكوادر الاستثنائية في مجال التقنية، لذلك أطلقنا برنامج "صُنّاع التغيير السعودي" الذي يهدف إلى تطوير مهارات الخريجين السعوديين وصقلها بالخبرة العملية من خلال العمل على مشاريع هادفة في فروع الشركة في أوروبا، وسواء استمرت هذه الكفاءات في العمل لدينا، أو انتقلت للعمل لدى شركات أخرى، فنحن نعتز بما تُحرزه هذه الكفاءات من تقدّم، ونعتبره إسهاماً مئّياً في الاقتصاد السعودي الأوسع، وبالإضافة إلى ذلك، فإن الموقع الإستراتيجي للمملكة العربية السعودية، ودورها كمركز إقليمي أيضاً، يجعل

# المنظومة المزدهرة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة

## نظرة عامة على مشهد الأعمال في المملكة

على الرغم من التحديات العالمية، يواصل القطاع الخاص السعودي قيادة أكبر اقتصاد في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، مع نمو ملحوظ في القطاعات غير النفطية في عام 2023م، كما واصلت الجهود الحكومية دورها المحوري لتسجل زيادة بنسبة قدرها 12.3% في إيرادات الربع الثاني من عام 2024م على أساس سنوي، استثمرتها في قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والصناعات، ودعم رواد الأعمال.<sup>38</sup>

### مؤشرات النمو الرئيسية

**1.5 مليون**

سجل تجاري قائم في  
المملكة بنهاية الربع الثاني  
من عام 2024م<sup>41</sup>



**50%**

نسبة إسهام القطاع غير  
النفطي في الناتج المحلي  
الإجمالي للمملكة في عام  
2023م<sup>40</sup>



**4.9%**

نسبة نمو القطاع غير  
النفطي في الربع الثاني  
من عام 2024م<sup>39</sup>



**6%**

نسبة النمو في قطاعات  
التمويل، والتأمين،  
والعقارات، وخدمات  
الأعمال، في الربع الرابع  
من عام 2023م



**35.5%**

نسبة مشاركة النساء  
في سوق العمل في  
المملكة في الربع  
الثالث من عام 2023م<sup>43</sup>



**98.3 مليار ريال**

قيمة الفائض في الميزان  
التجاري السعودي في الربع  
الثاني من عام 2024م<sup>42</sup>



**7.7%**

معدل انخفاض البطالة  
بين السعوديين في الربع  
الرابع من عام 2023م،  
وهو المعدل الأدنى منذ  
عام 1999م<sup>44</sup>



**A+**

التصنيف الائتماني للمملكة  
وفقاً لوكالة "فيتش" في  
الربع الرابع من عام 2023م



**57.8**

نقطة في أداء مؤشر "مديري  
المشتريات للقطاع الخاص"  
في الربع الرابع من عام 2023م،  
وهو مؤشر رئيسي لنمو القطاع  
الخاص، وهو الأعلى في مجموعة  
العشرين



## القطاعات المتنامية في عام 2023م

نتيجةً لقوة المنظومة الاقتصادية، ارتفع إجمالي المعروض النقدي في المملكة بنسبة ملحوظة بلغت 7.6% على أساس سنوي في الربع الرابع من عام 2023م، ليصل إلى مليارين و685 مليون ريال<sup>45</sup>، مما أدى إلى زيادة الائتمان المصرفي في القطاعات التالية:



**%11**

نسبة نمو الائتمان  
المصرفي في قطاع  
التشييد والبناء



**%14**

نسبة نمو الائتمان المصرفي  
في القطاع الصحي  
والخدمات الاجتماعية



**%16**

نسبة نمو الائتمان  
المصرفي في قطاع  
خدمات المال والتأمين



**%16**

نسبة نمو الائتمان  
المصرفي في قطاع  
الاتصالات



**%6**

نسبة نمو الائتمان  
المصرفي في قطاع  
تجارة الجملة والتجزئة<sup>46</sup>



**%8**

نسبة نمو الائتمان  
المصرفي في قطاع  
المطاعم والفنادق



**%8**

نسبة نمو الائتمان  
المصرفي في قطاع  
النقل والتخزين



**%9**

نسبة نمو الائتمان  
المصرفي في  
قطاع التعدين

## الفرص الواعدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

تتيح الاستثمارات القوية والمستدامة العديد من الفرص النوعية على المدى الطويل، والتي يمكن للمنشآت الصغيرة والمتوسطة الاستفادة منها في المجالات التالية:

**الضيافة:** 390% نسبة الزيادة في الطلب على تراخيص أنشطة السياحة في عام 2023م<sup>47</sup>



**الإعلام والترفيه:** 28% نسبة النمو في قطاع إنتاج الأفلام في الربع الثاني من عام 2023م على أساس سنوي<sup>48</sup>



**الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية:** 50.8% نسبة النمو في القروض المصرفية في الربع الرابع من عام 2023م على أساس سنوي



**التعليم:** 33% نسبة النمو في القروض المصرفية في الربع الرابع من عام 2023م على أساس سنوي<sup>49</sup>



**التمويل والتقنية المالية:** 21% نسبة النمو في معاملات نقاط البيع في الربع الرابع من عام 2023م على أساس سنوي<sup>50</sup>



**العقارات:** 22.3% نسبة النمو في الصفقات العقارية في الربع الرابع من عام 2023م على أساس سنوي<sup>51</sup>



# المملكة العربية السعودية: وجهة حاضنة لرواد الأعمال

## التمكين الحكومي: الرؤية الوطنية

تشكل رؤية السعودية 2030 وبرنامج التحول الوطني، ركيزتين أساسيتين لتنفيذ التحول في الاقتصاد الوطني، وذلك من خلال تنفيذ سياسيات طموحة تستهدف تمكين القوى العاملة، وتحسين مهاراتها، وتوسيع أسواق العمل، وبناء منظومة فعّالة لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

## المستهدفات الرئيسية لتحويل الاقتصاد الوطني

### نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة:

20% من القروض المصرفية ستمنح للمنشآت الصغيرة والمتوسطة بحلول عام 2030م<sup>52</sup>

### نمو القطاع الخاص:

65% النسبة المُستهدفة لإسهام القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة بحلول عام 2030م

### التنوع الاقتصادي:

50% من الصادرات يُستهدف أن يسهم فيها القطاع غير النفطي بحلول عام 2030م

### تعزيز القدرة التنافسية:

رفع تصنيف المملكة في مؤشر "التنافسية العالمية" إلى المراكز الـ 10 الأولى صعوداً من المركز 25 بحلول عام 2030م<sup>54</sup>

### الاقتصاد الرقمي:

19.2% حصة الاقتصاد الرقمي من الناتج المحلي الإجمالي بحلول عام 2025م<sup>53</sup>

## "منشآت" ودورها التحويلي

تشكل المستهدفات الوطنية الطموحة الدافع الأساسي لنمو القطاعات الرئيسية في المملكة، مما يزيد من الفرص المُتاحة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وانطلاقاً من ذلك، تستهدف "منشآت" عبر مجموعة من برامجها التدريبية والاستشارية المُتخصصة، تمكين الجيل القادم من رواد الأعمال، والمنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة، من أجل دعم نمو الأعمال، والإسهام في تعزيز مشاركة القطاع الخاص في المملكة.



1,454

مستفيداً من منصة "مزايا" في الربع الثالث من عام 2024م



416

منشأة صغيرة ومتوسطة مؤهلة للحصول على خدمة "جدير" من "منشآت" في الربع الثالث من عام 2024م



11,290

متدرباً استفادوا من أكاديمية "منشآت" الإلكترونية في الربع الثالث من عام 2024م



12,301

منشأة صغيرة ومتوسطة استفادت من مراكز دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة التابعة لـ "منشآت" خلال الربع الثالث من عام 2024م



648

منشأة صغيرة ومتوسطة انضمت لبرنامج "طموح" في الربع الثالث من عام 2024م



42

علامة تجارية أُدرجت على منصة "مركز الامتياز التجاري" في الربع الثالث من عام 2024م



546

مستفيد من مراكز الابتكار في الربع الثالث من عام 2024م

## الإصلاحات التنظيمية المُمكنة للقطاع الخاص في المملكة

**برنامج "المقر الإقليمي":** يُقدّم برنامج "المقر الإقليمي" للشركات متعددة الجنسيات، عدة مزايا مقابل إنشاء هذه الشركات لمقرات إقليمية لها في المملكة، مثل الإعفاء من الالتزام بنسبة التوطين لمدة 10 سنوات، والإعفاء من ضريبة الدخل لمدة 30 عاماً.<sup>55</sup>

**نظام التخصيص:** يضع إرشادات واضحة لتحديد الأصول والخدمات الحكومية القابلة للتخصيص، مع ضمان أن تفي المشاريع بحدود القيمة الدنيا التي تُقدّر بـ 200 مليون ريال للشراكات بين القطاعين العام والخاص، و50 مليون ريال لتحويل الأصول.<sup>56</sup>

**نظام صندوق البنية التحتية الوطني:** أُصِدِرَ نظام صندوق البنية التحتية الوطني في عام 2024م، بهدف توجيه التمويل للشركات القائمة على تطوير البنية التحتية في مجالات الصحة، والتعليم، والنقل، والطاقة المتجددة.<sup>57</sup>

## الابتكار والتقنية في المنشآت الصغيرة والمتوسطة

تتمتع المنشآت الصغيرة والمتوسطة بمرونتها وقدرتها على الابتكار، والتكيف السريع مع تغيرات السوق، وتحمل المخاطر، مما يعزز من جراتها على اتخاذ القرارات الإستراتيجية، ويُسهل بدوره في توفير بيئة حاضنة للابتكار.

