

مركز دعم المنشآت | منشآت
monsha'at

المنطقة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

Small & Medium Enterprises General Authority

الأسبوع الافتراضي
"الحادي عشر"
الاندماج والاستحواذ
من 28 يونيو إلى 2 يوليو

أسبوع الاندماج والاستحواذ:

هذا الكتيب يلخص
أسبوع "الاندماج والاستحواذ"
الخاص بمركز دعم المنشآت
الافتراضي؛ لمن لم يحظَ
بفرصة الحضور والاستفادة
عن بعد

عناوين الدورات:

- مفهوم اندماج واستحواذ الشركات
- الاندماج والاستحواذ في منشآت الأعمال
- تحليل القوائم المالية
- تصميم المنظمات وتحليلها
- ما هي الشراكات في الأعمال
- الاندماج والاستحواذ بالمملكة العربية السعودية وتأثيره على الشركات الناشئة
- التحليل الرباعي أثناء الاندماج والاستحواذ
- تقييم الأصول للاندماج والاستحواذ
- تقييم الإيجابيات والسلبيات للاندماج والاستحواذ
- مفهوم وأساليب التعاقد
- تمويل عمليات الدمج والاستحواذ
- الممارسات الاستشارية لتنسيق عمليات الاندماج والاستحواذ

تكيف الموارد البشرية مع عمليات الاندماج والاستحواذ.....

الفرص والتحديات في صفقات الاستحواذ والاندماج

تكيف نماذج العمل لمرحلة الاندماج والاستحواذ.....

تأسيس وإدارة المنشآت الصغيرة

التعاقد الإلكتروني

مواجهة التعثرات المالية من الناحية القانونية

الاستحواذ بين الفشل والنجاح

الاستحواذ على الشركات جزئياً أو كلياً.....

مفهوم اندماج واستحواذ الشركات

أ. بندر الجنيدی
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

آلية الاندماج بين الشركات

- تتم مثل هذه القرارات في الغالب بصورة طوعية وتشتمل على عمليات مبادلة أسهم أو تسديد دفعة نقدية للشركة المستهدفة
- طريقة مبادلة الأسهم هي الأكثر استخداماً إذ أنها تسمح لمساهمي الشركاتتين بتقاسم المخاطر التي تنطوي عليها الصفقة
- ينتهي بها تكوين شركة باسم جديد - عادة ما يتكون هذا الاسم من اسمي الشركتين الأصليتين - وعلامات تجارية جديدة



الاندماج والاستحواذ في منشآت الأعمال

د. سلطان فؤاد نصار
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

أَنْوَاعُ الْانْدْمَاج

الرأسي

الأفقي

الوادي

المتنوع

الآن

monsha'at

Small & Medium Enterprises General Authority

تحليل القوائم المالية

أ. بندر الجنيدی
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

ABC COMPANY
STATEMENT OF INCOME
Year Ended December 31, 2019

سيناريو
قائمة الدخل
Income Statement

monsha'at

تصميم المنظمات وتحليلها

أ. بندر الجنيدی
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

هي عملية بناء الهيكل المناسب من خلال الاختيار الدقيق والواعي لإبعاد الهيكل وموازنته وإيجاد العلاقة بينها مستدامها في إطار الهيكل التنظيمي لتحقيق رسالة المنظمة هدافها

التصميم التنظيمي
Organizational Design



ما هي الشراكات في الأعمال

د. سلطان فؤاد نصار
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

الشراكات
للاستراتيجية

هي أن تقوم شركتان بإتفاق
تعاوني مع بعضهما لتحقيق منفعة
لكل الطرفين ، يكمن السر بالتقاء
جهود وخبرات أكثر من شركة
واحدة

منشآت
monsha'at

● ▶ ⏸

الاندماج والاستحواذ بالمملكة العربية السعودية وتأثيره على الشركات الناشئة

أ. بندر الجنيدی



اضغط للمشاهدة

تراجع عدد صفقات الاستحواذ الخليجية %51 بسبب تفشي "كورونا"



التحليل الرباعي أثناء الاندماج والاستحواذ

د. سلطان فؤاد نصار
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

أدوات التحليل الإستراتيجي

SOAR → SWOT → TOWS
PESTLE ← Porter's

monsha'at

II ▶ 🔍

⚙️ 🎞 []

تقييم الأصول للاندماج والاستحواذ

أ. بندر الجنيدی
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

قبل إجراء عملية التقييم

قبل أن يبيع أي رائد أعمال شركته، يتعين عليه أولاً أن يقوم بتقييمه، وتساعد هذه العملية على منح رائد الأعمال والمستثمرين والمشترين المحتملين فكرة عن قيمة الشركة، يتم من خلال تقييم أصولها سواء كانت أصول نقدية أو عقارات أو أصول غير ملموسة مثل الملكية الفكرية.

منشآت

مركز دعم المنشآت

منشآت
monsha'at
المدينة العامة للمنشآت المغربية والمتعددة
Small & Medium Enterprises General Authority

تقييم الإيجابيات والسلبيات للاندماج والاستحواذ

أ. بندر الجنيدى
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة



The video player interface features a large play button overlaid on a handshake icon, symbolizing business integration. Two diagrams illustrate the process: one shows two separate circles labeled 'A' and 'B' merging into a single circle labeled 'AB'. The other shows a larger circle labeled 'A'吞并 a smaller circle labeled 'B', with a video thumbnail of Dr. Bandar Al-Jenide in the top right corner of the video frame.

زيادة القدرات المالية والكفاءة

monsha'at

مفهوم وأساليب التعاقد

د. سلطان فؤاد نصار
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

The video player displays a presentation slide with the following content:

- أسلوب التصميم والتشييد
- التعاقد المجتمعي
- دادات البسيطة
- تعاقديات الأداء
- تنفيذ المشروع ذاتيا

To the right of the list, the text "أشكال أخرى للتعاقد" is displayed. At the bottom right of the slide, there is a small logo for "منشآت" (monsha'at). The video player interface includes a play button, a progress bar, and standard video control icons (play, pause, volume, etc.).

تمويل عمليات الدمج والاستحواذ

أ. بندر الجنيدی
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

أنواع الاستحواذ

شراء الأصول

يقوم المشتري بشراء أصول الشركة المستهدفة. وفقاً لهذه العملية، يتم إعادة دفع النقد الناتج عن عملية شراء الشركة إلى مساهميها، إما عن طريق إيجاد الأسهم الموزعة أو عن طريق تسييل الأصول أو التصفية. وفي كثير من الأحيان، يقوم المشتري بتنظيم الصفقة على أساس أنها شراء للأصول وذلك بانتقاء الأصول التي يرغب فيها وترك الأصول والالتزامات التي لا يرغب فيها.

شراء الأسهم

يقوم المشتري بشراء أسهم الشركة المستهدفة وبالتالي تتم له السيطرة على الشركة المستهدفة وتفرض سيطرة المالك على الشركة بدورها إلى سيطرة فعالة على أصول الشركة، ولكن هنا الشكل من أشكال الصفقات تتحقق به كافة الالتزامات العائدة لتلك الشركة خلال سنواتها الماضية وكذلك جميع المخاطر التي تواجه الشركة في بيئتها التجارية.

منشآت



الممارسات الاستشارية لتبسيير عمليات الاندماج والاستحواذ

أ. بندر الجنيد



اضغط للمشاهدة



تكيف الموارد البشرية مع عمليات الاندماج والاستحواذ

أ. بندر الجنيد
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

1- التواصل مع الجميع
2- تكوين فريق خاص

Communication
Identify and communicate the reason for the M&A to your employees. Planning this communication to help with employee relations.

Form An M&A Team
Create an M&A Team and a leader who will be executing the vision. The leader's focus should be solely on the success of the transition.

Analyze Corporate Cultures
This sounds obvious but is usually overlooked. The cultures of both organizations need to be reviewed to create an optimal transition and new entity.

Employee Assessment
Review which of your employees will be staying, and which need to be let go due to redundancies caused by the M&A.