## شركات التقنية الناشئة والتحول الرقمي

في إطار رؤية السعودية 2030، تشهد منظومة شركات التقنية الناشئة في المملكة طفرةً هائلة، وذلك بفضل الاستثمارات الضخمة، والبيئة التنظيمية المواتية.

## الاستثمارات الداعمة للتحول الرقمي

**1.9 مليار ريال**



قيمة استثمارات  
"سيرفيس ناو" في  
أول مركز بيانات لها  
في المنطقة

**19.9 مليار ريال**



لبناء منطقة سحابية  
لخدمات "أمازون"  
السحابية في المملكة

**44.6+ مليار ريال**



قيمة الاستثمارات  
المُعلن عنها في مؤتمر  
"ليب 2024"

**18.8 مليار ريال**



استثمرتها شركة  
"داتا فولت" لإنشاء  
مركز بيانات مستدام  
في المملكة<sup>58</sup>

**937.5 مليون ريال**



قيمة استثمارات شركة  
"آي بي إم" لإنشاء أول  
مركز عالمي لتطوير  
البرمجيات في المملكة

## الدعم الشامل لتعزيز النمو في عام 2024م وما بعده

تقدم الحاضنات، ومسرعات الأعمال، ومراكز الابتكار، الدعم اللازم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، مما يمكّنها من مواصلة دورها الفاعل في التنمية الاقتصادية.

**750 مليون ريال** قيمة التمويل المُقدم من جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية ضمن إستراتيجيتها الجديدة لدعم الشركات الناشئة في مجال التقنية



**مبادرة "الذكاء الاصطناعي التوليدي للجميع" (GenAI for All)** لأعضاء منظمة التعاون الرقمي لتعزيز الذكاء الاصطناعي التوليدي والابتكار الرقمي بين دول المنظمة



**برنامج "رواد التقنية"** التابع لوزارة الاتصالات وتقنية المعلومات لدعم شركات التقنية الرائدة والمبدعين لتعزيز الابتكار



**مسرّعة "الذكاء الاصطناعي التوليدي" (غاية)** التابعة للهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا)، والتي تستهدف تطوير الذكاء الاصطناعي التوليدي من خلال دعم الباحثين والشركات الناشئة



**مبادرة "التقنيات العميقة"** التي أطلقتها وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات بالتعاون مع البرنامج الوطني لتنمية تقنية المعلومات، لتمكين الأبحاث في قطاع التقنية العميقة في الحوسبة الكمية، والمواد المتقدمة، والتقنية الحيوية



**"مركز ريادة الأعمال الرقمية"** والذي يقدّم العديد من البرامج والمسرّعات التي تستهدف تمكين رواد الأعمال الرقميين



**"مركز الابتكار"** من "منشآت" وهو مركز مُخصّص لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة في مجال التقنيات الصاعدة، وتقديم الدعم والإرشاد لقيادة الابتكار في المملكة



**برنامج مسرّعات "Sanabil 500 MENA Seed"** وهو نتيجة للشراكة بين شركة "سنابل للاستثمار" التابعة لصندوق الاستثمارات العامة، وشركة "غلوبال 500" للاستثمار الجريء، ويستهدف تقديم الدعم والإرشاد والتمويل للشركات الناشئة في مجال التقنية في المملكة وتمكين نموها





# لطيفة الوعلان

المديرة الإدارية لـ  
"انديفر السعودية"

endeavor

النمو بالتأكيد، ووفقاً حلاً لتحدي كبير كان يواجه رواد الأعمال.

كما أسهم البنك المركزي السعودي، وهيئة السوق المالية، من خلال مبادرات مثل البيئة التجريبية التشريعية واللوائح المحدثة، في تعجيل النمو في قطاع التقنية المالية، حيث أصبحت المملكة العربية السعودية الآن هي المكان المناسب لتنمية الأعمال التجارية، وبفضل سياسة الباب المفتوح، بدأت الهيئات التنظيمية أيضاً في الاستماع إلى العقبات والمخاوف التي تواجه رواد الأعمال عبر قطاعات ومراحل مختلفة، وهو ما سهّل إنشاء الأعمال التجارية، حيث أدت هذه المشاركة الفعالة من جانب صنّاع السياسات، إلى خلق بيئة أكثر أماناً لرواد الأعمال، كما رفعت شهية المخاطرة لدى المستثمرين.

## كيف تدعم "انديفر" ربط رواد الأعمال السعوديين بنظرائهم العالميين لتعزيز مهاراتهم؟

يُعد الربط العالمي أحد القيم الأساسية التي تقدمها "انديفر"، فغالباً يحتاج رواد الأعمال الذين يؤسسون أعمالاً عالية النمو إلى الخبرة والتجربة التي قد لا تكون متاحة في منظومتهم المحلية، وتتزايد هذه الحاجة إذا كانوا يقومون بشيء نادر، وفي هذا السياق تلعب "انديفر" دوراً رئيسياً في سد فجوة المعرفة، وتمكين رواد الأعمال من التواصل مع نظرائهم في بلدان أخرى تواجه تحديات مماثلة، فعلى سبيل المثال نعمل على ربط رواد الأعمال السعوديين بنظرائهم في أماكن مثل أمريكا الجنوبية أو جنوب شرق آسيا، وهو ما يمدّهم بالإلهام والرؤى، من منظومات قد تكون متقدمة بضع سنوات عن منظومتنا.

## كيف تعمل "انديفر" على مساعدة واجتذاب رواد الأعمال الدوليين إلى المملكة العربية السعودية؟

لقد قدمنا العديد من المبادرات لمساعدة رواد الأعمال الدوليين على إنشاء أو توسيع أعمالهم في المملكة، كما أننا بصدد إصدار تقرير يتناول حركة رواد الأعمال إلى المملكة العربية السعودية، وهو ما سيوفّر رؤى قيمة لكل من صنّاع السياسات والمنظومة، ويعزّز فهمهم لتأثير رواد الأعمال هؤلاء، والفرص التي يقدمونها في السوق المحلية، كما قمنا أيضاً بتقديم برنامج "التكامل الكامل" لدعم رواد الأعمال الذين يرغبون في تأسيس أنفسهم في المملكة العربية السعودية، لنوفّر لهم نفس الدعم المقدم لرواد الأعمال السعوديين، وندمجهم ضمن المنظومة، وهذه مجرد واحدة من مبادرات عديدة قمنا بإطلاقها لتعزيزاً للمنظومة.

## ما هي آليات "انديفر" لاختيار ودعم الجيل القادم من رواد الأعمال السعوديين؟

تعمل "انديفر" في المملكة العربية السعودية منذ عام 2012م، وقد شهدنا كيف نمت وازدهرت منظومة ريادة الأعمال بالكامل، خاصة في السنوات الخمس إلى الست الماضية، ويركّز نموذج "انديفر" على ريادة الأعمال ذات التأثير العالي، ويعني هذا التعبير مجموعة مختارة من رواد الأعمال الذين يتوسعون بسرعة ويحدثون تأثيراً كبيراً، من خلال خلق فرص العمل وتوليد الإيرادات، وعلى الرغم من قلة عدد هذه المجموعة، فإن قوة هذه النواة المحركة هي الطريقة التي تعمل بها "انديفر" في اختيار رواد الأعمال ذوي الإمكانيات العالية في وقت مبكر، لمساعدتهم على النمو، وذلك بعد تحقيقهم لاشتراطات ملائمة المنتج للسوق، وإظهارهم لإمكانات نمو واضحة، ومن ثم تتدخل "انديفر" لمساعدتهم على التوسع.