Develop New Policies
Create new HR policies and procedures based on the analysis you have done in the previous step. These will ensure company success moving forward.

مركز دعم المنشآت

منشآت
monsha'at
المدينة المنورة للمنشآت المغذية والمتوسطة

الفرص والتحديات في صفقات الاستحواذ والاندماج

أ. بندر الجنيدی
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

أمثلة لصفقات محلية

The video player interface displays logos of various Saudi companies, including Amazon.sa, NCB, Saudi Aramco, Uber, Careem, Danone, Al-Safaf, Al-Awval bank, SABB, and Samaa Bank. A play button is centered over the logos.

تكيف نماذج العمل لمرحلة الاندماج والاستحواذ

أ. بندر الجنيدی
مدرس في ريادة الأعمال



اضغط للمشاهدة

The Business Model Canvas diagram includes the following components:

- Key Partners:** Represented by a hand icon.
- Key Activities:** Represented by a person icon.
- Value Provided:** Represented by a gift box icon.
- Customer Relationships:** Represented by a heart icon.
- Customer Segments:** Represented by a person icon.
- Channels:** Represented by a computer monitor icon.
- Revenue and Benefits:** Represented by a cash register icon.
- Cost Structure:** Represented by a document icon.
- Key Resources:** Represented by a briefcase icon.