ويتمحور نهجنا التنموي حول التأثير المضاعف، وهو ما معناه أن شركة واحدة أو مؤسّس واحد يمكن أن يُلهم ويضاعف تأثيره عبر الجيل القادم من رواد الأعمال، فعلى سبيل المثال فإن موظفي الشركات الناجحة يمكن أن يواصلوا إطلاق أعمالهم الخاصة، وهكذا.

لقد شهدنا هذا بالفعل في نمو المنظومة التقنية على مدى السنوات العشر إلى الخمس عشرة الماضية، فالكثير من الشركات محدودة المساحة، قد نمت الآن لتوظف أكثر من 50 موظفاً، وتشمل هذه الشركات شركات مثل "يونيفونيك" و"هانقرستيشن"، والتي حققت تأثيراً كبيراً من خلال إلهام الآخرين وتوجيههم.

## ما أبرز السياسات والمبادرات التي أسهمت في دفع نمو ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية في السنوات القليلة الماضية؟

يمكننا الحديث هنا عن مبادرتين هامتين للغاية هما "الشركة السعودية للاستثمار الجريء" وصندوق الصناديق (جدا)، حيث أسهمت هاتان المبادرتان في ضخ رأس المال في المنظومة، وزادت من رغبة المستثمرين في دعم المشاريع عالية المخاطر، حيث كان وصول رواد الأعمال إلى رأس المال من قبل محدوداً للغاية، خاصة إذا كانوا في قطاعات مبتكرة وبدون نماذج أعمال تقليدية، ولكن بفضل زيادة عدد مديري الصناديق الذين يخصصون رأس المال محلياً، نما حجم رأس المال المستثمر في المنظومة نمواً كبيراً، حيث كان قبل 6 سنوات فقط 187.5 مليون ريال، ووصل الآن إلى ما يقرب من 4.9 مليار ريال، وهو ما حفّز



# عبدالله عسيري

المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة  
"لوسيديا"

**LUCIDYA**

برأيك، ما أبرز العوامل التي ساعدت "لوسيديا" على النمو، ومكنتها من مواكبة سوق الذكاء الاصطناعي سريع التطور؟

حرصاً منا على البقاء في طليعة الصناعة، فإننا نستثمر بشكل مكثف في الأبحاث، ونتابع باستمرار أحدث التطورات في الذكاء الاصطناعي وتقنيات معالجة اللغة الطبيعية (NLP)، فعلى سبيل المثال، أطلقنا قدرات الذكاء الاصطناعي التوليدي في مارس 2023م، لنصبح من أوائل الشركات في المجال التي تدمج هذه التقنية في منتجاتها، ونضمن الحفاظ على مركزنا المتقدم على نظرائنا العالميين، كما أننا نتعاون مع جامعات رائدة في إجراء بحوث مشتركة، ونخطط لإنشاء مختبرنا الخاص للذكاء الاصطناعي والابتكار، وذلك بهدف مواصلة التطور، وإرساء معايير جديدة في إدارة تجربة العملاء، وضمان المحافظة دائماً على زمام المبادرة وعدم الاكتفاء بمواكبة المتغيرات.

**هل يمكنك أن تخبرنا عن آليات التعاون والدعم التي تقدمها "لوسيديا" للشركات الناشئة الأخرى في مجال التقنية في المملكة العربية السعودية والمنطقة؟ وما أبرز البرامج أو المبادرات التي أثبتت فاعليتها في هذا المجال؟**

انصب تركيزنا الأساسي في البداية على العملاء من المؤسسات، لكننا نتوسع حالياً في قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ونتعاون عبر مبادرات عديدة، مع شركات ناشئة أخرى مثل "سلة"، و"زد"، و"فودكس"، وذلك في مجال التقنية وغيره، حيث أمكننا الاستفادة من قدرات هذه الشركات على أن تكون قنوات توزيع لنا، وأن تمكّننا من دمج "لوسيديا" في أنظمتها، وهو ما وفّر قيمة مضافة لعملائنا، فضلاً عن ذلك، فقد استفدنا من برامج وطنية مثل "طموح"، و"الشركات المليارية"، وقد قامت هذه البرامج والمبادرات بدور أساسي في نمونا، من خلال تزويدنا بالموارد وتمكيننا من الوصول إلى المواهب، والمعرفة اللازمة في المجال، وأعتبر أن هذا التعاون لا يساعدنا على التوسع فحسب، وإنما يساعدنا جميعاً على إثراء منظومتنا التقنية محلياً.

ما مصدر الإلهام وراء تأسيس "لوسيديا"؟ وكيف تُلبي الشركة احتياجات السوق؟

تأسست "لوسيديا" عام 2016م، بهدف سد فجوة كبيرة في السوق، تمثلت في أنه بينما كانت تعمل الحلول البرمجية العالمية على تحسين تجارب العملاء، في مناطق مثل الولايات المتحدة وأوروبا، لم تكن هذه الحلول فعالة بعد في المملكة خصوصاً، ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عموماً، ويرجع السبب الرئيسي في ذلك إلى عدم قدرة مكونات الذكاء الاصطناعي الخاصة بهذه الأدوات أن ذاك على التعامل مع اللغة العربية، وهو ما تسبب في صعوبة تحليل تعليقات وشكاوى العملاء، وبالتالي عدم تزويد العلامات التجارية بالرؤى اللازمة لتحسين تجربة العملاء.

لقد رصدنا ما حققته هذه الأدوات من نجاح في تعزيز تجارب العملاء في المناطق التي سبقتنا إليها، في الوقت الذي لم تكن فيه العلامات التجارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحظى بهذه الميزة، وبالتالي فقد رأينا ذلك باعتباره فرصة واحدة في سوق متنامية، على وجه الخصوص في قطاعات مثل السياحة، والرعاية الصحية، والخدمات اللوجستية، والتقنية المالية، وكلها تقنيات تشهد الآن ازدهاراً في المملكة، فضلاً عن الدور الحاسم الذي تقوم به البيئة التنظيمية، حيث تفتح الأنظمة الآفاق أمام الفرص الجديدة.

**كيف تعمل "لوسيديا" على تمكين الشركات من اتخاذ قرارات مدعومة بالبيانات؟ وما التقنيات التي تستخدمها في سبيل ذلك؟**

تستخدم "لوسيديا" تقنيات متقدمة مثل البيانات الضخمة، والحوسبة عالية الأداء، لمعالجة المليارات من نقاط البيانات في الوقت الفعلي، وهو ما يُترجم في النهاية إلى رؤى قابلة للتنفيذ، كما تستفيد منصتنا بفاعلية من الذكاء الاصطناعي، الذي يتيح ميزات مثل تحليل الآراء، واكتشاف السمات، وتقسيم العملاء، ويمكننا بمساعدة هذه الأدوات المتطورة قياس مدى رضا العملاء، وتحديد المشكلات، والتمييز بين التعليقات الحقيقية والرسائل غير المرغوب فيها.

وباختصار، فإن تقنيات مثل الذكاء الاصطناعي التوليدي، وروبوتات المحادثة التفاعلية، وغيرها، تمكّننا من اكتساب رؤى واضحة وقابلة للتنفيذ، بالإضافة إلى التفاعل مع العملاء بشكل طبيعي وفعال، وتُحسّن بالضرورة من قدرات الأنظمة التقليدية.

## الوصول للتمويل والاستثمارات

تُعزّز منظومة الاستثمار الجريء المزدهرة في المملكة من فرص حصول الشركات الناشئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة على التمويل، وذلك من خلال المبادرات الحكومية القوية، وصناديق رأس المال الجريء، وشبكات المستثمرين الملائكيين.