تأسيس وإدارة المنشآت الصغيرة

أ. عبد الرحمن العبداللطيف
محامي ومستشار قانوني



اضغط للمشاهدة



أ. عبد الرحمن العبداللطيف
محامي ومستشار قانوني

الأسبوع الافتراضي:
الاندماج
والاستحواذ

ورشة بعنوان:
تأسيس وإدارة
المنشآت الصغيرة

يقدمها: أ.عبدالرحمن
العبداللطيف

التعاقد الإلكتروني

أ. شروق العتيبي
محامي ومستشار قانوني

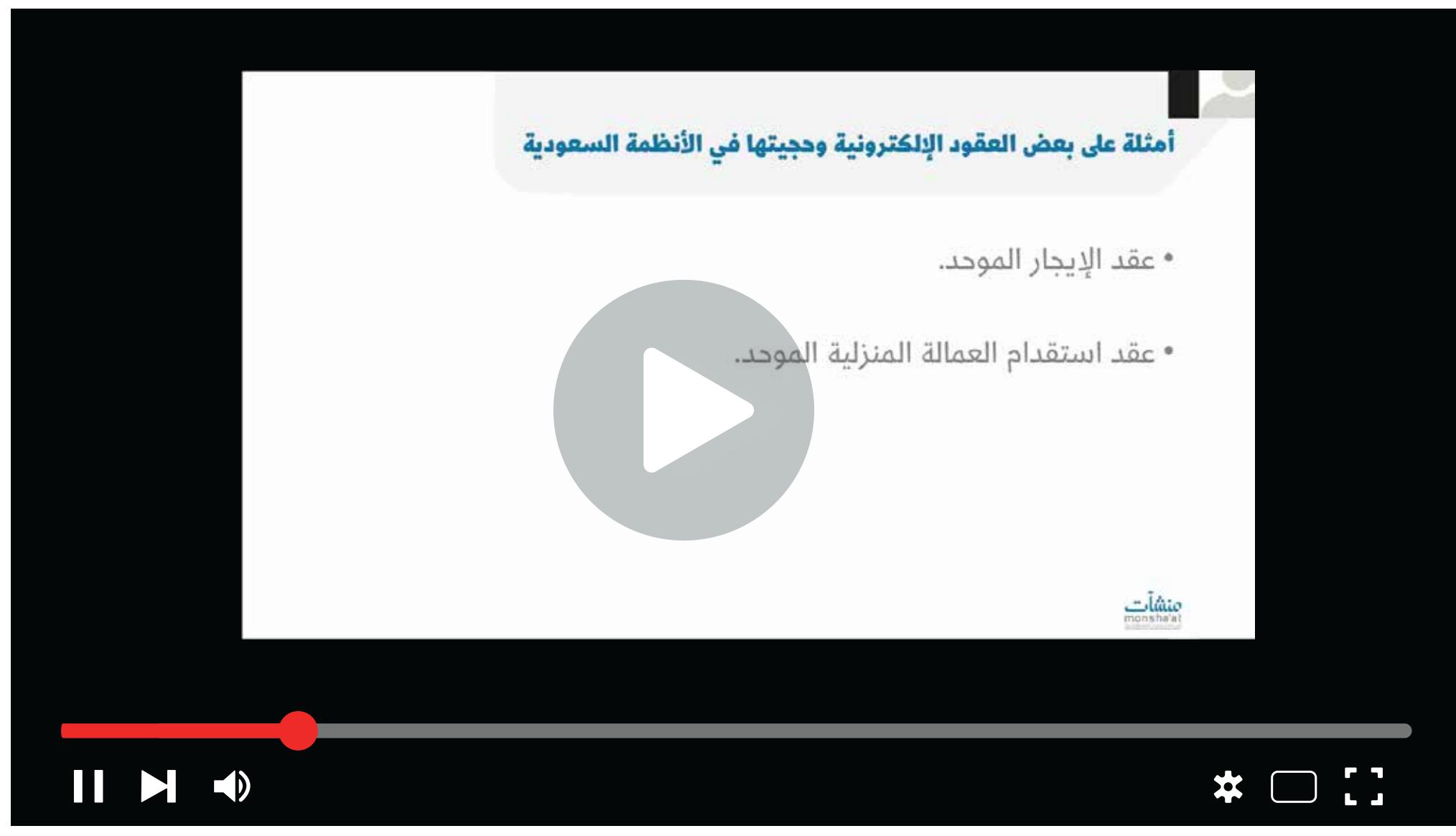


اضغط للمشاهدة

أمثلة على بعض العقود الإلكترونية وحيثتها في الأنظمة السعودية

- عقد الإيجار المود.
- عقد استقدام العمالة المنزلية المود.

منشآت



مركز دعم المنشآت

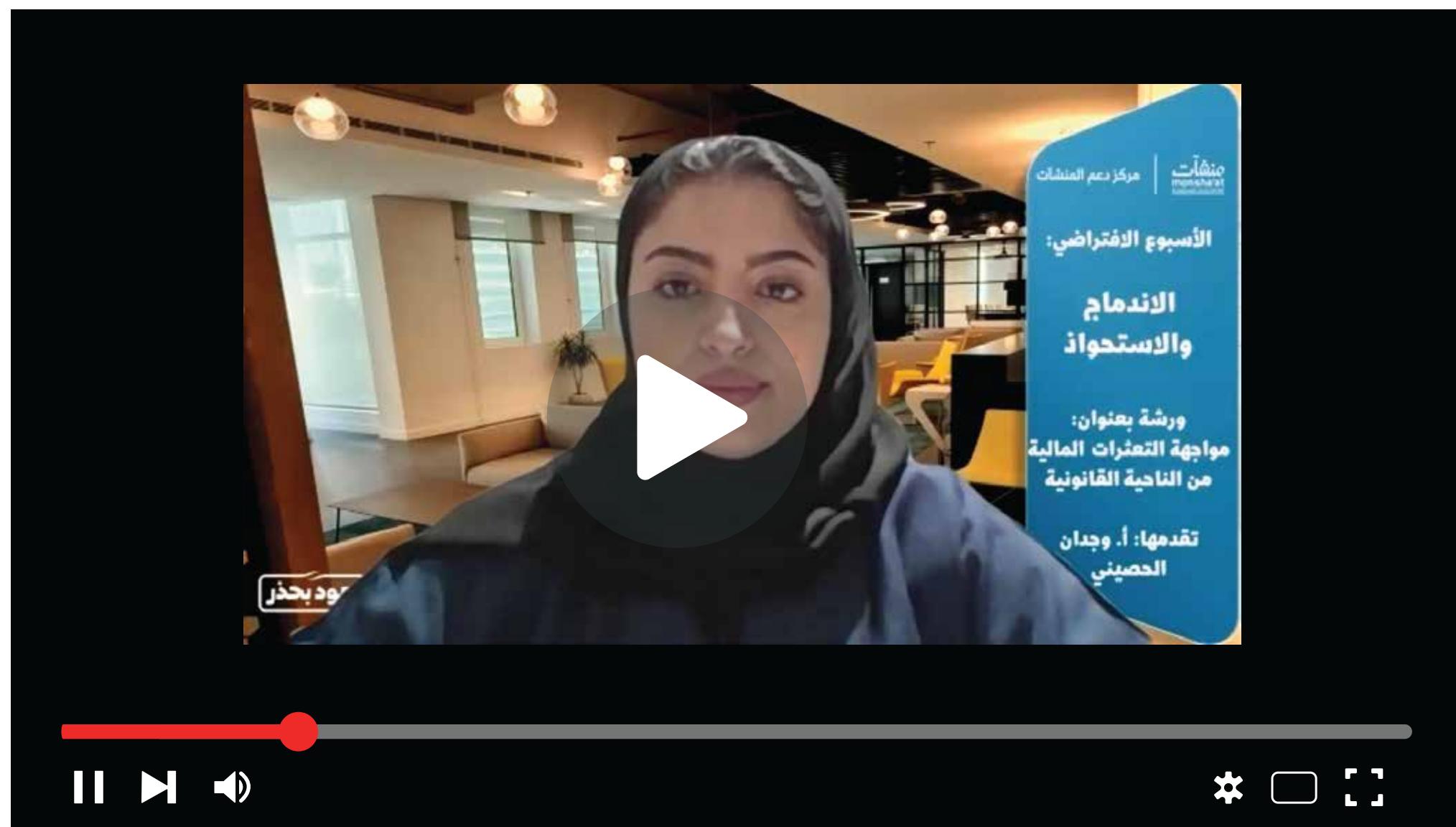
منشآت
monsha'at
الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