### صناديق رأس المال الجريء وشبكات المستثمرين الملائكيين



**700+**

شركة ناشئة ومنشأة صغيرة ومتوسطة مدعومة من الشركة السعودية للاستثمار الجريء<sup>60</sup>



**16%**

نسبة النمو في مشاركة المستثمرين في النصف الأول من عام 2024م على أساس سنوي<sup>59</sup>



**83%**

نسبة النمو في تمويل الصفقات غير الضخمة في النصف الأول من عام 2024م على أساس سنوي



**1.5 مليار ريال**

قيمة استثمارات رأس المال الجريء في المملكة في النصف الأول من عام 2024م

### برامج التمويل والمنح الحكومية

تقدم المملكة العديد من البرامج الحكومية لدعم احتياجات التمويل للشركات الناشئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة:

#### "صندوق الصناديق" (جدا)

لتحفيز منظومة رأس المال الجريء والملكية الخاصة



#### 8.3 مليار ريال إجمالي الأصول

المدارة من الشركة السعودية للاستثمار الجريء (SVC)<sup>61</sup>



#### 35 شركة تقنية متسارعة النمو

مدعومة من برنامج "الشركات المليارية" ضمن الدفعة الأولى من البرنامج في عام 2023م<sup>62</sup>



البرنامج الوطني لتنمية تقنية المعلومات لتعزيز المنظومة التقنية



#### 180 شركة مُرخصة

بموجب برنامج المقر الإقليمي في عام 2023م<sup>63</sup>





# وليد البلاء

الشريك العام، في صندوق  
"سُكنى فينشر"

**S<sup>v</sup>** sukna  
ventures

واستعداد العملاء للدفع (WTP). ولأن هذه الآلية في حساب التدفق النقدي الحر معقدة بعض الشيء، وتتسم بمعدل خطأ مرتفع، فأنا نركز بحثنا فقط على الشركات الناشئة ذات المزايا المرتفعة للغاية، وبصفتنا شركة رأس مال جريء، فإننا نهتم بالمزايا المحتملة أكثر من المخاطر.

## ما الإستراتيجيات التي تنتهجها "سُكنى فينشرز" لتعزيز المشاركة العالمية والوصول إلى الأسواق بالنسبة لرواد الأعمال السعوديين؟

يحتل السوق مركز الصدارة عند الحديث عن العوامل التي تحدد التدفق النقدي الحر، وعلى الرغم من كون اقتصاد المملكة واحداً من أكبر الاقتصادات في العالم، وعلى الرغم من كونه مدعوماً بسياسات تنظيمية مواتية، إلا أن الكثير من استثمارات رأس المال الجريء مثل "كلاسيكا" وغيرها، تتطلع أيضاً للاتجاه إلى العالمية، وهو ما نعدّه شرطاً أساسياً نناقشه مع كل مؤسس منذ اليوم الأول، كما أننا نتعاون مع هيئة تنمية الصادرات السعودية، وبنك التصدير والاستيراد السعودي، ووزارة الاتصالات وتقنية المعلومات، ووزارة الاستثمار، وكذلك الشركاء الدوليين، وجميعها جهات قادرة على مساعدتنا في تعزيز المشاركة العالمية والوصول إلى الأسواق، ونحرص في هذا الإطار، على أن نوفر لمؤسسينا، أنشطة دعم منخفضة التكلفة وعالية القيمة.

## ما أفضل السبل التي يمكن لـ "سُكنى فينشرز" من خلالها الإسهام في تحقيق هدف المملكة المتمثل في أن تصبح مركزاً عالمياً للابتكار؟

أعتقد أن أفضل الأمثلة في هذا السياق هو حث الجهات الحكومية على الشراء من شركات التقنية المحلية، فنظراً لتردد القطاع الخاص في الكثير من الأحيان، في أن يصبح العميل الأول لابتكار الشركات الناشئة في مجال التقنية، فإن الحكومة حين تقوم بهذا الدور فإنها تعزز الابتكار، وتخطو خطوات إضافية في اتجاه تحقيق مستهدفات المملكة بأن تكون مركزاً عالمياً للابتكار، ومن جانبنا، نبصفتنا أعضاء مؤسسين في جمعية رأس المال الجريء والملكية الخاصة (VCPE)، فإننا نساعد في تعزيز العديد من سياسات الابتكار الداعمة للأعمال، بدءاً من الحوافز الضريبية، إلى ضمان امتلاك المملكة لمنظومة قوية للبحث والتطوير.

## برأيك، ما هي أبرز المجالات الواعدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال السعوديين على مدى الخمس سنوات المقبلة؟

هناك ثلاثة مجالات واعدة للشركات الناشئة في المملكة، أولها هو البنية التحتية للاقتصاد الرقمي، حيث تزداد الحاجة إلى بناء الكثير من البنية التحتية الرقمية، ويتعاظم التفاؤل بخصوص الجهود المبذولة في هذا الإطار، ولكن عدد الشركات الناشئة التي تعمل في هذا المجال ما زال قليلاً، ومنها "Simplify" و "Money Hash" وغيرهما. وثانيهما المجال القطاعي، حيث تشكل عوامل مثل التركيبة السكانية والتوجه العام، في السوق السعودية على وجه الخصوص، والشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشكل عام، بيئة مضيافة لتكوين الشركات المبتكرة التي يمكن لها أن تحقق نمواً عابراً للحدود، ومن الأمثلة على ذلك "كلاسيكا"، وهي شركة تعليمية تقنية أطلقت في جدة، ويستفيد من خدماتها الآن أكثر من 60 مليون طالب في 40 دولة.

أما ثالث هذه المجالات فهي القفزات النوعية (leapfrogging)، أي المجالات التي يتغير فيها شيء ما، وقد يكون هذا التغيير تنظيمياً، أو تغييراً في سلوك المستهلك، أو استحداث تقنية جديدة، حيث يكون هناك الكثير من النجاحات التي يمكن تحقيقها عند إتاحة التقنية بالشكل الكافي لتمكين الشركات الناشئة خارج مراكز التقنية الرئيسية من المنافسة، وخاصة في مجال الذكاء الاصطناعي، ونماذج اللغة الكبيرة (LLM)، والذكاء الاصطناعي التوليدي، وفي رأيي فإن أفضل مثال على ذلك في المملكة العربية السعودية هو شركة "مُزن"، التي تضم فريقاً عالمي المستوى من المهندسين، وشريك مؤسس حاصل على درجة الدكتوراه في علوم الكمبيوتر من جامعة "كارنيجي ميلون"، وتنطلق في عملها من المملكة العربية السعودية، والإمارات العربية المتحدة، والكويت، والعراق، وتقترب من أن تتحول إلى شركة عالمية.

## برأيك ما العوامل التي يمكن من خلالها تحديد وتقييم الشركات الناشئة القادرة على دفع النمو الاقتصادي في الفترة القادمة؟

بشكل عام، هناك ثلاثة عوامل تحدد توليد التدفق النقدي للشركة، العامل الأول هو سوق الشركة، وحجمها، وبنيتها، ومدى مواءمة الظروف أو عدم مواءمتها، وتوقيت انطلاقتها، وشخصياتها الرئيسية، والعامل الثاني هو قوة فريقها، وقناعاته، وضميره وقدرته على التكيف، أي هل سيكون لديهم شجاعة الاستمرار في السنوات الخمس أو السبع أو العشر القادمة، أما العامل الثالث فهو المنتج، وقوته السعرية، وهوامشه، وقدرته التنافسية،



# أمل دخان

الشريك الإداري لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا  
شركة 500 جلوبال

## 500

وترشحننا من قبل المؤسسين والمستثمرين الذين نتعامل معهم حالياً، ومن ثم نقوم بتقييم أنواع الشركات والمؤسسين الذين نريد العمل معهم، اعتماداً على اتجاهات السوق، وبصفة عامة فنحن نركز على الشركات التي تواجه تحديات كبيرة، ولديها القدرة على التوسع إقليمياً وعالمياً، والمؤسسين المكترسين تماماً لبناء مشاريعهم، والذين تتركز أعمالهم في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، مع ضرورة أن تكون التقنية عنصراً أساسياً في أعمالهم.

### ما أبرز القطاعات التي تشهد نمواً قوياً للشركات الناشئة في المملكة العربية السعودية؟

هناك الكثير من القطاعات الواعدة متسارعة النمو، لكنني سأركز على أربعة قطاعات رئيسية، أولها التقنية المالية التي ما زالت تحتل مركز الصدارة، حيث تسهل اللوائح سريعة التطور تنفيذ حلول التقنية المالية، ومع التطور المستمر لهذا القطاع، فإننا نشهد نماذج أكثر تخصصاً، تلبي احتياجات أكثر عمقاً، وثانيها هي التقنية العقارية، فعلى الرغم من كونه قطاع يصعب اختراقه تقليدياً بسبب الطبيعة المجزأة للعقارات، إلا أن بعض المؤسسين قد وجدوا حلولاً لذلك، وثالث هذه القطاعات هي التقنية التأمينية، حيث تعمل العديد من الشركات الآن في التأمين المدمج، وغيره من القطاعات المبتكرة.

أما رابع هذا القطاعات فهو الذكاء الاصطناعي، الذي يُعد بلا شك لاعباً رئيسياً الآن، وينصب تركيزنا في هذا السياق على تطبيق الذكاء الاصطناعي، ليس كمفهوم عام فقط، وإنما باعتبار ما يمكن أن يقدمه من طرق واضحة لحل المشكلات، ولدينا محفظة قوية في الذكاء الاصطناعي، وخاصة في الشركات التي استطاعت أن تجد لنفسها مكاناً ملائماً للسوق، فعلى سبيل المثال استثمرنا مؤخراً في شركة "لسان"، وهي منصة للكتابة والتدقيق اللغوي باللغة العربية تعمل بالذكاء الاصطناعي.

### برأيك، كيف تعزز المملكة العربية السعودية مكانتها باعتبارها مركزاً عالمياً للابتكار وريادة الأعمال؟

أحرزت المملكة العربية السعودية تقدماً مذهلاً، وقد شهدت ذلك بنفسها بصفتي مواطنة سعودية أولاً، ومن خلال مناصبي في "500 جلوبال" ثانياً، وبالطبع لم يحدث هذا التقدم بين عشية وضحاها، بل استغرق سنوات من الجهد الدؤوب من الجهات الحكومية، والمجتمع، والمؤسسين، وأرى أن مهمتنا الرئيسية تتمثل في سرد هذه القصة، فعلينا الآن أن نشارك مع الآخرين رحلة تقدمنا، بما يساعد على فهم عمق التحول، والفرص الكبرى التي أثمر عنها هذا التحول.

### كيف تطورت منظومة ريادة الأعمال والشركات الناشئة في المنطقة بوجه عام، وفي المملكة العربية السعودية بوجه خاص، منذ دخول شركة "500 جلوبال" لأول مرة إلى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في عام 2012م؟

في عام 2012م، وعلى الرغم من عدم تركيز المستثمرين الدوليين وقتها كثيراً على المنطقة، إلا أن "500 جلوبال" انتبهت إلى مدى ما تحظى به هذه المنطقة من مواهب كبيرة، وفي عام 2017م كان لدى "500 جلوبال" أول مسرعة استثمار في المنطقة، بالتعاون مع مؤسسة "مسك"، وقد نجحت الكثير من هذه الاستثمارات المبكرة، وهي الآن تخوض جولاتها التمويلية من السلسلة (ب) والسلسلة (ج).

لقد بدأ التحول الأكبر من التحرك الحكومي لدعم تحفيز الاقتصاد، وتحسين البيئة التنظيمية، والتحديات المستمرة المُصمَّمة لمساعدة المؤسسين المحليين والدوليين، بحيث يمكننا القول أن السؤال الآن لم يعد دور حول ما إذا كانت المملكة تقدّم دعماً حكومياً أم لا، بل حول أي برامج الدعم يناسبك أو أيها يجب عليك أن تتقدم له، وفي هذا الصدد يجب الإشارة إلى أن البرامج الحكومية، مثل مبادرة "Relocate" التابعة للبرنامج الوطني لتنمية تقنية المعلومات (NTDP)، قد أسهمت بشكل كبير في نمو الشركات التي تستثمر داخل المملكة.

بالإضافة إلى ذلك، فقد حدث تحول ثقافي أيضاً، حيث بدأ المزيد من الأفراد بالتفكير في الاتجاه نحو ريادة الأعمال، وزاد دور المنشآت العائلية والشركات والبنوك في منظومة الشركات الناشئة، إما من خلال الاستثمارات المباشرة، أو عمليات الاستحواذ، أو تقديم رأس مال المخاطر للشركات، وهو ما عكس تزايد الثقة في السوق والاقتصاد، ورسخ مكانة المملكة باعتبارها وجهة جاذبة للمستثمرين الدوليين.

### ما الآليات التي تتبناها شركة "500 جلوبال" لتحديد ودعم الشركات الناشئة ذات الإمكانيات العالية في المنطقة؟

نحن نعتبر أنفسنا صندوقاً صديقاً للمؤسسين، وهو ما يعني أننا نبادر دائماً لتقديم الدعم في أقرب وقت ممكن، ونحرص "500 جلوبال" على تقديم الاستثمارات للشركات في المراحل المبكرة - دون التركيز على قطاع محدد - إما من خلال الانضمام إلى برنامج التسريع، أو من خلال الاستثمار المباشر.

ونُعد الخطوة الأساسية لتحديد الشركات الناشئة هي الوصول إلى المؤسسين، وفي هذا الإطار فإننا ننتهج نهجاً استباقياً يمنحنا ميزة الوصول إلى الشركات الناشئة الواعدة، يتمثل في تواجدها النشط في الفعاليات الإقليمية، والجلسات الحوارية، والندوات الافتراضية، والمنتديات العامة، بالإضافة للوصول إلى المؤسسين من خلال التطبيقات المفتوحة،

## آفاق جديدة للفرص

### اقتصادٌ جاذبٌ للأعمال

انطلاقاً من مستهدفات رؤية السعودية 2030 لتنويع مصادر الاقتصاد الوطني، وتمكين الطاقات الواعدة، يُعد الاقتصاد السعودي -باعتباره أكبر اقتصادات منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا- بيئةً جاذبةً لفرص الأعمال، وهو ما يأتي مدعوماً بتمكين القطاع الخاص، وبناء منظومة حاضنة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، مما يجعله وجهة مثالية لرواد الأعمال.

#### 32.2 مليون نسمة

عدد سكّان المملكة اعتباراً من الربع الثاني من عام 2024م، مما يجعلها أكبر سوق استهلاكي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا<sup>66</sup>



#### 3.47 تريليون ريال

حجم استثمارات صندوق الاستثمارات العامة في قطاعات متعددة حتى ديسمبر 2023م<sup>65</sup>



#### 4.125 تريليون ريال

حجم الاقتصاد السعودي في عام 2023م<sup>64</sup>



#### 29.3 مليار ريال

يُستهدف استثمارها قبل معرض "إكسبو الرياض 2030"<sup>69</sup>



#### 7

مواقع تراثية مُدرجة في قائمة اليونسكو للتراث العالمي أسهمت في جذب أكثر من 106 مليون زائر في عام 2023م<sup>68</sup>



#### 10.5%

نسبة نمو الصادرات غير النفطية في الربع الثاني من عام 2024م على أساس سنوي<sup>67</sup>



#### 4.7 مليار ريال

قيمة مشروعات البنية التحتية والعقارية تحت الإنشاء<sup>70</sup>



## سهولة إنشاء الأعمال

بفضل الإصلاحات والتسهيلات الحكومية المُقدمة، يُمكن لروّاد الأعمال تأسيس أعمالهم الخاصة في المملكة بكل سهولة، بدءاً من استخراج السجل التجاري، ووصولاً للإعفاء الضريبي طويل الأمد، لفتح المقرات الإقليمية.

يوم واحد لاستخراج السجل التجاري<sup>72</sup>

10 سنوات إعفاء من متطلبات التوطين، 30 سنة إعفاء ضريبي للمقرات الإقليمية ضمن "البرنامج السعودي لجذب المقرات الإقليمية للشركات العالمية"<sup>71</sup>

سهولة استخراج السجل التجاري رقمياً من خلال الموقع الإلكتروني لوزارة التجارة

60 دقيقة هي المدة اللازمة لنقل ملكية العقارات<sup>73</sup>

24 ساعة يمكن خلالها إتمام إجراءات التخليص الجمركي في موانئ السعودية

إقامة رائد الأعمال التي تُقدّم للكفاءات من روّاد الأعمال، والتي تمكنهم من التمتع بمزايا الإقامة والعمل في المملكة، ومزاولة الأعمال، وتملك العقارات فيها

المركز الثاني في دعم رائدات الأعمال في مؤشر "ريادة الأعمال العالمي" لعام 2023م<sup>75</sup>

المركز الثالث لأفضل بيئة ريادة أعمال في مؤشر "ريادة الأعمال العالمي" لعام 2023م<sup>74</sup>

## فرص واعدة لبدء المشاريع الريادية

تُقدّم العديد من القطاعات التقليدية والجديدة فرصاً هائلة للأعمال التجارية في المملكة، لتلبية احتياجات السوق الأكثر حيوية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

**الطاقة المتجددة:** 130 جيجاوات من الطاقة المتجددة يُستهدف توليدها بحلول عام 2030م، وهو ما يحفز على استثمارات هائلة في مجال الطاقة المتجددة<sup>77</sup>



**السياحة:** 255.6 مليار ريال هو إجمالي إنفاق 109 مليون زائراً للمملكة خلال عام 2023م، وهو ما يعكس مدى توافر الفرص في مجال الأغذية والضيافة<sup>76</sup>



**الذكاء الاصطناعي:** 150 مليار ريال قيمة الاستثمارات التي تعتزم المملكة ضخها في مجال الذكاء الاصطناعي، عبر صندوق مُخصص يأتي بالشراكة بين "صندوق الاستثمارات العامة" وشركة "أندريس هورويتز" الأمريكية<sup>79</sup>



**التقنية المالية:** 2.6 مليار ريال قيمة الاستثمارات في شركات التقنية المالية في المملكة في عام 2023م<sup>78</sup>



## تعزيز المعرفة والمهارات اللازمة لبدء الأعمال التجارية

تعمل "منشآت" على ضمان حصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة على الموارد المعرفية والتدريبية الشاملة، وذلك بهدف تعزيز ازدهار منظومة ريادة الأعمال.