مواجهة التعثرات المالية من الناحية القانونية

أ. وجдан الحصيني
محامي وأمين إفلاس



اضغط للمشاهدة



مركز دعم المنشآت



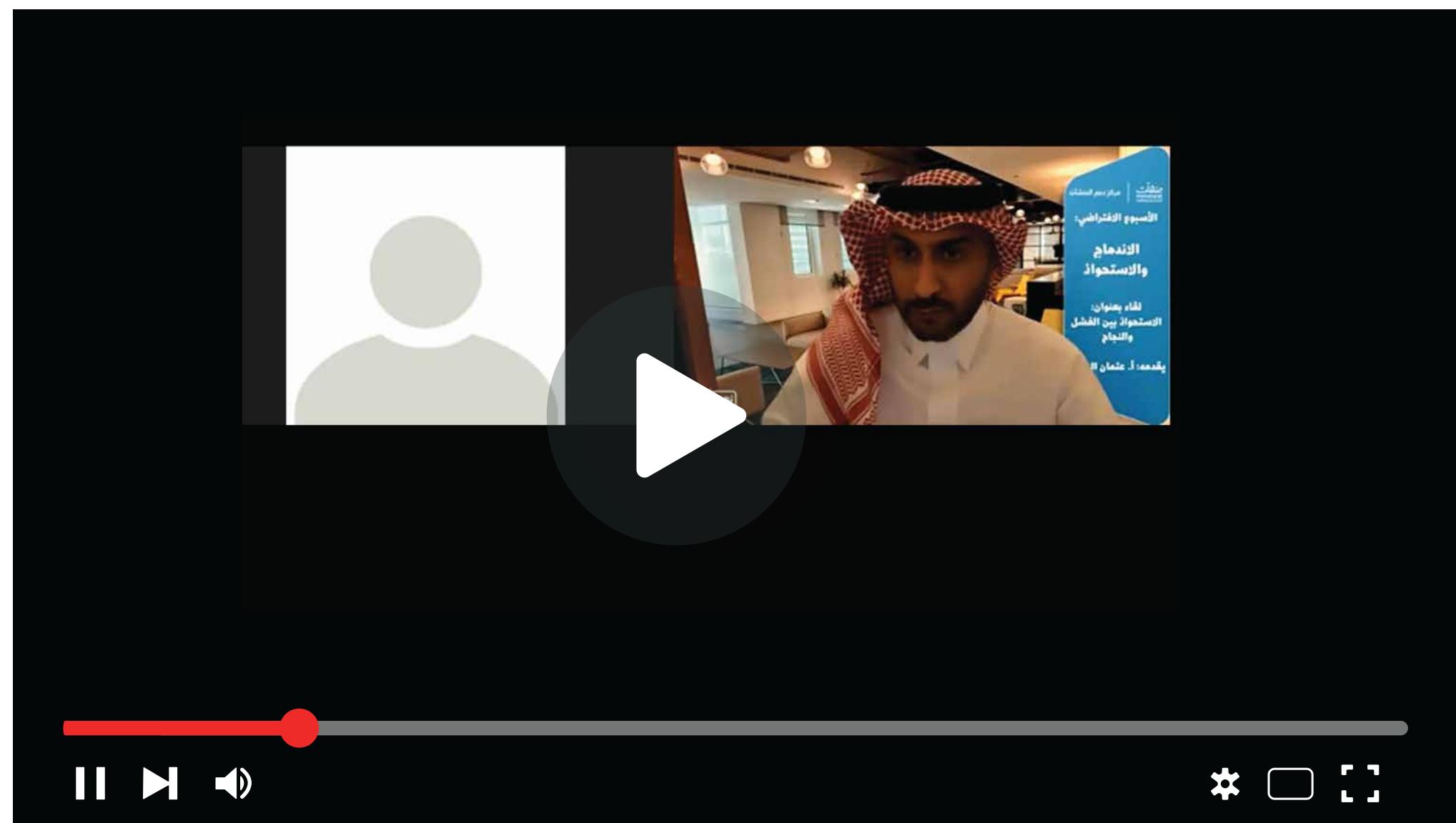
الاستحواذ بين الفشل والنجاح

أ. عثمان الدهش

نائب الرئيس للتطوير المؤسسي - مجموعة stc



اضغط للمشاهدة

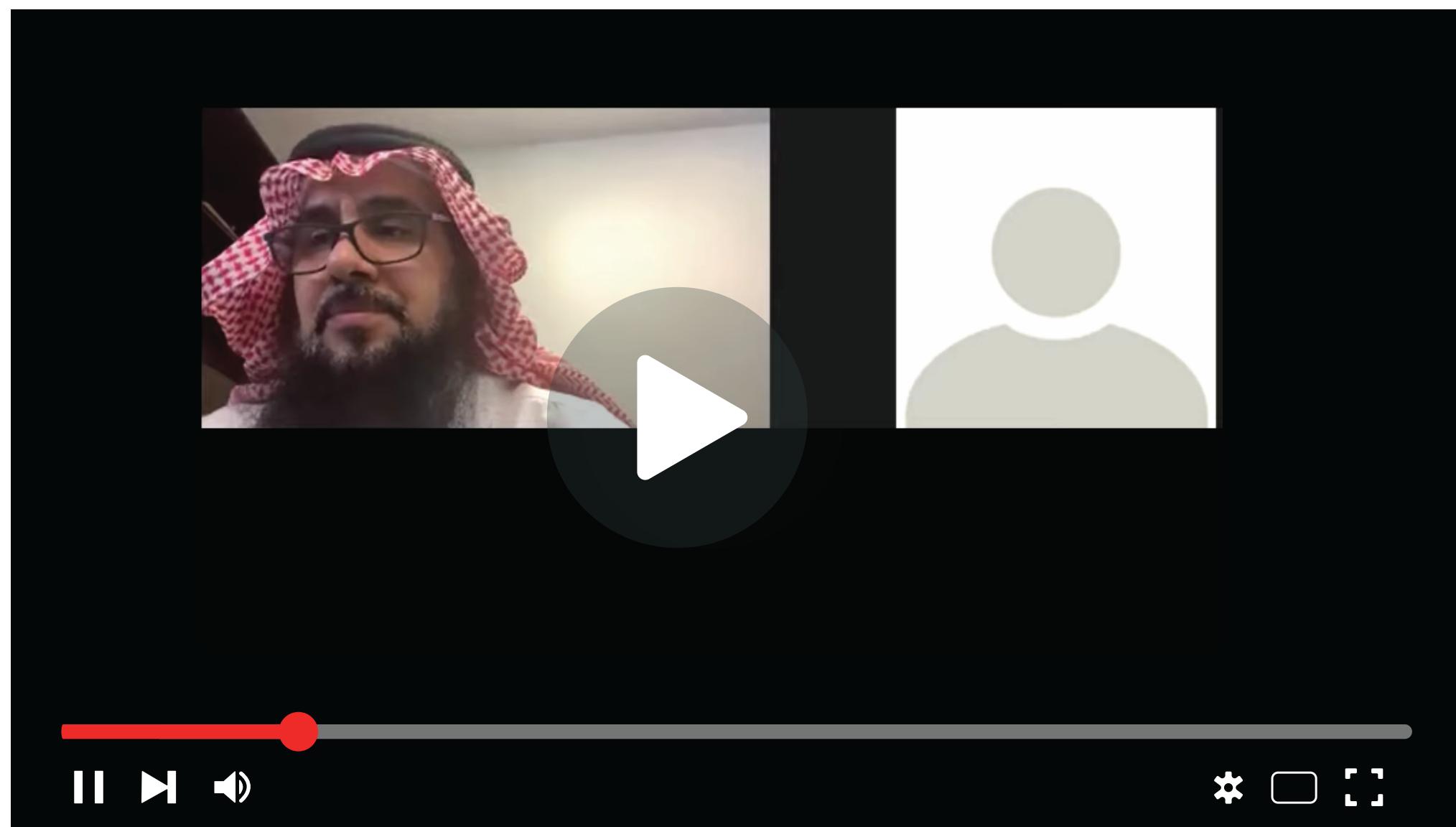


الاستحواذ على الشركات جزئياً أو كلياً

د. علي العبيدي
الرئيس التنفيذي لشركة الراجحي
لبنية الاستثمار الزراعي التحتية



اضغط للمشاهدة



تنويه:

تعد جميع المعلومات التي يتضمنها الكتيب كلياً أو جزئياً معلومات عامة إرشادية فقط، ولا تقدم منشآت أو أي من منسوبيها أو مرشداتها أو مستشاريها أي قرارات أو ضمانات أو توصيات سواءً بشكل صريح أو ضمني حول نجاح هذه الإرشادات أو المعلومات أو التوصيات على منشأة بعينها أو فئة من المنشآت أو جميعها، أو اكتمال أو دقة أو موثوقية أو ملائمة أو توافر هذه البيانات أو المعلومات أو التوصيات أو الإرشادات أو المواد ذات الصلة الواردة في هذا الكتيب لأي غرض كان، ولا يجوز نسخها دون إذن مكتوب، أو استخدامها لغرض آخر غير الاستخدام العام أي جهة نتيجة لأي قرار أو تصرف اتخذ أو سوف يتم اتخاذه من قبل كائن من كان بناءً على المحتوى الوارد فيه ولا تتحمل منشآت أو منسوبيها أو مرشداتها أو مستشاريها بأي حال من الأحوال تجاه هذا الكتيب.

وتفيد منشآت أنها غير مسؤولة سواءً بشكل كامل أو جزئي عن أي ضرر مباشر أو غير مباشر، عرضي وتبني أو عقابي خاصاً كان أو عاماً، كما أنها غير مسؤولة عن أي فرصة ضائعة أو خسارة أو ضرر من أي نوع كان ينتج عن هذا الكتاب، على سبيل المثال لا الحصر، أي ضرر أو خسارة قد يتعرض له رائد الأعمال أو نتيجة بناء قرار عائد للمنشأة أو رائد الأعمال بني بتقديره الشخصي على معلومة واردة في هذا الكتيب.

شكراً لكم
تابعوا أساييعنا
الافتراضية القادمة