### برامج التعليم والتوجيه والتواصل من "منشآت"

**مركز الابتكار:** يقدم خدمات الاستشارات وتطوير الأعمال لتعزيز الكفاءة التشغيلية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

**أكاديمية "منشآت":** تقدم دورات متخصصة في إدارة الأعمال والتمويل والتسويق والابتكار، وتلبي احتياجات مستويات مختلفة من الخبرة

**ملتقى "بيبان":** يقدم ورش عمل وندوات منتظمة، مدعومة بتدريب عملي، حول مواضيع متنوعة بدءاً من التحول الرقمي إلى التجارة الدولية

### برامج دعم وتحفيز الأعمال التجارية من "منشآت"

**مركز الامتياز التجاري:** يقدم منصة لإدراج واستكشاف فرص الامتياز، ويسهل من توسيع الأعمال والاستثمار

**مراكز دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة:** تقدم المساعدة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر توفير العديد من الموارد والإرشادات

**منصة "مزايا":** تقدم خصومات ومزايا حصرية على خدمات الأعمال المختلفة، وهو ما يساعد المنشآت الصغيرة والمتوسطة على خفض التكاليف التشغيلية

**خدمة "جدير":** تؤهل وتمكّن المنشآت الصغيرة والمتوسطة من الفرص الشرائية التابعة للقطاعين العام والخاص، وتُسهّل وصولها وتُعزّز دورها في تنمية وتنويع الاقتصاد الوطني

**برنامج "طموح":** يقدم الدعم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة متسارعة النمو من خلال خدمات مُخصّصة، ويُمكّنها من الوصول إلى السوق الموازية "نمو" مما يعزز حضورها في السوق



# علي الفهيد

المؤسس المشارك لشركة  
"تلقاني"

telqani

مثلما هو الآن، بعد أن أدخلت الهيئة العامة للنقل عقداً موحداً جعل عملية تأجير السيارات أكثر أماناً لكل من العملاء والشركات، أما بالنسبة للسوق فقد واجهتنا بعض التحديات تمثلت في ضرورة الإسراع في البداية بإقناع شركات تأجير السيارات بتبني خدماتنا، كما واجهتنا بعض التحديات في توظيف الأفراد الموهوبين، وهو ما دفعنا إلى الاستثمار في برامج التدريب للمساعدة في تثقيف الأفراد حول خدماتنا.

**في ظلّ التطور المتسارع الذي يشهده قطاع النقل والتنقل، ما توقعاتك للاتجاهات القادمة في هذا المجال؟ وكيف تستعد شركة "تلقاني" للبقاء في طليعة هذه الاتجاهات؟**

يتجه مستقبل التنقل نحو المدن الذكية والخدمات ذاتية القيادة، وفي هذا السياق تستلهم "تلقاني" من رؤية السعودية 2030 بضرورة تصدّر هذه الاتجاهات، فعلى سبيل المثال، بدأنا في تطوير مفاهيم مماثلة للمطابخ السحابية في صناعة المطاعم، لكنها تنطبق فقط على تأجير السيارات، مثل تحليل الخرائط الحرارية لتحديد المناطق ذات الطلب المرتفع، وإنشاء مراكز يمكن من خلالها توصيل السيارات للعملاء في أقل من ساعة.

السيارات الكهربائية ستصبح اتجاهاً رئيسياً في المستقبل القريب أيضاً، ولذلك نعمل بجد على إبرام صفقات لتوفير السيارات الكهربائية ودمج محطات الشحن في شبكتنا، كما نتطلع إلى دعم خدمات القيادة الذاتية والابتكارات الأخرى فور ظهورها. وأعتقد أن التكيف مع هذه الاتجاهات والاستمرار في الابتكار أمراً أساسياً للنمو في هذا القطاع سريع التطور، ومن دواعي التفاؤل أن التحسينات التي تجريها الحكومة، ومنها رقمنة العمليات، ترفع من مستوى أمن وجودة الخدمات بشكل كبير، وهو ما يعزّز الثقة بين العملاء والشركات على حد سواء.

**كيف دعمت منظومة ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية، بما في ذلك المبادرات الحكومية والإصلاحات التنظيمية، نمو "تلقاني"؟**

تنمو منظومة ريادة الأعمال في المملكة بسرعة وثبات، وقد أفادتنا هذه المنظومة كثيراً، فقد كان أكثر ما ساعدنا على النمو هو الدعم الكبير الذي تلقيناه من "منشآت" وغيرها من الجهات الحكومية، وقد شمل هذا الدعم مجالات متعددة، منها معالجة القضايا التنظيمية، والتواصل مع الشركات الناشئة، وبناء العلاقات مع الجهات الحكومية.

وقد أسهمت فعاليات مثل "بيان" في هذا النمو بشكل خاص، من خلال إتاحتها الفرص للتعريف بالمنتجات الجديدة، وعرض المنجزات، والتواصل مع الشركات الناشئة الأخرى والمستثمرين، وأصحاب المصلحة الآخرين في المجال، كما يجدر هنا الحديث عن دور الهيئة العامة للنقل والتي قدمت لنا الدعم دائماً، وسهّلت اجتماعاتنا بقياداتها، بما في ذلك رئيس الهيئة.

**كيف أسهم التخطيط الإستراتيجي واستخدام التقنية والابتكار في نجاح "تلقاني"؟**

لقد كانت تلبية احتياجات العملاء هي محور إستراتيجيتنا دائماً، فقبل عام 2017م كانت صناعة تأجير السيارات تحتاج إلى الشمولية والتحسين، وهو ما أدركناه، ومن ثم فقد بدأنا بإنشاء نظام لإدارة الأسطول والحجز عبر الإنترنت، بالشراكة مع وكالات تأجير السيارات لتبسيط سير العمل وتسهيل الحجز، ثم قمنا بتطوير منتجات إضافية لاستكمال نظام تأجير السيارات، مثل التطبيق الذي يسمح للعملاء بحجز السيارات عبر 130 شركة تأجير، وإدارة أكثر من 50 ألف مركبة.

ونحرص على إجراء استطلاعات رأي دورية، بهدف فهم احتياجات عملائنا، وتحديد الطريقة التي يمكننا بها التوسع لتلبية هذه الاحتياجات، وقد تمكّننا من خلال مواكبة توقعات عملائنا، من قيادة قطاع تأجير السيارات عبر الإنترنت، وأعتقد أن المرونة والتكيف المستمر والتحسين الإستراتيجي، كانت عوامل أساسية للحفاظ على مكانتنا في السوق.

**ما أبرز التحديات التي واجهتها شركة "تلقاني" في قطاع النقل؟**

لقد واجهتنا تحديات على المستوى التنظيمي وأخرى على مستوى السوق، فمن الناحية التنظيمية لم يكن المشهد التنظيمي قبل عام 2017م بسيطاً

## بيان 24

تحت شعار "وجهة عالمية للفرص"، تحتضن العاصمة الرياض ملتقى "بيان 24" في الفترة من 5 إلى 9 نوفمبر 2024م، والذي يستهدف تحفيز التضافر الإبداعي بين المملكة العربية السعودية والمنظومة العالمية لريادة الأعمال، مما يخلق فرصاً غير مسبوقة لرواد الأعمال المحليين والدوليين والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لتطوير أعمالهم وأفكارهم الريادية، ويُرسّخ مكانة المملكة بوصفها وجهة تحتضن شركات المستقبل وتُمكنها من النمو العالمي.

### الأهداف الرئيسية:

**5+ آلاف** مستفيد من الجلسات الاستشارية



**10 آلاف** فرصة استثمارية وريادية



**150+** جهة مُمكنة



**250+** متحدث



**1,350** عدد العارضين المحليين والدوليين



**420** ورشة عمل لأكثر من 19 ألف مستفيد



## أبرز المتحدثين:



**سلطان الحميدي**

الرئيس التنفيذي لبنك التنمية الاجتماعية



**بدر البدر**

الرئيس التنفيذي في مؤسسة مسك



**معالي د. غسان السليمان**

رئيس مجلس إدارة مجموعة السليمان



**صاحب السمو الملكي الأمير خالد بن الوليد**

المدير | المؤسس والرئيس لشركة KBW التنفيذي



**سلمان وسيم احمد عطيه**

المؤسس والرئيس التنفيذي لمنصة جملتي



**قسورة الخطيب**

رئيس مجلس إدارة مجموعة يوتيرن وبيديا



**سلطان آل الشيخ**

الرئيس التنفيذي التجاري لشركة نادي الهلال



**سعود القبلان**

نائب الرئيس لتصدير الخدمات في هيئة تنمية الصادرات السعودية



**أضوى الدخيل**

المؤسس والرئيس التنفيذي في شركة فلك للأعمال والاستثمار



**عبدالعزیز الصبيح**

المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة Secure Tech



**يارا غوث**

مؤسس شركة Nqoodlet



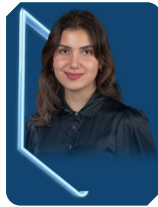
**حنين السبيعي**

المؤسس والرئيس التنفيذي في منصة دارينت



**نايف أبو صيده**

مؤسس هكبه للتقنية المالية



**ياسمين الخويطر**

مؤسس ومقدم The Majlis Podcast



**عتيبي الشمري**

مؤسس ورئيس تنفيذي لتطبيق "تاكسا"



**عبدالمجيد العسكر**

المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة "موني مون" للتقنية المالية



**ستيف رافيرتي**

رئيس شركة زووم في منطقة أوروبا والشرق الأوسط



**سعادة الدكتورة عائشة بن بشر**

خبير دولي للتحول الرقمي وقائد استراتيجية في مبادرات المدن الذكية



**معالي إركي كيلدو**

وزير الاقتصاد والصناعة، إستونيا



**معالي أوه يونغجو**

وزير الشركات الناشئة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، كوريا الجنوبية



**أحمد سلامة**

نائب رئيس ومدير عام



**نيل باتيل**

المؤسس المشارك لشركة "نيل باتل" الرقمية



**راجش غروفر**

نائب الرئيس للمجموعة - الذكاء الاصطناعي، الرقمية والقنوات الشاملة



**ليسا تايلور**

رئيسة شركة Challenge Factory



**علاء عفيفي**

المؤسس والرئيس التنفيذي في "بيكيا"



**نادين عباس**

المؤسس والرئيس التنفيذي لشركتي Noon Architects و KitchMarket



**بدر ورد**

المؤسس والرئيس التنفيذي في منصة لمسة



**زاك كاس**

الرئيس السابق لاستراتيجية الدخول إلى السوق في OpenAI



**طارق دلبج**

المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة عرب ثيرابي



**محمد حمود**

مؤسس ورئيس تنفيذي لمنصة ريمادز



**جوناثان كوارلز**

رائد أعمال دولي ومتصل عالمي



**محمد كناكري**

المؤسس والرئيس التنفيذي لـ Cambotar و JEG Esports

## "بيان 24": فرص ذات قيمة مُضافة

باعتباره الملتقى الأبرز عالمياً في مجال ريادة الأعمال، يلتزم "بيان 24" بتحويل المشهد الريادي في المملكة، عبر مبادرات شاملة تعمل على تمكين المؤسسات، ورفع الكفاءات الإدارية والمالية والفنية، وتعزيز الشراكات الإستراتيجية، وتبسيط الضوء على مزايا البيئة الريادية، فضلاً عن تعزيز ربط رواد الأعمال مع المشاريع الكبرى، وزيادة الوصول إلى الفرص الاستثمارية.

### 1. تمكين المنشآت ورواد الأعمال

#### التدريب وتقديم الاستشارات:

تقديم أكثر من 25 ألف فرصة تدريبية وجلسة إرشادية لرواد الأعمال

#### تعزيز الربط والتواصل:

ربط رواد الأعمال والمهتمين بأكثر من 150 جهة من الجهات المُمكنة ضمن الملتقى

#### الفرص:

تعريف رواد الأعمال الدوليين بالإقامة السعودية المميزة ومزاياها

### 2. تفعيل الشراكات مع المنظمات غير الربحية

يعمل "بيان 24" على ربط المنظمات المحلية والدولية غير الربحية بالمنشآت لدعم وتمكين رواد الأعمال، مثل:

- باب رزق جميل
- جمعية رأس المال الجريء والملكية الخاصة
- الجمعية السعودية لسيدات الأعمال
- رؤية الريادة
- منظمة الرؤساء الشباب
- منظمة رواد الأعمال

### 3. إبراز المزايا التنافسية لمناطق المملكة

يُسهّم "بيان 24" بشكل فعال في تبسيط الضوء على الفرص التنافسية والمتنوعة في جميع مناطق المملكة الثلاثة عشر، مثل:

- صناعة الزيتون في منطقة الجوف
- صناعة التمور في مناطق القصيم والأحساء والمدينة المنورة
- إنتاج القهوة والمانجو في منطقة جازان
- إنتاج العسل في منطقة الباحة
- إنتاج الورد في منطقة الطائف
- الغوص والرياضات المائية في البحر الأحمر

### 4. ربط رواد الأعمال بالمشاريع الكبرى

#### فرص الاستثمار:

إبراز الفرص الاستثمارية في المشاريع الكبرى في المملكة مثل: العلا، والبحر الأحمر، و"داون تاون"، والدرعية، والقدية، ونيوم.



## 5. تعزيز مشاركة رواد الأعمال المحليين والدوليين



### التعاون الدولي:

دعوة رواد الأعمال الدوليين من كوريا الجنوبية وسنغافورة وفنلندا والولايات المتحدة وغيرها، لمشاركة المعرفة واكتساب الرؤى حول منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة



### دعم حاضنات الأعمال:

يستضيف الملتقى أكثر من 70 حاضنة ومسرعة أعمال محلية ودولية، إلى جانب أكثر من 1,000 شركة ناشئة، لزيادة معدل احتضان المشاريع والمنشآت الناشئة



### جذب رواد الأعمال:

يستهدف الملتقى هذا العام جذب أكثر من 1350 رائد أعمال محلي ودولي

## 6. عرض فرص الاستثمار وزيادة الوصول إلى التمويل

**جهات التمويل:** جذب أكثر من 50 جهة تمويلية

**ربط المستثمرين:** ربط رواد الأعمال بأكثر من 5 آلاف مستثمر لتعزيز فرص الاستثمار

**فرص الاستثمار:** توفير أكثر من 10 آلاف فرصة استثمارية لرواد الأعمال من قبل القطاعين العام والخاص

## كأس العالم لريادة الأعمال

بالتعاون مع الشبكة العالمية لريادة الأعمال (GEN)، يستضيف "بيان 24" التصفيات النهائية لكأس العالم لريادة الأعمال، مما يفتح آفاق الفرص أمام المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ورواد الأعمال، والمستثمرين، من جميع أنحاء العالم، لتقديم وتقييم الأفكار الجديدة، والإسهام في إطلاق المشاريع، وإقامة الشراكات، وجذب المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والتعريف بها، وترسيخ التعاون الدائم. أطلق "كأس العالم لريادة الأعمال" في عام 2019م، وشهد مشاركة ما يقرب من نصف مليون رائد أعمال منذ انطلاقه.

## "كأس العالم لريادة الأعمال 2024" في أرقام

120

مستثمراً



150+

دولة مشاركة



16+ ألف

متسابق



100

رائد ورائدة أعمال مؤهلين للتنافس في التصفيات النهائية في الرياض، من بين 250 مشاركاً في المعسكرات التدريبية الافتراضية المكثفة



3.75 مليون ريال

قيمة الجوائز النقدية للفائزين بكأس العالم لريادة الأعمال



+ألف

ساعة تدريبية



## مسارات المنافسة

يأتي "كأس العالم لريادة الأعمال" ضمن ملتقى "بيان" لدعم رواد الأعمال في كل مرحلة من مراحل رحلتهم، وتقديم الموارد والفرص اللازمة والمُخصصة لتعزيز إمكاناتهم وفرص نموهم.

- « **مرحلة الأفكار:** تستهدف هذه المرحلة دعم المفاهيم الناشئة بالتوجيه والإرشاد والتمويل الأولي، لتحويل الأفكار المبتكرة إلى خطط عملية قابلة للتنفيذ
- « **المرحلة المبكرة:** تستهدف هذه المرحلة توفير الدعم الإستراتيجي والموارد اللازمة للتطوير، لمساعدة المنشآت الناشئة الصغيرة على بناء أساس قوي وجاذبية أكبر في السوق
- « **مرحلة النمو:** تعمل هذه المرحلة على تقديم رأس المال اللازم للنمو، وإستراتيجيات الأعمال المتقدمة، لتوسيع نطاق العمليات وتوسيع الوجود في السوق وتحقيق النجاح طويل المدى

## فرص التمويل

يوفر "كأس العالم لريادة الأعمال" من خلال دعمه للمبادرات الرائدة عبر القطاعات الحيوية، منصة قوية للأفكار التحويلية التي تدفع التقدم العالمي.

**187,500 ريال**

للاقتصادات  
المستقبلية

**187,500 ريال**

لليادة في مجالي  
الطاقة والصناعة

**187,500 ريال**

للاستدامة البيئية  
والاحتياجات  
الأساسية

**187,500 ريال**

لرعاية  
الصحة

## الأثر العالمي

يُمثل "كأس العالم لريادة الأعمال" أحد بُناة المنظومات عالية السرعة الأكثر فاعلية في العالم، حيث يجمع الآلاف من أصحاب المصلحة ورواد أعمال المنشآت الصغيرة والمتوسطة، لمدة أسبوع مكثف من التعاون والمشاركة، مع المُمكنين الرائدة في القطاعين العام والخاص.

تحفيز الاستثمارات المحلية وجذب  
الاستثمارات الأجنبية

استقطاب المشاريع الرائدة والمبتكرة التي  
تخدم المملكة

تطبيق المشاريع المبتكرة من جميع أنحاء العالم  
بما يُسهم في تحقيق المستهدفات الوطنية

تسليط الضوء على الفرص  
الواعدة في المملكة

تقديم الدعم المالي والتمويل اللازم  
للمشاريع المبتكرة لتحقيق النمو الاقتصادي

الترويج للمشاريع المبتكرة ودعمها  
محلياً وعالمياً



## عن منشآت

أنشئت الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت" في عام 2016م بهدف تنظيم وتطوير ودعم قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة بما يتوافق مع أعلى المعايير العالمية في هذا المجال، وتسعى الهيئة لتعزيز إنتاجية القطاع الخاص.

ولتحقيق هذه الأهداف، تعمل الهيئة على تنظيم العديد من المبادرات التي تقدم حلولاً حقيقية لأبرز التحديات التي تواجه هذه الفئة من المنشآت أثناء محاولاتها لدخول السوق، وعادة ما يتم تقسيم تلك المبادرات لبرامج فرعية تناسب الأنواع والأحجام المختلفة من المنشآت، وبالإضافة إلى تقديم الدعم الإداري والتقني والمالي، وتعمل الهيئة أيضاً على دعم جهود التسويق، وتوفير احتياجات الموارد البشرية لتلك المنشآت.



### الرسالة

دعم نمو وتنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال بناء بيئة محفزة ومجتمع ريادي، عبر قيادة التعاون مع شركائنا الاستراتيجيين في القطاعين العام والخاص والقطاع غير الربحي محلياً ودولياً.



### الرؤية

أن يكون قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة ركيزة أساسية لتنمية الاقتصاد في المملكة العربية السعودية، ومُمكنًا لتحقيق رؤية السعودية 2030 وما بعدها.

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة موقعنا الإلكتروني من خلال



+966 800 301 8888



info@monshaat.gov.sa



www.monshaat.gov.sa

# المراجع

1 |

الناتج المحلي الإجمالي للربع الثاني من عام 2024م



2 |

الاستثمار الأجنبي المباشر الربعي في الربع الثاني من عام 2024م



3 |

تقرير "راصد الاستثمار والاقتصاد السعودي"، الربع الثاني من عام 2024م، ص 36, 31



4 |

تعداد السعودية



5 |

البنك الدولي



6 |

تقرير "راصد الاستثمار والاقتصاد السعودي"، الربع الثاني من عام 2024م، ص 36



7 |

وكالة الأنباء السعودية



8 |

الهيئة العامة للإحصاء، الناتج المحلي الإجمالي، الربع الثاني، 2024م



9 |

وكالة الأنباء السعودية



10 |

هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية



11 |

برنامج الربط الجوي



12 |

تقرير "راصد الاستثمار والاقتصاد السعودي"، الربع الثاني من عام 2024م، ص 32



13 |

صندوق الاستثمارات العامة



14 |

صندوق الاستثمارات العامة



15 |

صندوق الاستثمارات العامة



16 |

صندوق الاستثمارات العامة



17 |

لينكد إن: برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية



18 |

رويترز



19 |

وكالة الأنباء السعودية



20 |

وكالة الأنباء السعودية



21 |

وكالة الأنباء السعودية



22 |

وزارة الثقافة: البيانات المفتوحة



23 |

وكالة الأنباء السعودية



24 |

مستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث



25 |

وزارة الصحة: مستشفى صحة الافتراضي



26 |

وكالة الأنباء السعودية



27 |

البيان التمهيدي للميزانية العامة للدولة للعام المالي 2025م، ص 14



28 |

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية



29 |

هيئة الحكومة الرقمية



30 |

هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية



31 |

هيئة الحكومة الرقمية



32 |

وكالة الأنباء السعودية



33 |

وكالة الأنباء السعودية



34 |

الشركة السعودية للذكاء الاصطناعي



35 |

وكالة الأنباء السعودية



36 |

وكالة الأنباء السعودية



# المراجع

37 |

مبادرتي السعودية الخضراء والشرق الأوسط الأخضر



38 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط، التقرير الاقتصادي الربعي، الربع الثاني عام 2024م، ص 20



39 |

الناتج المحلي الإجمالي للربع الثاني من عام 2024م



40 |

وكالة الأنباء السعودية



41 |

وزارة التجارة، نشرة قطاع الأعمال الربع الثاني 2024م، ص 18



42 |

وكالة الأنباء السعودية



43 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط



44 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط، التقرير الاقتصادي الربعي، الربع الرابع عام 2023م، ص 2,9,20,23



45 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط، التقرير الاقتصادي الربعي، الربع الرابع عام 2023م، ص 21



46 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط، التقرير الاقتصادي الربعي، الربع الرابع عام 2023م، ص 21



47 |

وكالة الأنباء السعودية



48 |

وكالة الأنباء السعودية



49 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط، التقرير الاقتصادي الربعي، الربع الرابع عام 2023م، ص 21



50 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط، التقرير الاقتصادي الربعي، الربع الرابع عام 2023م، ص 18



51 |

وزارة الاقتصاد والتخطيط، التقرير الاقتصادي الربعي، الربع الرابع عام 2023م، ص 16



52 |

رؤية السعودية 2030



53 |

برنامج التحول الرقمي



54 |

رؤية السعودية 2030



55 |

PWC



56 |

المركز الوطني للتخصيص



57 |

وكالة الأنباء السعودية



58 |

تقرير "ليب" 2024م، ص 10,3



59 |

ماجنيث



60 |

الشركة السعودية للاستثمار الجريء



61 |

الشركة السعودية للاستثمار الجريء



62 |

الشركات المليارية



63 |

ماجنيث



64 |

البنك الدولي



65 |

صندوق الاستثمارات العامة



66 |

الهيئة العامة للإحصاء



67 |

الهيئة العامة للإحصاء



68 |

وكالة الأنباء السعودية



69 |

وكالة الأنباء السعودية



70 |

عرب نيوز



71 |

PWC



72 |

وزارة الاستثمار، دليل الخدمات، ص 6



## المراجع

76 |

وزارة السياحة



75 |

المرصد العالمي لريادة الأعمال، تقرير 23-24، ص 104، شكل 9.4



74 |

المرصد العالمي لريادة الأعمال، تقرير 23-24، ص 99، شكل 9.2



73 |

المركز الوطني للتنافسية



79 |

وكالة الأنباء السعودية



78 |

عرب نيوز



77 |

وكالة الأنباء السعودية

